



Real Madrid

Informe Anual

2021-2022





Real Madrid

Informe Anual
2021-2022

CONTENIDOS

| | | |
|---|--------------------------|-----|
|  | CARTA DEL PRESIDENTE | 04 |
|  | GRACIAS, FRANCISCO GENTO | 06 |
|  | FÚTBOL | 18 |
|  | BALONCESTO | 146 |
|  | FÚTBOL FEMENINO | 204 |
|  | CANTERA | 214 |
|  | ÁREA SOCIAL | 234 |
|  | PATRIMONIO | 248 |
|  | INGRESOS | 326 |

| | | |
|---|---|-----|
|  | COMUNICACIÓN, MEDIOS Y CONTENIDOS | 358 |
|  | REAL MADRID NEXT | 372 |
|  | FUNDACIÓN REAL MADRID | 376 |
|  | ESCUELA UNIVERSITARIA REAL MADRID UNIVERSIDAD EUROPEA | 438 |
|  | VETERANOS | 448 |
|  | OBITUARIO | 454 |
|  | INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO EJERCICIO 2021/2022 | 460 |
|  | PRESUPUESTO TEMPORADA 2022/2023 | 490 |



Real Madrid

Informe Anual 2021-2022

QUERIDOS SOCIOS:

Mis primeras palabras de este Informe Anual del club son de un enorme agradecimiento personal por el apoyo y el cariño que percibo de todos vosotros y que me resultan fundamentales para seguir trabajando con pasión, dedicación y responsabilidad por el presente y el futuro del Real Madrid.

Nuestro club ha cumplido 120 años de vida. Durante todo este tiempo se ha creado un mito del Real Madrid en todos los rincones del mundo, sustentado en los valores que se han ido transmitiendo de generación en generación.

Una gran historia de la que nos sentimos orgullosos todos los madridistas y que ha sido escrita por grandes leyendas como las que nos han dejado este año. Nunca olvidaremos a nuestro presidente de honor, Paco Gento, o a nuestro mítico entrenador de baloncesto, Pedro Ferrándiz. Ellos nos han dejado un legado para seguir engrandeciendo al Real Madrid.

Siempre tendremos también en la memoria a todos aquellos madridistas que nos han dejado esta pasada temporada. Sobre todo, después de un tiempo muy difícil en el que hemos tenido que ir venciendo poco a poco a una pandemia que nos ha provocado un gran dolor por la pérdida de muchos seres queridos.

Hemos ido recuperando la tan añorada normalidad y, por fin, hemos vuelto al Santiago Bernabéu y al WiZink Center para vivir juntos las emociones que nos unen y que compartimos con millones de personas que alimentan cada día este mito y esta leyenda que es el Real Madrid.

La vuelta a casa de nuestros socios y seguidores y de todos los que aman al Real Madrid, y nuestra firme convicción de que juntos somos capaces de afrontar cualquier desafío que pueda parecer imposible, han sido determinantes para ayudar a nuestro equipo a conseguir la decimocuarta Copa de Europa, la Liga número 35, la quinta Supercopa de Europa y la duodécima Supercopa de España. La Copa de Europa número 14 es la quinta Champions del Real Madrid en las últimas nueve temporadas.

Y en baloncesto hemos logrado la Liga 36 y la octava Supercopa de España. El Real Madrid de baloncesto ha conseguido 22 títulos en los últimos 11 años.

Hemos vivido una temporada histórica y posiblemente el camino hacia la Decimocuarta será recordado para siempre como una de las mayores gestas de la historia del Real Madrid y del fútbol mundial.

Ser madridista es una actitud ante la vida, es luchar hasta el último aliento y dar lo mejor de sí mismo siempre y en cualquier circunstancia. Significa no rendirse jamás por muy grande que sea la adversidad. Esto, que es nuestra esencia y que hemos heredado de nuestros padres y de nuestros mayores, nos sirve para entender lo que el Real Madrid ha sido capaz de hacer y para explicar lo que puede parecer imposible.

Todo lo que es el Real Madrid y lo que representa es fruto del trabajo, del sacrificio, del espíritu de equipo, de la humildad, del respeto, de la solidaridad y de la capacidad de superación permanente. Esta es la fuerza del madridismo.

La unidad de todos nosotros, los socios del Real Madrid, es lo que nos permite seguir siendo el mejor club del mundo, el más laureado y el más querido y admirado. Vuestro compromiso y vuestra lealtad nos garantizan un futuro capaz de hacer frente a los grandes desafíos que están por llegar.

Entre ellos, el sueño, cada vez más cercano, de un estadio Santiago Bernabéu transformado para el siglo XXI, que será el orgullo de todos los madridistas y uno de los grandes iconos vanguardistas de la ciudad de Madrid y del deporte mundial.

El Bernabéu se convertirá también en un centro de ocio y entretenimiento único en Europa durante todo el año y será uno de los principales atractivos turísticos de Madrid. Con su terminación habrá un antes y un después en la historia de nuestro club.

Un estadio estratégico para seguir fortaleciendo nuestra solidez económica en este tiempo tan complejo y tan difícil para todos. Su transforma-

ción será determinante para mantener nuestro liderazgo en lo deportivo, en lo económico y en lo social.

Queremos seguir disfrutando de uno de los ciclos de mayor éxito en fútbol y en baloncesto y para ello debemos seguir siendo un ejemplo de estabilidad institucional. Una estabilidad que emana de la unidad de los socios, los únicos dueños del Real Madrid.

Un Real Madrid con vocación universal y con un compromiso solidario al que no renunciaremos nunca. Nuestra Fundación acaba de cumplir 25 años y su prioridad han sido siempre las personas más vulnerables, especialmente los niños y niñas en riesgo de exclusión social.

La pandemia ha provocado un tiempo de sufrimiento en el que la Fundación ha sido vital para paliar sus efectos en las personas y las familias más débiles, y hemos dedicado todos los recursos posibles para estar a su lado. Como lo estamos ahora con las víctimas y los afectados de lo que está ocurriendo en Ucrania. En la Fundación Real Madrid no vamos a abandonar nunca a aquellos que más nos necesitan.

Queridos socios, sabéis bien lo que representa el Real Madrid. Un sentimiento que emociona y une a millones de personas, más allá de sus procedencias, de sus orígenes, de sus culturas, lenguas, ideologías o creencias religiosas.

Vuestra lealtad y vuestra pasión nos hacen crecer cada día y nos permiten resistir a todo tipo de circunstancias por muy complejas que sean. Con este escudo y con esta camiseta no nos rendimos nunca.

Mi compromiso es el de seguir trabajando por un Real Madrid donde nuestros valores sigan siendo los pilares fundamentales de nuestro club.

Florentino Pérez
Presidente del Real Madrid C. F.



JUNTA DIRECTIVA

PRESIDENTE

Florentino Pérez

VICEPRESIDENTES

Fernando Fernández Tapias

Eduardo Fernández de Blas

Pedro López Jiménez

SECRETARIO

Enrique Sánchez González

VOCALES

Santiago Aguado García

Jerónimo Farré Muncharaz

Enrique Pérez Rodríguez

Manuel Cerezo Velázquez

José Sánchez Bernal

Manuel Torres Gómez

Gumersindo Santamaría Gil

Raúl Ronda Ortiz

José Manuel Otero Lastres

Nicolás Martín-Sanz García

José Luis del Valle Pérez

Catalina Miñarro Brugarolas

GRACIAS, FRANCISCO GENTO



HASTA SIEMPRE, PACO GENTO

FRANCISCO GENTO, NUESTRO QUERIDO PRESIDENTE DE HONOR Y EL ÚNICO JUGADOR DE LA HISTORIA CON 6 COPAS DE EUROPA, FALLECIÓ EL 18 DE ENERO DE 2022

Francisco Gento falleció en Madrid el 18 de enero de 2022. Tenía 88 años. La mayoría de ellos estuvo vinculado al club al que llegó cuando tenía 19 y donde ostentaba con orgullo la presidencia de honor. El madridismo sintió un profundo dolor ante la pérdida de una de sus mayores leyendas. El mejor extremo izquierdo de todos los tiempos, el inolvidable 11 del Real Madrid y el único jugador de la historia con 6 Copas de Europa.

Paco Gento, el único jugador de la historia con 6 Copas de Europa.



Declaración institucional del presidente Florentino Pérez tras el fallecimiento de Paco Gento.

“GENTO ES UNA DE LAS GRANDES LEYENDAS DE NUESTRO CLUB Y UN MITO DEL FÚTBOL MUNDIAL”

Quiero expresar, en primer lugar, en nombre del Real Madrid y en el mío propio, las más profundas condolencias por el fallecimiento de nuestro querido presidente de honor, Francisco Gento. Todo nuestro cariño y nuestro afecto para su esposa Mari Luz, sus hijos Francisco y Julio, sus nietas Aitana y Candela, y también para toda su familia, para todos sus compañeros y sus seres queridos.

Francisco Gento llegó al Real Madrid con tan solo 19 años procedente de su querido Racing de Santander y defendió la camiseta del Real Madrid durante 18 años. Aquí se convirtió en una de las grandes leyendas de nuestro club y en uno de los mitos del fútbol mundial. Formó parte de una generación de jugadores legendarios, que cambiaron la historia del Real Madrid hasta convertirlo en el club más prestigioso y admirado del mundo.

Francisco Gento era nuestro querido presidente de honor del Real Madrid.

“Francisco Gento hizo de los valores del Real Madrid y del deporte su forma de vida”.

"Gracias, querido Francisco Gento. Gracias, presidente de honor del Real Madrid por todo lo que hiciste por nuestro club".

De la mano de Santiago Bernabéu y junto a Di Stéfano, Puskas, Kopa, Rial, Santamaría, Santisteban, Amancio, Pirri o Araquistain, entre otras leyendas, Francisco Gento formó parte de un equipo mítico e inolvidable para todos los aficionados que amamos el fútbol.

Francisco Gento alcanzó un palmarés que, a día de hoy, es casi irreplicable. Es el único jugador que ha conseguido 6 Copas de Europa en toda la historia del fútbol. Seis Copas de Europa con un solo club: el Real Madrid. El club de su vida. El que representó y llevó en su corazón hasta el último momento.

Estas 6 Copas de Europa (5 de ellas consecutivas) y 12 Ligas marcan la dimensión de su figura en los 600 partidos que jugó con la camiseta del Real Madrid. Marcó 182 goles y fue internacional con la selección española en 43 ocasiones. Y también fue condecorado con la Gran Cruz de la Real Orden del Mérito Deportivo, entre otras distinciones.

Pero más allá de sus títulos y de lo que consiguió en los terrenos de juego, Francisco Gento conquistó el cariño de todos los madridistas y también de sus rivales deportivos por la ejemplaridad y el comportamiento que practicó durante toda su vida.

Me apasiona el fútbol y el Real Madrid por jugadores como Francisco Gento, al que vi desde que era un niño con tan solo cuatro años cuando mi padre me llevaba al estadio Santiago Bernabéu.

Pero además he tenido la suerte de mantener una gran amistad con Francisco Gento, que hizo de los valores del Real Madrid y del deporte su forma de vida. Los madridistas y los aficionados al fútbol en general nos debemos sentir orgullosos de un jugador que ha contribuido a que el nombre del Real Madrid esté presente en todos los continentes.

Francisco Gento es uno de nuestros grandes mitos y todos le recordaremos como uno de los mejores jugadores de nuestros 119 años de historia.

Representa todos nuestros valores: la humildad, el respeto, el compañerismo, el talento, el trabajo y el sacrificio.

Gracias, querido Paco. Gracias, querido Francisco Gento. Gracias, presidente de honor del Real Madrid por todo lo que hiciste por nuestro club. Nunca te olvidaremos y siempre te tendremos en el recuerdo.



"Ganó 6 Copas de Europa con un solo club: el Real Madrid, el club de su vida".



Emotivo adiós a Gento en el Santiago Bernabéu: la capilla ardiente acogió a cientos de aficionados que se despidieron del presidente de honor del Real Madrid.



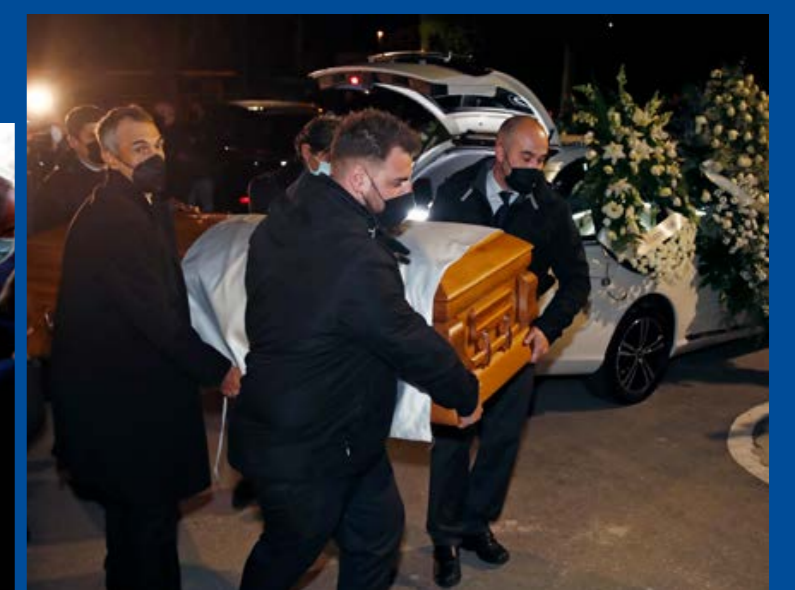
Una amplia representación del club, personalidades y representantes de numerosas instituciones y cientos de aficionados acompañaron a la familia del presidente de honor del Real Madrid.



ÚLTIMO ADIÓS A GENTO



Florentino Pérez asistió al entierro en Guarnizo, pueblo natal de Gento.



EMOCIONANTE HOMENAJE EN EL SANTIAGO BERNABÉU A PACO GENTO

El Real Madrid recordó al que fuera su presidente de honor y un mito del fútbol mundial.



Los jugadores del Real Madrid posaron con los trofeos conquistados por Gento vistiendo la camiseta con el número 11.



Florentino Pérez junto a Mari Luz, mujer de Gento, en el palco de honor del estadio.



GENTO, 18 AÑOS EN EL REAL MADRID, DONDE SE CONVIRTIÓ EN EL MEJOR EXTREMO IZQUIERDO DE TODOS LOS TIEMPOS



Reconocimiento mundial a Paco Gento: madridistas, instituciones, personalidades, clubes y deportistas enviaron sus mensajes de condolencia por el fallecimiento de la leyenda cántabra.

"Con gran tristeza hemos conocido la noticia del fallecimiento de Paco Gento y queremos enviar nuestro sentido pésame y apoyo a su esposa Mari Luz, a sus hijos Francisco y Julio y a toda su familia, así como trasladar nuestra cercanía al club que ha presidido honoríficamente desde 2016. Su trayectoria profesional e inigualable palmarés le hicieron merecedor de la Gran Cruz de la Orden del Mérito Deportivo y harán que sea recordado como una figura mítica y referente del fútbol mundial".

El rey Felipe VI y la reina Letizia



PRESIDENTE DE HONOR DEL REAL MADRID DESDE 2016



Paco Gento fue nombrado presidente de honor del Real Madrid en la Asamblea General Extraordinaria celebrada el 23 de octubre de 2016.

PALMARÉS DE PACO GENTO



FÚTBOL



PRIMER EQUIPO

PLANTILLA 2021-2022

CUERPO TÉCNICO



CARLO ANCELOTTI
ENTRENADOR



DAVIDE ANCELOTTI
PRIMER ASISTENTE



FRANCESCO MAURI
ASISTENTE TÉCNICO



ANTONIO PINTUS
JEFE DE PREPARACIÓN FÍSICA



BENIAMINO FULCO
ASISTENTE TÉCNICO Y FÍSICO



LUIS LLOPIS
PREPARADOR DE PORTEROS



SIMONE MONTANARO
ANALISTA TÉCNICO

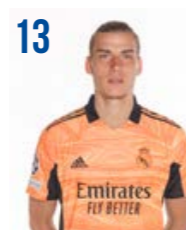


JOSÉ CARLOS Gª PARRALES
READAPTADOR

PORTEROS



1
COURTOIS



13
LUNIN

DEFENSAS



2
CARVAJAL



3
E. MILITÃO



4
ALABA



5
VALLEJO



6
NACHO



12
MARCELO



23
F. MENDY

CENTROCAMPISTAS



8
KROOS



10
MODRIĆ



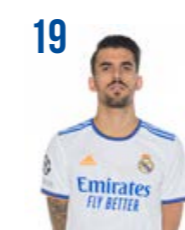
14
CASEMIRO



15
VALVERDE



17
LUCAS V.



19
D. CEBALLOS



22
ISCO

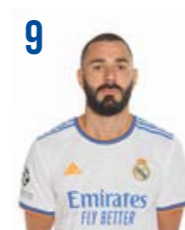


25
CAMAVINGA

DELANTEROS



7
HAZARD



9
BENZEMA



11
ASENSIO



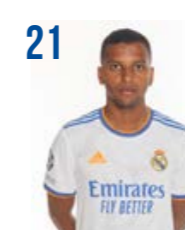
16
JOVIĆ



18
BALE



20
VINI JR.



21
RODRYGO



24
MARIANO

Brahim fue cedido al AC Milan el 19 de julio de 2021.
Kubo fue cedido al RCD Mallorca el 11 de agosto de 2021.
Odrozola fue cedido a la ACF Fiorentina el 28 de agosto de 2021.

2022, UN AÑO HISTÓRICO PARA EL REAL MADRID

El Real Madrid está firmando un inolvidable 2022 en el que ha sumado cuatro títulos a su palmarés: la Copa de Europa, la Liga, la Supercopa de España y la Supercopa de Europa.

El Real Madrid lleva un sensacional año 2022 con cuatro títulos más en su palmarés. El equipo consiguió la 14ª Copa de Europa, La 35ª Liga y la 12ª Supercopa de España tras una campaña brillante en la que los de Ancelotti dominaron el campeonato doméstico de principio a fin y firmaron unas remontadas de ensueño para acabar ampliando su leyenda en la Copa de Europa ante el Liverpool en el Stade de France. Y en el

arranque de la temporada 2022-23, ya ha conquistado la Supercopa de Europa disputada en Helsinki, la quinta de su palmarés.

Esta ha sido la temporada en la que Benzema ha logrado sus mejores registros, sumando 44 goles entre todas las competiciones. Gracias a su espectacular ritmo anotador, Benzema fue pichichi de la Champions y de la Liga, y se situó como el

segundo máximo goleador de la historia del Real Madrid, igualado con Raúl. El técnico Carlo Ancelotti, por su parte, se convirtió este curso en el entrenador con más Copas de Europa de la historia (4) y en el único que ha ganado las cinco grandes Ligas europeas: España, Italia, Alemania, Inglaterra y Francia. Además, tras levantar los tres trofeos, el capitán Marcelo ya es el futbolista con más títulos de la historia de nuestro club (25).

Decimocuarta Copa de Europa
Stade de France, París (Francia)
28 de mayo de 2022



Liga 35
Estadio Santiago Bernabéu, Madrid (España)
30 de abril de 2022



Duodécima Supercopa de España
Estadio Rey Fahd, Riad (Arabia Saudí)
16 de enero de 2022



Quinta Supercopa de Europa
Estadio Olímpico, Helsinki (Finlandia)
10 de agosto de 2022





¡LA DECIMOCUARTA!

Campeón Champions League

El Real Madrid gana al Liverpool en París (0-1) y conquista la Champions más difícil y emocionante de la historia.



14

Real Madrid
Campeón
Champions League

WINNERS

UEFA CHAMPIONS LEAGUE 2021/2022



LAS 14 COPAS DE EUROPA DEL REAL MADRID

1956 | 1957 | 1958 | 1959 | 1960 | 1966 | 1998
2000 | 2002 | 2014 | 2016 | 2017 | 2018 | 2022



HASTA EL FIN,
¡VAMOS REAL!



| | | |
|---|--|---|
| 0 | FINAL | 1 |
|  | Estadio: Stade de France (París, Francia) 28 de mayo de 2022 |  |
| LIVERPOOL F. C. | REAL MADRID C. F. | |
| Alisson Alexander-Arnold Van Dijk Konaté Roberston Fabinho Henderson (Keita, 77') Thiago (Firmino, 77') Mané Salah Luis Díaz (Diogo Jota, 65') | Courtois Carvajal Militão Alaba Mendy Casemiro Kroos Modrić (Ceballos, 90') Benzema Valverde (Camavinga, 85') Vini Jr. (Rodrygo, 90+3') | |
| ENTRENADOR Jürgen Klopp | ENTRENADOR Carlo Ancelotti | |
| GOL 0-1: Vini Jr. (59') | | |

El Real Madrid conquistó en París su quinta Champions en las últimas nueve temporadas.

En la final de París, Vini Jr. y Courtois se erigieron en protagonistas para vencer al Liverpool por 0-1 y culminar una edición memorable, en la que los de Ancelotti terminaron primeros de la Fase de Grupos y superaron unas inolvidables eliminatorias ante PSG, Chelsea y Manchester City.

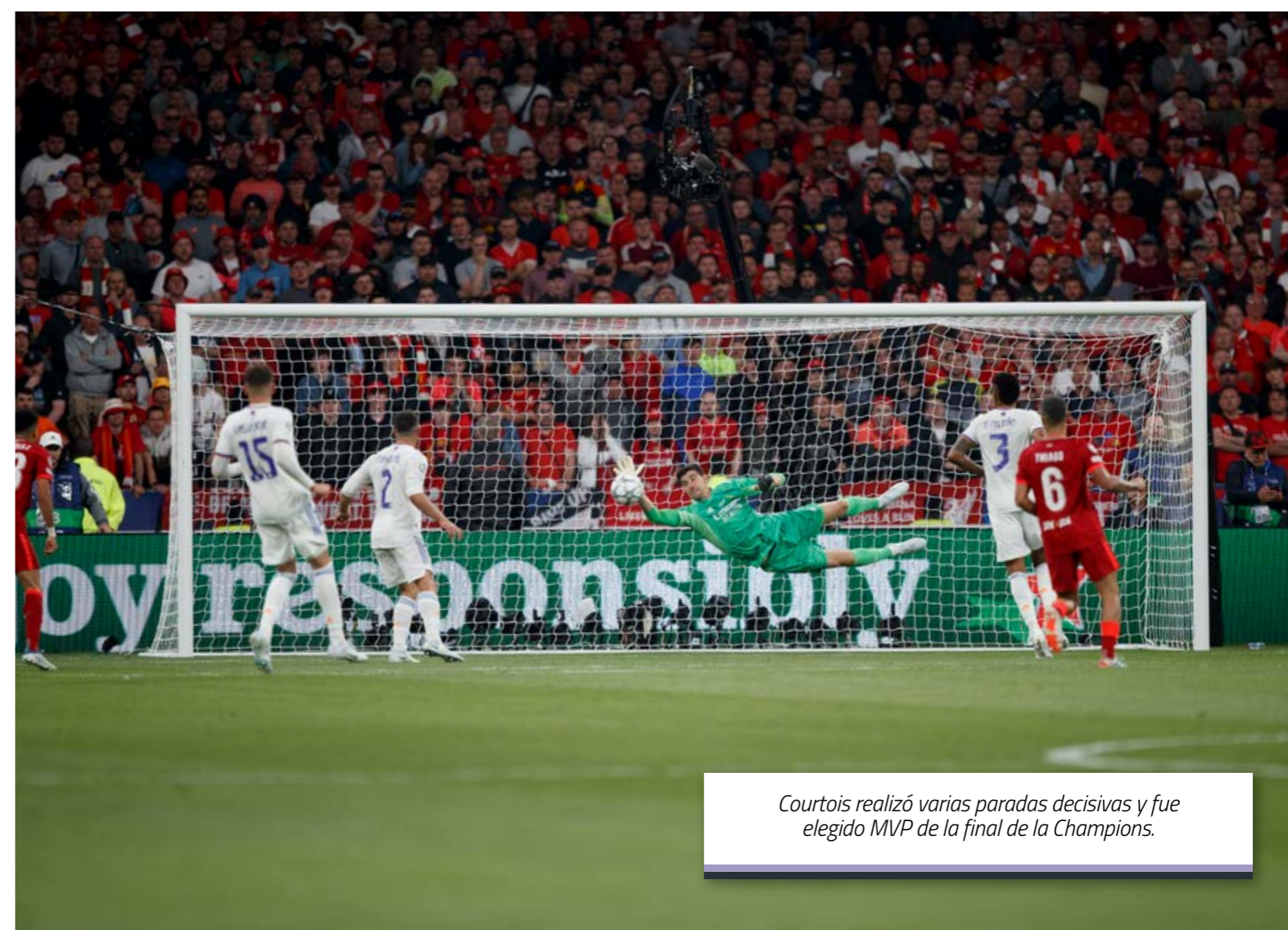
Karim Benzema fue elegido mejor jugador de la Champions. Con 15 tantos, se convirtió en

el máximo realizador de la edición. Su primer gol en Stamford Bridge fue elegido el mejor de la Champions para la UEFA. En los premios individuales también destacó Vini Jr., nombrado mejor joven. Ambos formaron parte del equipo ideal junto a Courtois (MVP de la final), Modrić y el recién fichado Rüdiger.



0-1

Una gran jugada colectiva fue culminada con un disparo de Valverde y un remate de Vini Jr., un gol que valía una Champions.

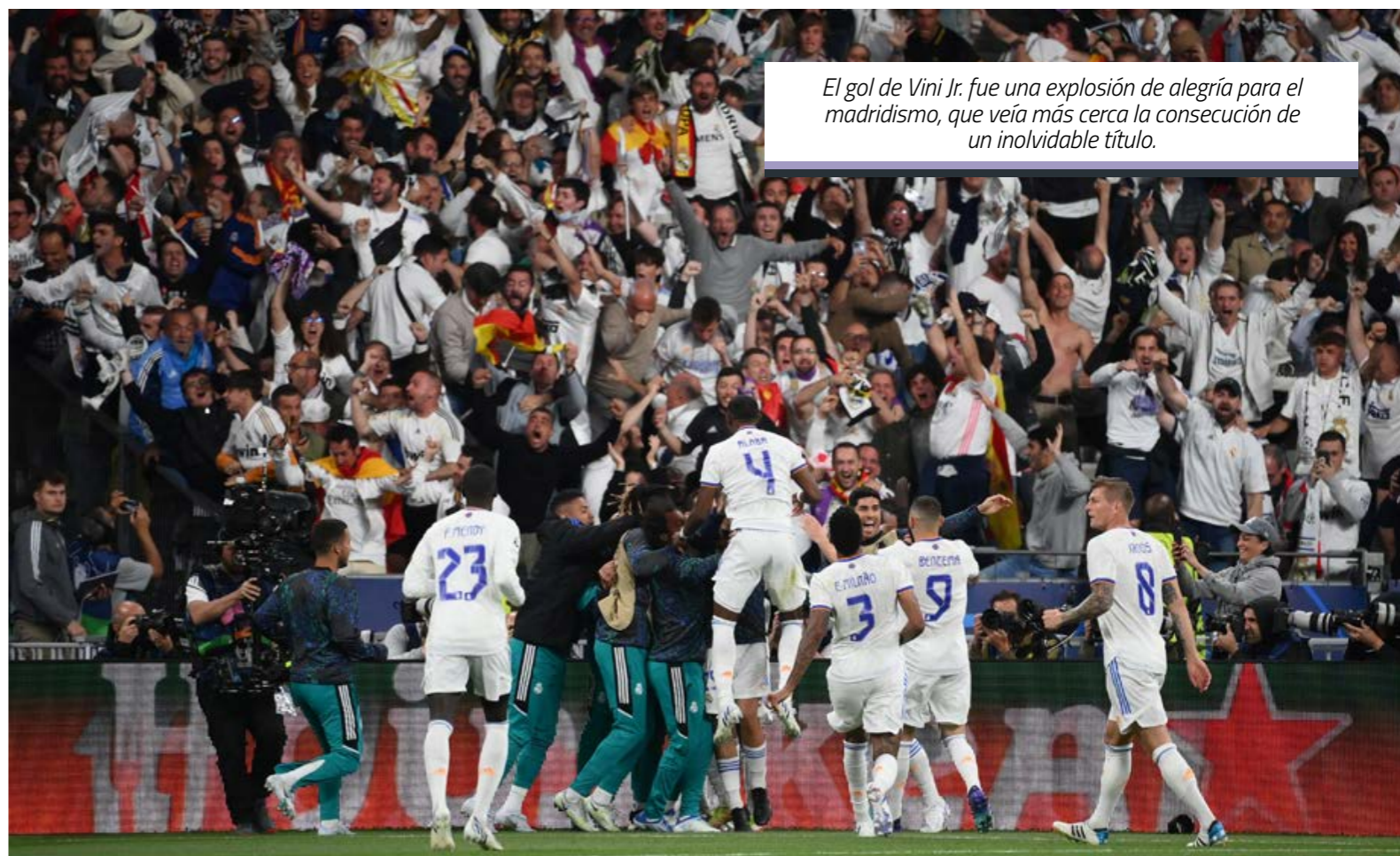


Courtois realizó varias paradas decisivas y fue elegido MVP de la final de la Champions.





La perfecta comunión del equipo ha sido clave para la conquista de la Decimocuarta.



El gol de Vini Jr. fue una explosión de alegría para el madridismo, que veía más cerca la consecución de un inolvidable título.



Florentino Pérez felicitó uno a uno a los componentes del equipo.





¡GRACIAS,
AFICIÓN!



*Benzema aplaude a los aficionados
madridistas que apoyaron al equipo en París.*



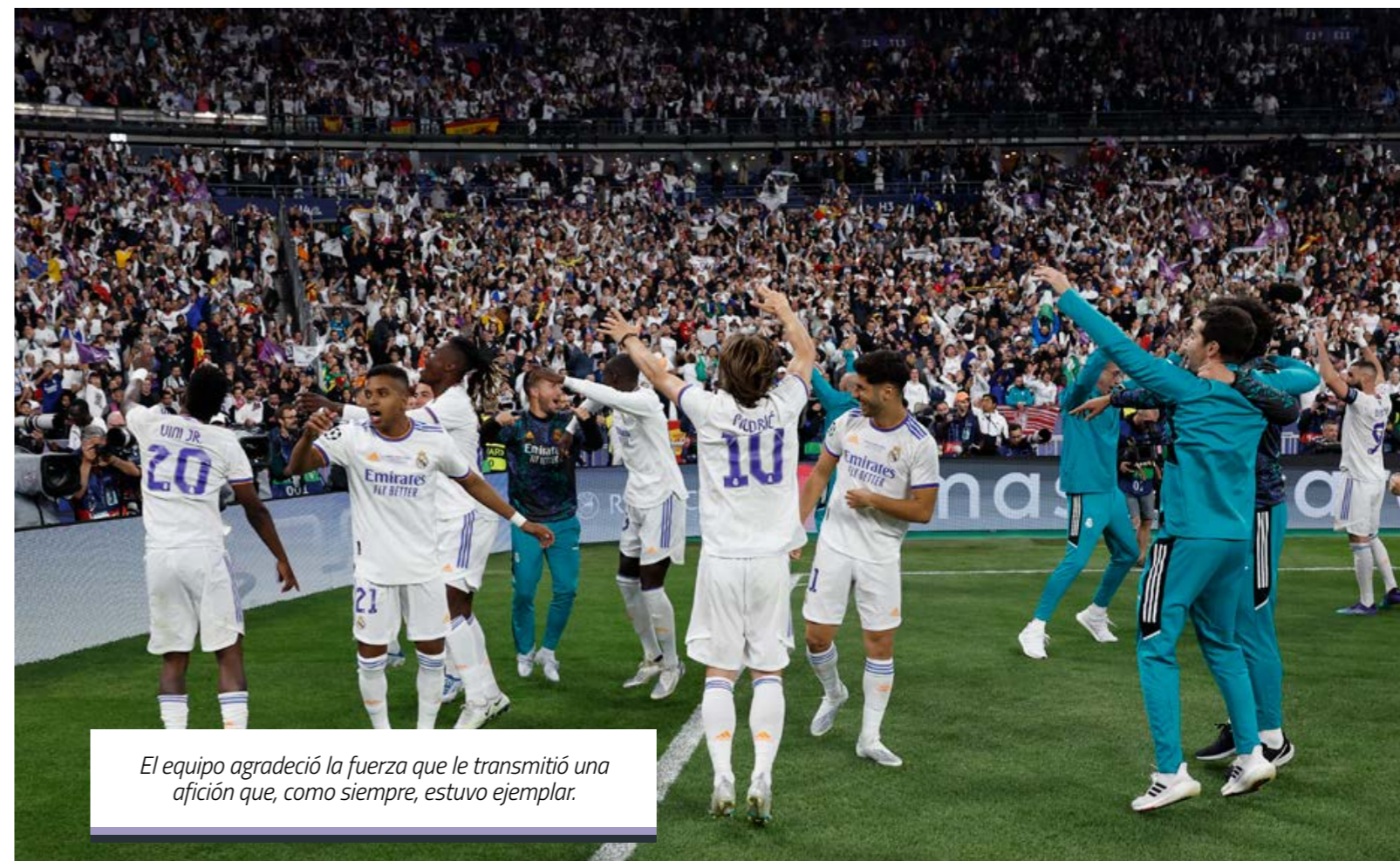
Modrić ofrece el título a los seguidores del Real Madrid delante de los medios de comunicación.



Florentino Pérez:
"Esto es fruto de los jugadores, del entrenador y de los aficionados"



Las leyendas madridistas apoyaron al Real Madrid.



El equipo agradeció la fuerza que le transmitió una afición que, como siempre, estuvo ejemplar.

CELEBRACIÓN EN EL VESTUARIO



Los jugadores festejaron el título en el vestuario y se fotografiaron con la Decimocuarta.

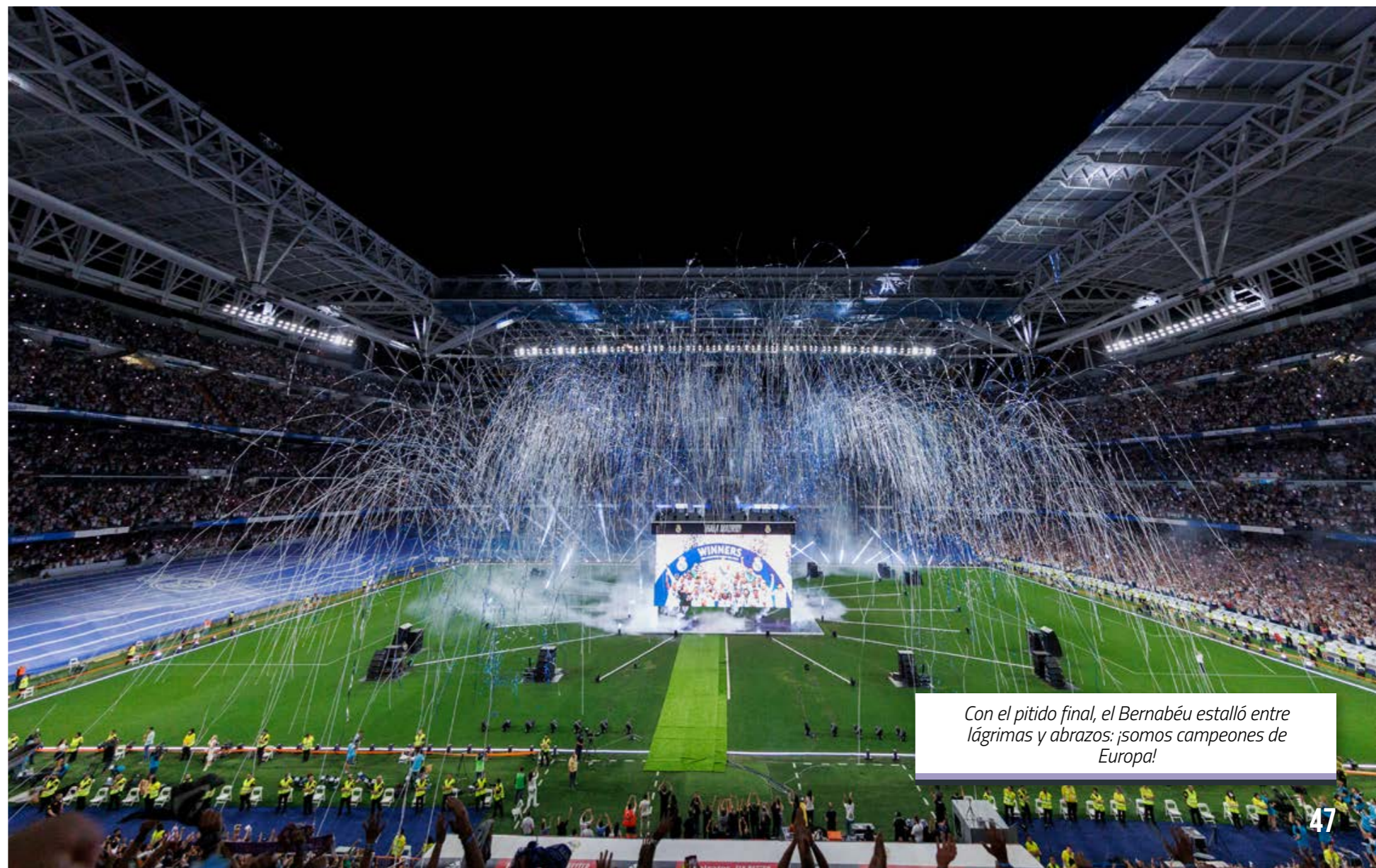


**TODA LA PASIÓN Y LA EMOCIÓN
DE LA CHAMPIONS EN EL BERNABÉU**





Las gradas del estadio se llenaron con miles de incansables aficionados que siguieron la final con la misma pasión e intensidad que en París.



Con el pitido final, el Bernabéu estalló entre lágrimas y abrazos: ¡somos campeones de Europa!

BENZEMA, MEJOR JUGADOR DE LA CHAMPIONS Y MÁXIMO GOLEADOR DE LA COMPETICIÓN

MÁXIMOS GOLEADORES DE LA CHAMPIONS 2021/22

| | | | |
|---|--|-------------|----|
| 1 | | Benzema | 15 |
| 2 | | Lewandowski | 13 |
| 3 | | Haller | 11 |
| 4 | | Salah | 8 |
| 5 | | Nkunku | 7 |
| - | | Mahrez | 7 |



COURTOIS, MVP DE LA FINAL DE LA CHAMPIONS



VINI JR., MEJOR JUGADOR JOVEN DE LA CHAMPIONS



**MARCELO, EL
FUTBOLISTA CON
MÁS TÍTULOS EN
LA HISTORIA
DEL REAL
MADRID: 25**



**ANCELOTTI, EL
ENTRENADOR
CON MÁS COPAS
DE EUROPA DE
LA HISTORIA: 4**

**COURTOIS, VINI JR., BENZEMA, MODRIĆ Y RÜDIGER,
EN EL ONCE IDEAL DE LA CHAMPIONS**



**BENZEMA,
AUTOR DEL
MEJOR GOL DE
LA CHAMPIONS
PARA LA UEFA**

LA DECIMOCUARTA, EN CIBELES



Miles de aficionados se dieron cita en Cibeles para celebrar la decimocuarta Copa de Europa.

El capitán Marcelo le puso una bufanda y una bandera del Real Madrid a la estatua de la diosa.



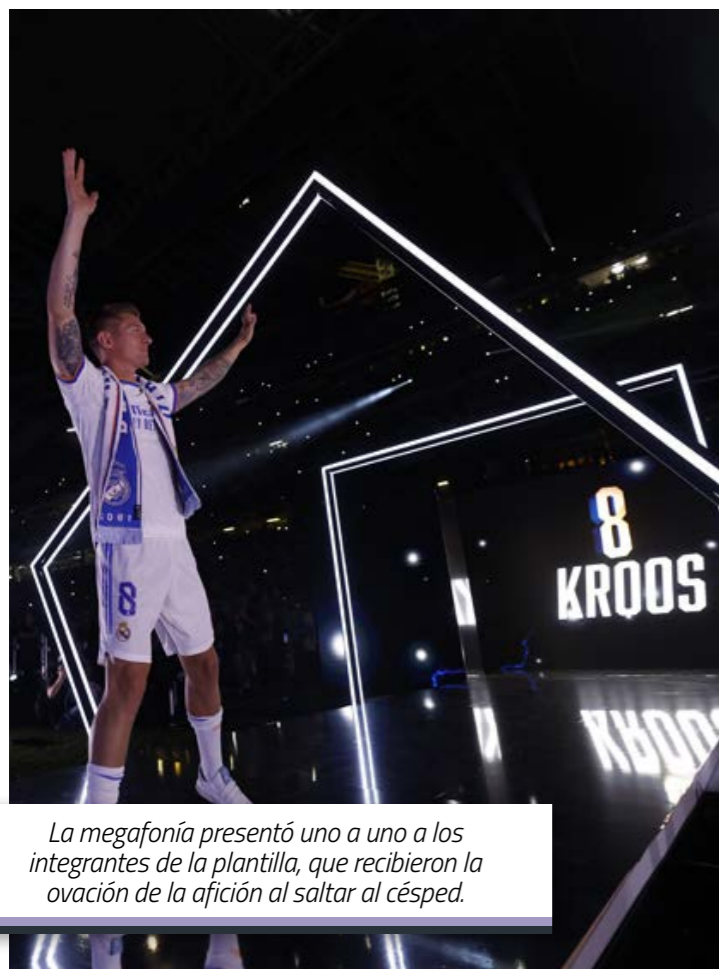
Miles de madridistas acompañaron a los jugadores en su recorrido.



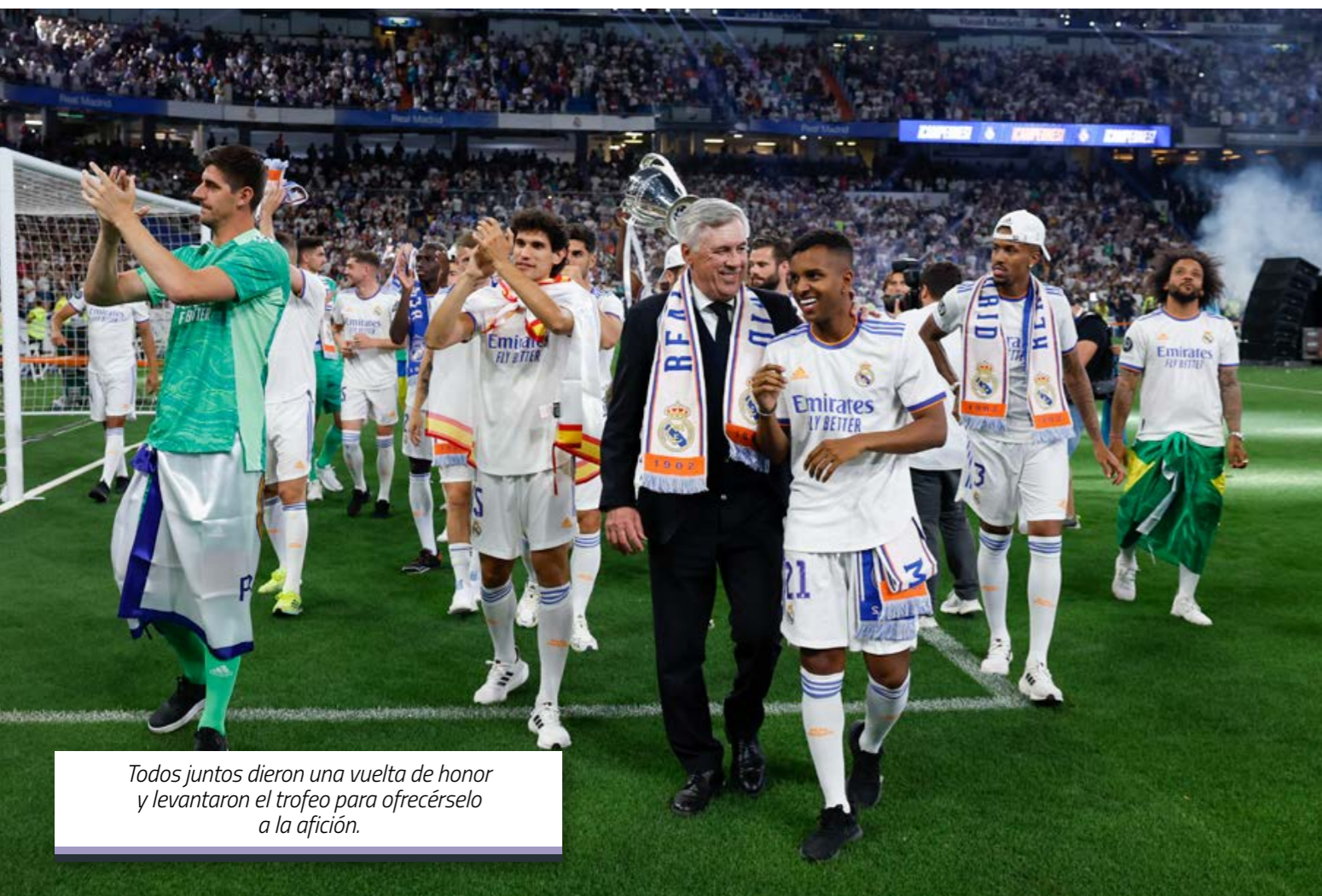
LA FIESTA DEL CAMPEÓN DE EUROPA



La afición llenó el estadio para celebrar la Decimocuarta con el equipo.



La megafonía presentó uno a uno a los integrantes de la plantilla, que recibieron la ovación de la afición al saltar al césped.



Todos juntos dieron una vuelta de honor y levantaron el trofeo para ofrecérselo a la afición.



Nueve componentes de la plantilla posaron juntos para recordar un hito histórico, ¡han ganado cinco Champions cada uno!

EL MADRIDISMO, CON LOS CAMPEONES



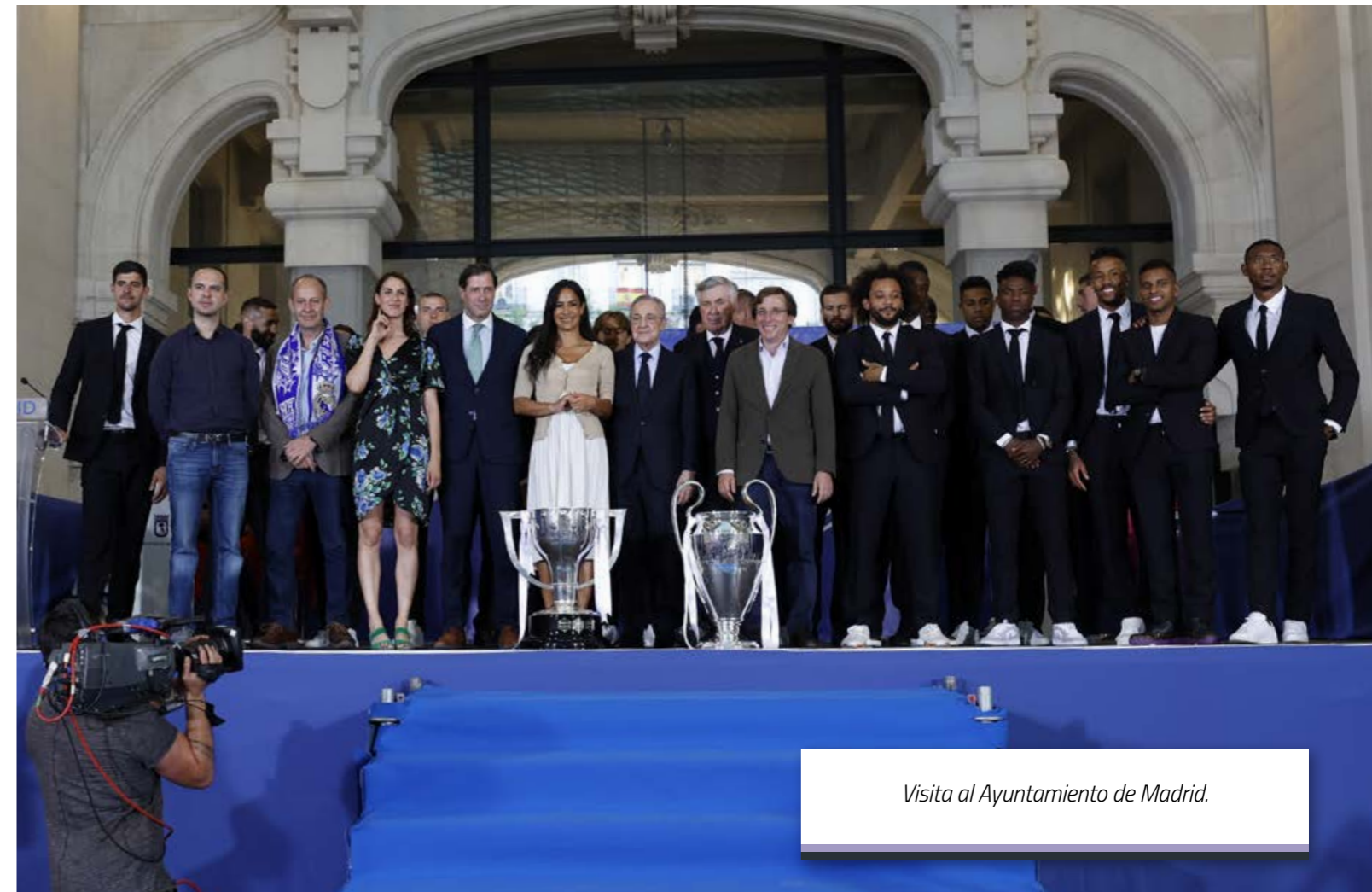
El Real Madrid ofreció la Champions y la Liga 35 a los madridistas durante la visita a la Catedral de la Almudena, a la Comunidad y al Ayuntamiento de Madrid.



Visita a la Comunidad de Madrid.



Visita a la Catedral de la Almudena.



Visita al Ayuntamiento de Madrid.

LA DECIMOCUARTA, POR EL MUNDO



México



China



El Salvador



Arabia Saudí



Guatemala



Argentina



Canadá



Nicaragua



Panamá



India



EE. UU.



Bangladés



Costa Rica



Senegal



Vietnam

FINAL CHAMPIONS LEAGUE 2022
#APORLA14
May 29th 2022 - Ho Chi Minh City
VIETNAM

ESTO ES EL REAL MADRID

El camino
inolvidable
hacia la gloria.



LA TRAYECTORIA HACIA PARÍS

PRIMEROS DE LA FASE DE GRUPOS

El Real Madrid lideró esta fase con 5 victorias en 6 encuentros, seguido del Inter, campeón de Italia, al que derrotó en los dos partidos (0-1 y 2-0).

CLASIFICACIÓN GRUPO D

| | Pts. | PJ | PG | PE | PP |
|--------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|
| REAL MADRID | 15 | 6 | 5 | 0 | 1 |
| INTER | 10 | 6 | 3 | 1 | 2 |
| SHERIFF | 7 | 6 | 2 | 1 | 3 |
| SHAKHTAR | 2 | 6 | 0 | 2 | 4 |



OCTAVOS: PSG, CAMPEÓN DE FRANCIA

1-0 3-1

CUARTOS: CHELSEA, CAMPEÓN DE EUROPA

1-3 2-3

SEMIFINALES: MANCHESTER CITY, CAMPEÓN DE LA PREMIER

4-3 3-1

ESTA CHAMPIONS 2021/22, UNA DE LAS MÁS DIFÍCILES DE LA HISTORIA, NOS HA DEJADO INFINIDAD DE IMÁGENES QUE SIEMPRE PERMANECERÁN EN NUESTRO RECUERDO.



EL REY DE EUROPA AGIGANTA SU LEYENDA

GANADORES DE LA COPA DE EUROPA

| | |
|----|---|
| 14 | REAL MADRID |
| 7 | AC MILAN |
| 6 | BAYERN DE MÚNICH LIVERPOOL |
| 5 | BARCELONA |
| 4 | AJAX |
| 3 | INTER DE MILÁN MANCHESTER UNITED |
| 2 | BENFICA JUVENTUS NOTTINGHAM FOREST OPORTO CHELSEA |
| 1 | BORUSSIA DORTMUND CELTIC HAMBURGO STEAUA BUCAREST OLYMPIQUE DE MARSELLA FEYENOORD ASTON VILLA PSV EINDHOVEN ESTRELLA ROJA |



CINCO CHAMPIONS EN LAS ÚLTIMAS NUEVE TEMPORADAS

CUATRO TÍTULOS EN 2022: CHAMPIONS LEAGUE, LIGA, SUPERCOPA DE ESPAÑA Y SUPERCOPA DE EUROPA



LA DECIMOCUARTA YA ESTÁ EN CASA



El presidente Florentino Pérez colocó el trofeo junto a las otras 13 Copas de Europa conquistadas por nuestro club.



¡CAMPEONES DE LA LIGA 35!

El Real Madrid gana su segundo título de la temporada tras culminar una brillante competición.



Real Madrid
Campeón de Liga

35



LAS 35 LIGAS DEL REAL MADRID

- 1932 | 1933 | 1954 | 1955 | 1957 | 1958 | 1961 | 1962 | 1963 | 1964
- 1965 | 1967 | 1968 | 1969 | 1972 | 1975 | 1976 | 1978 | 1979 | 1980
- 1986 | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1995 | 1997 | 2001 | 2003 | 2007
- 2008 | 2012 | 2017 | 2020 | 2022

El Real Madrid se proclamó campeón a falta de cuatro jornadas para que finalizara la Liga.



En Liga, los de Ancelotti se proclamaron campeones a falta de cuatro jornadas para el final gracias a las victorias en partidos clave como el del Camp Nou, frente al Sevilla con un golazo de Vini Jr. en el 87', el derbi ante el Atlético en el Bernabéu o la espectacular remontada en el Sánchez-Pizjuán. El Real Madrid fue el

más regular y solo hubo una jornada, la segunda, en la que no fue líder. Benzema guio al equipo con 27 tantos que le llevaron a ser, por primera vez, el máximo goleador del campeonato, mientras que Vini Jr. dio un paso adelante logrando 17 dianas y 10 pases de gol. Courtois, con 29 goles encajados en 36 par-

tidos (0,81 por encuentro), estuvo muy cerca de convertirse en el portero menos goleado de la competición. Además, en este campeonato se vivió la vuelta del fútbol al Santiago Bernabéu 560 días después. Fue ante el Celta en la cuarta jornada y nuestro equipo firmó una gran victoria por 5-2.

FLORENTINO PÉREZ: "ES UNA LIGA MERECEDA Y TRABAJADA DESDE EL PRINCIPIO"



Los capitanes Marcelo y Benzema recibieron el trofeo de la Liga en el palco.





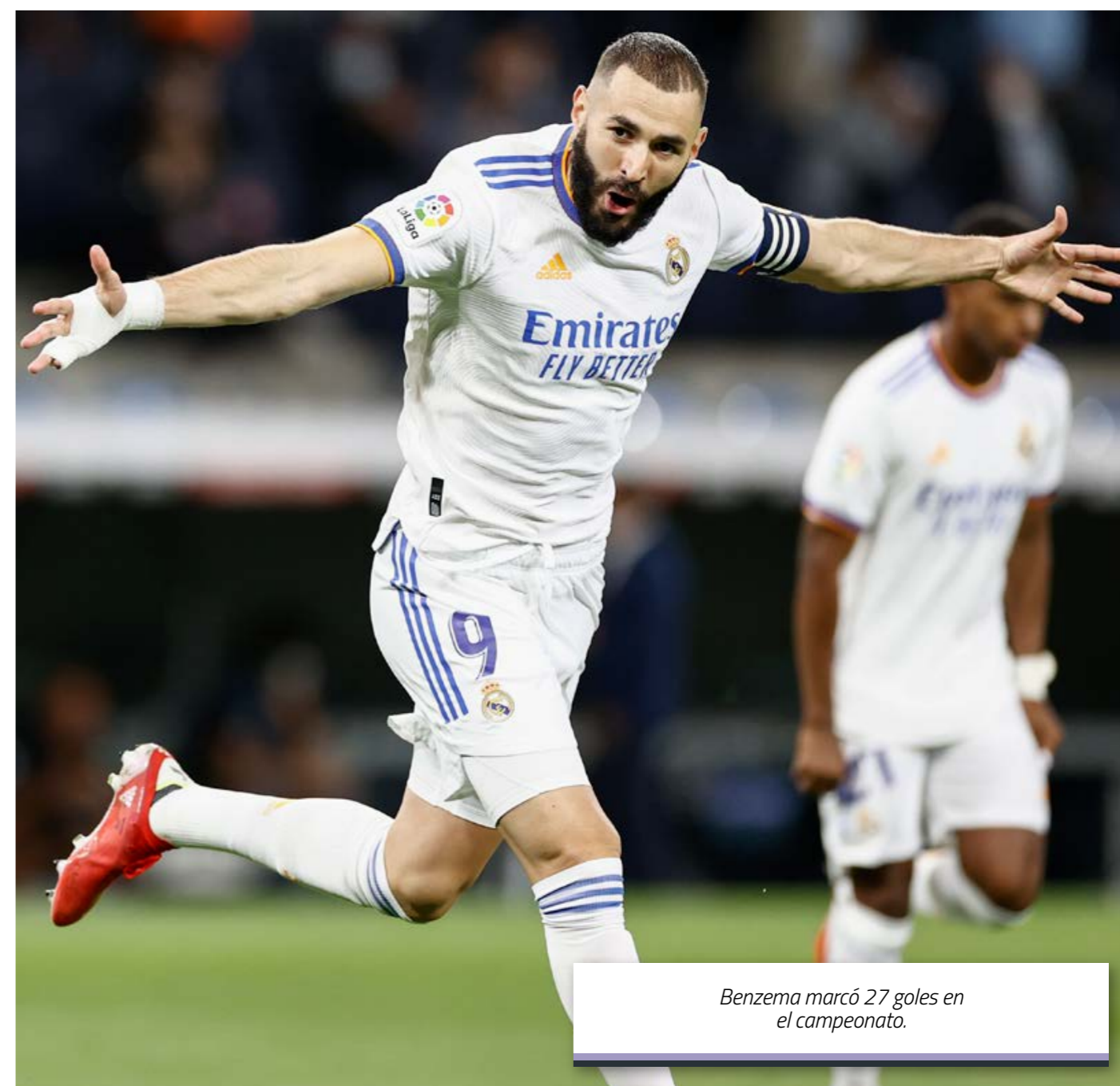
ANCELOTTI ES EL PRIMER ENTRENADOR QUE GANA LAS 5 GRANDES LIGAS

| | |
|--|---|
| | Real Madrid Liga 2021/22 |
| | Bayern de Múnich Bundesliga 2016/17 |
| | PSG Ligue 1 2012/13 |
| | Chelsea Premier League 2009/10 |
| | A. C. Milan Serie A 2003/04 |

BENZEMA, PICHICHI DE LA LIGA 2021/22

Con 27 tantos, el francés es por primera vez el máximo goleador del campeonato y además ha firmado su mejor temporada goleadora entre todas las competiciones.

Benzema estrena su palmarés en el Trofeo Pichichi tras firmar 27 goles en esta edición. El francés ha superado en esta clasificación a Aspas (18 goles), Vini Jr. (17) y De Tomás (17). Esta temporada Benzema ha firmado su mejor registro goleador con 44 tantos entre todas las competiciones.



Benzema marcó 27 goles en el campeonato.

LA LIGA 35, EN CIBELES



Miles de aficionados festejaron el campeonato de Liga en Cibeles junto a los jugadores.



Los campeones de Liga recibieron el cariño de una estuasiasta afición que llenó las calles de la ciudad.





PALMARÉS DE LA LIGA

| | | | |
|---|---|--------------------|----|
| 1 |  | Real Madrid C. F. | 35 |
| 2 |  | F. C. Barcelona | 26 |
| 3 |  | Atlético de Madrid | 11 |
| 4 |  | Athletic Club | 8 |
| 5 |  | Valencia C. F. | 6 |
| 6 |  | Real Sociedad | 2 |
| 7 |  | R. C. Deportivo | 1 |
| 8 |  | Sevilla F. C. | 1 |
| 9 |  | Real Betis | 1 |



DUODÉCIMA SUPERCOPA DE ESPAÑA

El Real Madrid levantó en Riad su decimosegunda Supercopa de España tras derrotar al Barcelona en semifinales (2-3) y al Athletic en la final (0-2).



Real Madrid
Campeón
Supercopa de España



**LAS 12 SUPERCOPAS DE ESPAÑA
DEL REAL MADRID**

1988 | 1989 | 1990 | 1993 | 1997 | 2001
2003 | 2008 | 2012 | 2017 | 2020 | 2022



| | | |
|---|--|----------|
| 0 | FINAL | 2 |
| | Estadio: Rey Fahd (Riad, Arabia Saudi) 16 de enero de 2022 | |
| ATHLETIC CLUB | REAL MADRID C. F. | |
| Unai Simón De Marcos Balenziaga (Yuri, 58') Yeray Iñigo Martínez Zarraga (Raúl García, 58') Berenguer (Nico Williams, 45') Dani García Muniain (Nicolás Serrano, 81') Sancet (Vesga, 58') Iñaki Williams | Courtois Lucas Vázquez (Nacho, 90+1') Mendy Militão Alaba Casemiro Modrić Kroos Benzema Rodrygo (Valverde, 64') Vini Jr. (Marcelo, 86') | |
| ENTRENADOR Marcelino | ENTRENADOR Carlo Ancelotti | |
| GOLES 0-1: Modrić (38') 0-2: Benzema (p) (52') | | |

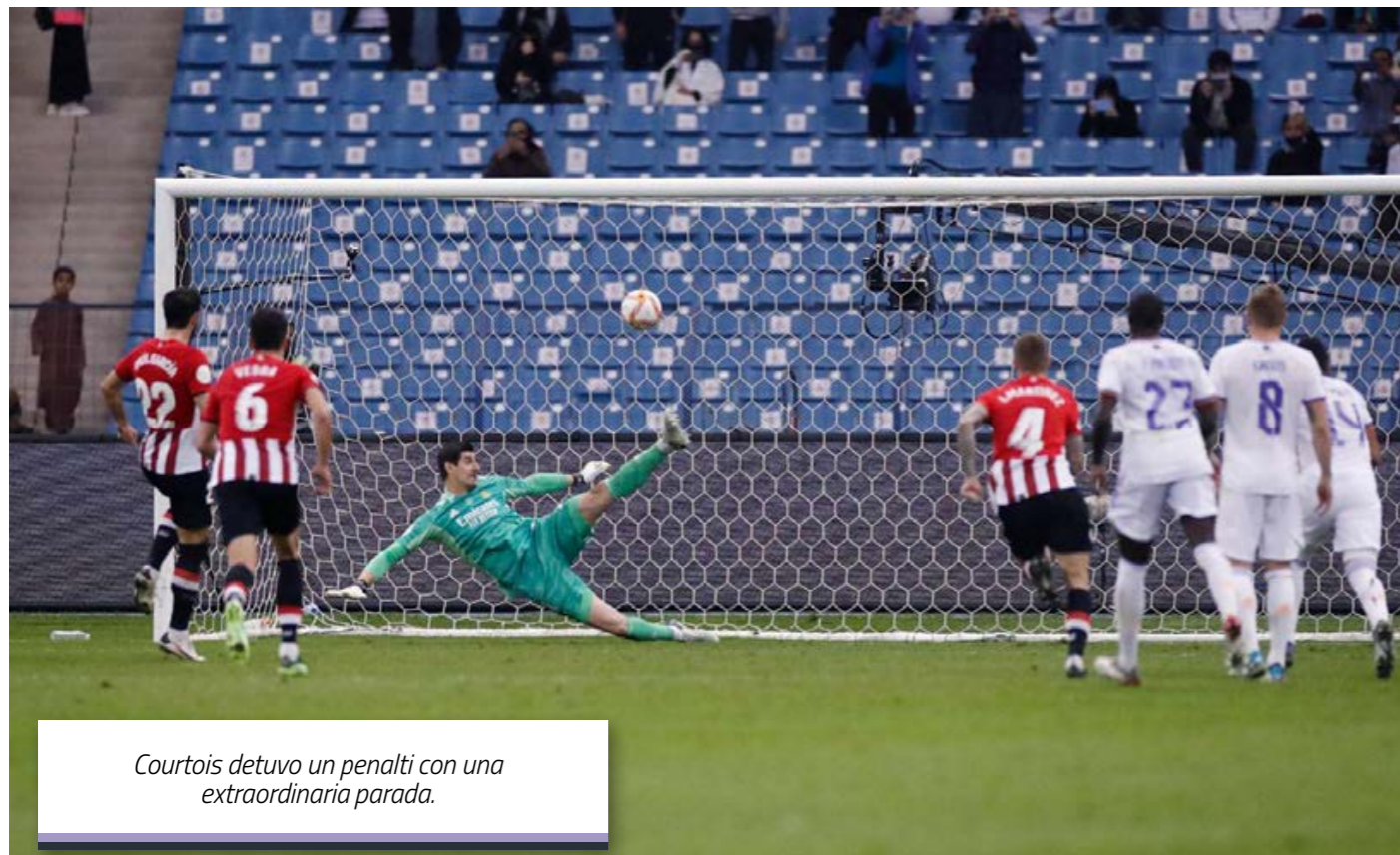
El Real Madrid conquistó en Riad el primer título de la temporada 2021-22.

El 16 de enero de 2022, el Real Madrid conquistó la duodécima Supercopa de España de su historia. Nuestro equipo levantó el título en la final disputada en Riad (Arabia Saudi). Después de superar al Barcelona en semifi-

nales (2-3), los de Ancelotti se proclamaron campeones al vencer al Athletic (0-2) con un golazo de Modrić y otro tanto de Benzema en un partido en el que Courtois paró un penalti. Modrić fue elegido MVP de la final.

VICTORIA ANTE EL ATHLETIC EN LA FINAL

El Real Madrid se mostó muy sólido en el partido por el título y superó a su rival.



Courtois detuvo un penalti con una extraordinaria parada.

El Real Madrid conquistó en Riad ante el Athletic su primer título de la temporada. La primera mitad se jugó a un ritmo muy alto, y Modrić la encarriló para los blancos con un soberbio gol. En la segunda llegó el tanto de la tranquilidad, obra de Benzema, ante un rival que inquietó en los minutos finales, en los que Courtois detendría un penalti. El Real Madrid ha ganado las dos ediciones de la Supercopa de España disputadas en Arabia.

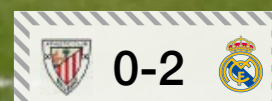


El equipo completó una gran competición y se llevó el título con merecimiento.

Modrić abrió el marcador de la final con un sensacional gol.

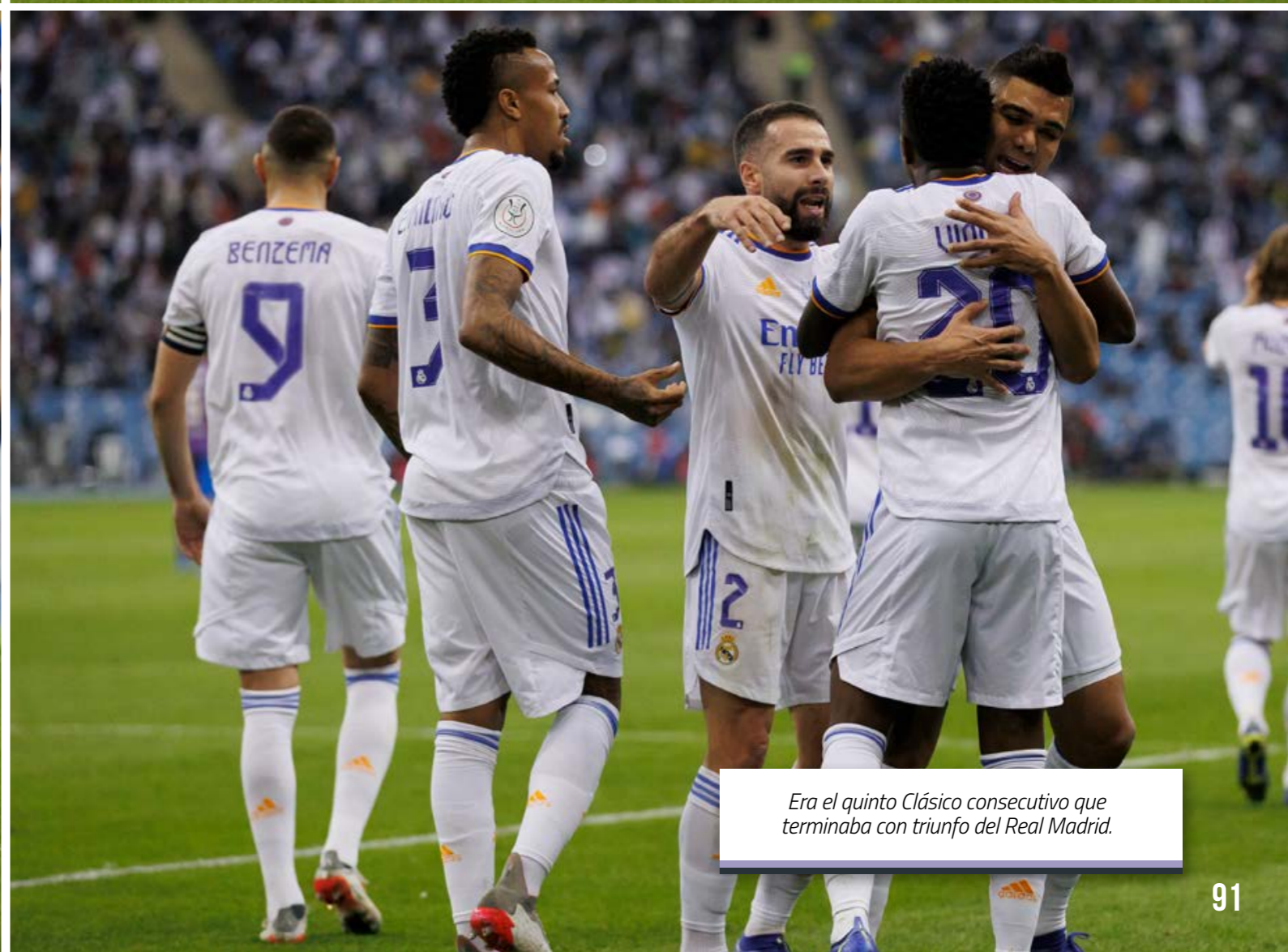
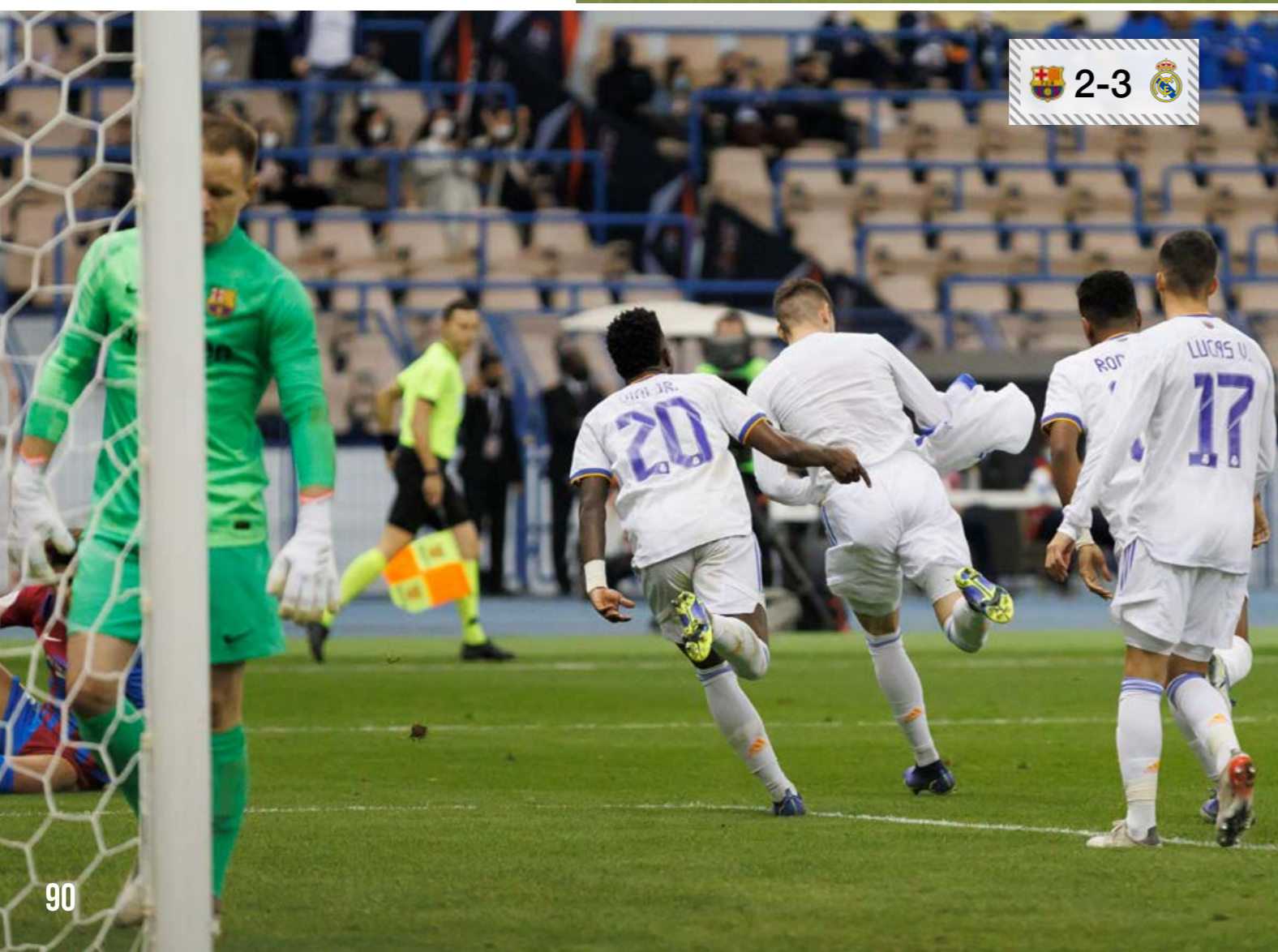
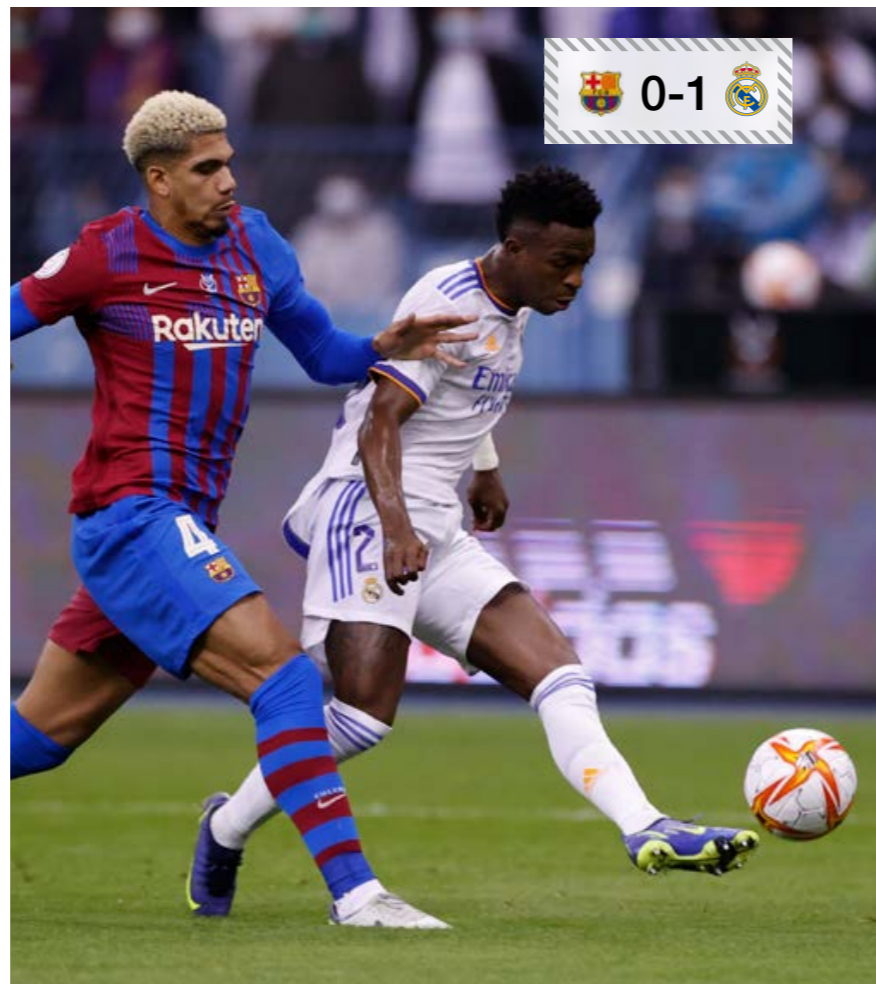


Benzema, de penalti, sentenció la final.



EL CLÁSICO EN SEMIFINALES FUE BLANCO

El Real Madrid venció al Barcelona en la semifinal de la competición. Vini Jr. inauguró el marcador (25'). Empató Luuk de Jong (41'). En la segunda mitad, Benzema volvió a adelantar a los blancos (72'), igualó el encuentro Ansu Fati (83') y Valverde anotó el gol de la victoria (98').



LA CELEBRACIÓN DE LOS SUPERCAMPEONES



Benzema fue el máximo goleador de la Supercopa y volvió a ser determinante en la conquista del título.



MODRIĆ, MVP DE LA FINAL DE LA SUPERCOPA DE ESPAÑA



El público saudí animó sin descanso al Real Madrid, demostrando la universalidad del club.



¡LA QUINTA SUPERCOPA DE EUROPA!

Campeón Supercopa de Europa

El Real Madrid vence al Eintracht de Frankfurt (2-0) en el estadio Olímpico de Helsinki y logra su cuarto título de 2022.



Real Madrid

Campeón Supercopa de Europa

WINNERS

UEFA SUPER CUP 2022



LAS 5 SUPERCOPAS DE EUROPA DEL REAL MADRID

2002 | 2014 | 2016 | 2017 | 2022



| | | |
|--|--|-------------------------------------|
| 2 | FINAL | 0 |
| | Estadio: Olímpico de Helsinki (Finlandia) 10 de agosto de 2022 | |
| REAL MADRID C. F. | EINTRACHT DE FRANKFURT | |
| Courtois Carvajal (Rüdiger, 85') Militão Alaba Mendy Casemiro Kroos (Tchoaumeni, 85) Modrić (Rodrygo, 66') Valverde (Camavinga, 76') Benzema Vini Jr. (Ceballos, 85') | Trapp Touré (Alario, 70') Tuta N'Dicka Sow Rode (Götze, 58') Knauff Lenz Kamada Lindstrøm (Kolo Muani, 58') Borré | |
| ENTRENADOR Carlo Ancelotti | | ENTRENADOR Oliver Glasner |
| GOLES 1-0: Alaba (37') 2-0: Benzema (65') | | |

El Real Madrid ya tiene cinco Supercopas de Europa en sus vitrinas.

El 10 de agosto de 2022, el Real Madrid volvió a coronarse como supercampeón de Europa al derrotar 2-0 al Eintracht de Frankfurt. La final se celebró en el estadio Olímpico de Helsinki (Finlandia), donde hasta entonces no

había jugado nunca nuestro equipo. Un gol de Alaba en la primera parte y otro de Benzema en la segunda decidieron el encuentro. Casemiro, que firmó la asistencia del primer gol, fue elegido MVP de esta edición.

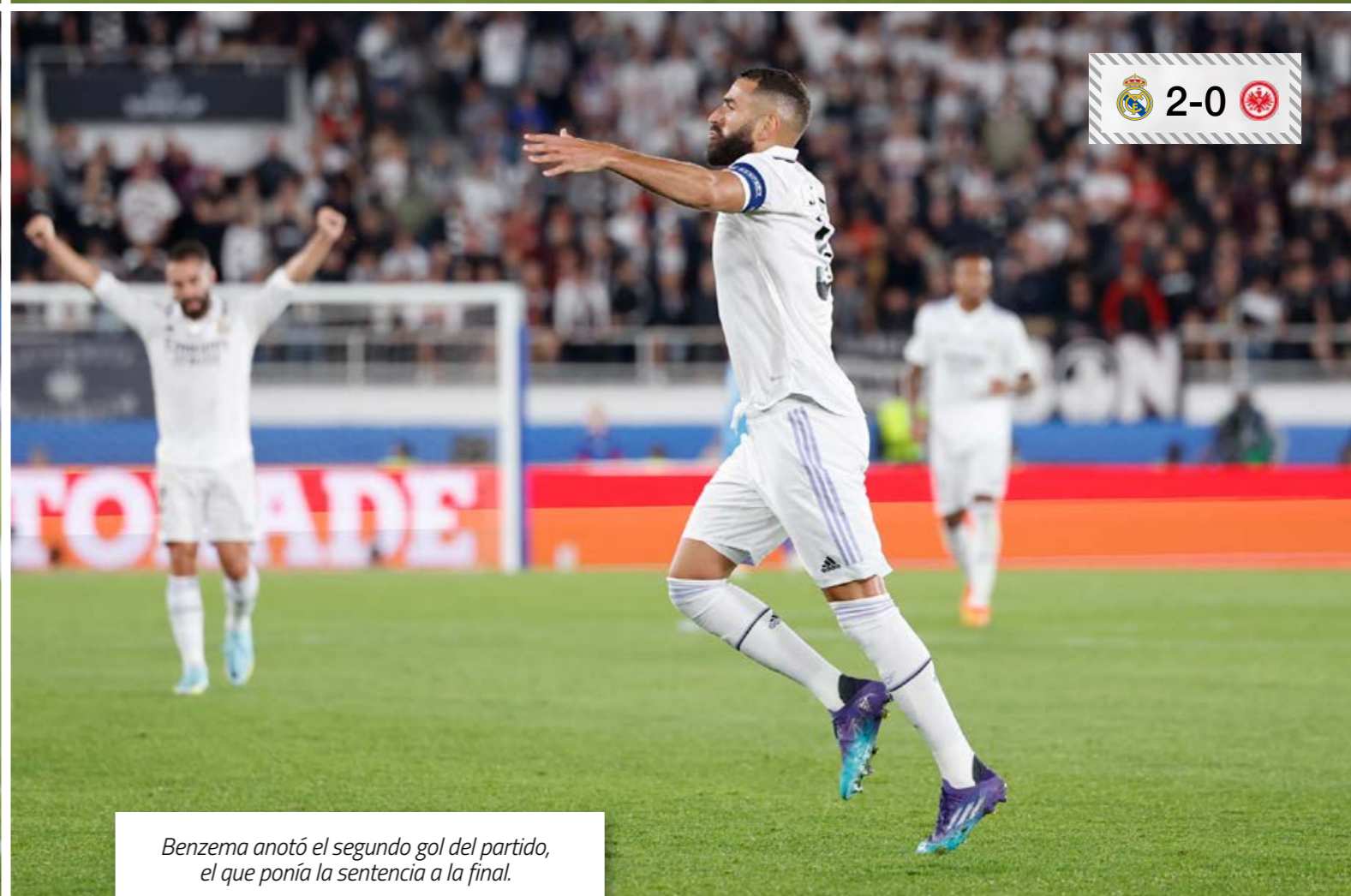
La quinta Supercopa de Europa del Real Madrid aumentó las leyendas de Ancelotti y Benzema. El italiano se convirtió en el único entrenador que ha ganado cuatro veces esta competición (dos de ellas fueron con el Milan y las otras dos con el Real Madrid). Por su parte, el delantero francés marcó su tanto 324 y ya es el segundo máximo goleador histórico del club al superar a Raúl. En el partido debutaron de forma oficial con el Real Madrid las dos incorporaciones de la temporada 2022/23: Rüdiger y Tchouameni. Ambos sumaron en Finlandia su primer título como jugadores de nuestro club.



Alaba inauguró el marcador en la primera parte.



Vini Jr. fue determinante en ataque y creó numerosas ocasiones de gol.



Benzema anotó el segundo gol del partido, el que ponía la sentencia a la final.



ANCELOTTI, EL ENTRENADOR CON MÁS SUPERCOPAS DE EUROPA (4)



Florentino Pérez saludó a uno a uno a los campeones.



Tchouameni y Rüdiger, con su primer título en el Real Madrid.



CASEMIRO, MVP DE LA SUPERCOPA DE EUROPA



Benzema y Vini Jr. recibieron sus premios de la última Champions: mejor jugador y mejor jugador joven, respectivamente.

LAS 5 SUPERCOPAS DE EUROPA DEL REAL MADRID

2002



2014



2016



2017



2022



TEMPORADA 2021-2022

LIGA

| JORNADA | FECHA | PARTIDO | RESULTADO | GOLEADORES |
|---------|------------|----------------------------|------------------|--|
| 1 | 14/08/2021 | Alavés-Real Madrid | 1-4 | Benzema (2), Nacho y Vini Jr. |
| 2 | 22/08/2021 | Levante-Real Madrid | 3-3 | Bale y Vini Jr. (2) |
| 3 | 28/08/2021 | Betis-Real Madrid | 0-1 | Carvajal |
| 4 | 12/09/2021 | Real Madrid-Celta | 5-2 | Benzema (3), Vini Jr. y Camavinga |
| 5 | 19/09/2021 | Valencia-Real Madrid | 1-2 | Vini Jr. y Benzema |
| 6 | 22/09/2021 | Real Madrid-Mallorca | 6-1 | Asensio (3), Benzema (2) e Isco |
| 7 | 25/09/2021 | Real Madrid-Villarreal | 0-0 | |
| 8 | 03/10/2021 | Espanyol-Real Madrid | 2-1 | Benzema |
| 9 | 01/12/2021 | Real Madrid-Athletic | 1-0 (aplazado) | Benzema |
| 10 | 24/10/2021 | Barcelona-Real Madrid | 1-2 | Alaba y Lucas V. |
| 11 | 27/10/2021 | Real Madrid-Osasuna | 0-0 | |
| 12 | 30/10/2021 | Elche-Real Madrid | 1-2 | Vini Jr. (2) |
| 13 | 06/11/2021 | Real Madrid-Rayo Vallecano | 2-1 | Kroos y Benzema |
| 14 | 21/11/2021 | Granada-Real Madrid | 1-4 | Asensio, Nacho, Vini Jr., y Mendy |
| 15 | 28/11/2021 | Real Madrid-Sevilla | 2-1 | Benzema y Vini Jr. |
| 16 | 04/12/2021 | R. Sociedad-Real Madrid | 0-2 | Vini Jr. y Jović |
| 17 | 12/12/2021 | Real Madrid-Atlético | 2-0 | Benzema y Asensio |
| 18 | 19/12/2021 | Real Madrid-Cádiz | 0-0 | |
| 19 | 02/01/2022 | Getafe-Real Madrid | 1-0 | |
| 20 | 08/01/2022 | Real Madrid-Valencia | 4-1 | Benzema (2) y Vini Jr. (2) |
| 21 | 22/12/2021 | Athletic Club-Real Madrid | 1-2 (adelantado) | Benzema (2) |
| 22 | 23/01/2022 | Real Madrid-Elche | 2-2 | Modrić y Militão |
| 23 | 06/02/2022 | Real Madrid-Granada | 1-0 | Asensio |
| 24 | 12/02/2022 | Villarreal-Real Madrid | 0-0 | |
| 25 | 19/02/2022 | Real Madrid-Alavés | 3-0 | Asensio, Vini Jr. y Benzema |
| 26 | 26/02/2022 | Rayo Vallecano-Real Madrid | 0-1 | Benzema |
| 27 | 05/03/2022 | Real Madrid-R. Sociedad | 4-1 | Camavinga, Modrić, Benzema y Asensio |
| 28 | 14/03/2022 | Mallorca-Real Madrid | 0-3 | Benzema (2) y Vini Jr. |
| 29 | 20/03/2022 | Real Madrid-Barcelona | 0-4 | |
| 30 | 02/04/2022 | Celta-Real Madrid | 1-2 | Benzema (2) |
| 31 | 09/04/2022 | Real Madrid-Getafe | 2-0 | Casemiro y Lucas V. |
| 32 | 17/04/2022 | Sevilla-Real Madrid | 2-3 | Rodrygo, Nacho y Benzema |
| 33 | 20/04/2022 | Osasuna-Real Madrid | 1-3 | Alaba, Asensio y Lucas V. |
| 34 | 30/04/2022 | Real Madrid- Espanyol | 4-0 | Rodrygo (2), Asensio y Benzema |
| 35 | 08/05/2022 | Atlético-Real Madrid | 1-0 | |
| 36 | 12/05/2022 | Real Madrid-Levante | 6-0 | Vini Jr. (3), Benzema, Mendy y Rodrygo |
| 37 | 15/05/2022 | Cádiz-Real Madrid | 1-1 | Mariano |
| 38 | 20/05/2022 | Real Madrid-Betis | 0-0 | |

Goleadores: Benzema 27, Vini Jr. 17, Asensio 10, Rodrygo 4, Lucas V. y Nacho 3, Modrić, Mendy, Alaba y Camavinga 2, Carvajal, Militão, Mariano, Casemiro, Kroos, Jović, Bale e Isco 1.

UEFA CHAMPIONS LEAGUE

| ELIMINATORIA | FECHA | PARTIDO | RESULTADO | GOLEADORES |
|------------------|------------|------------------------------|-----------|---|
| Fase de grupos | 15/09/2021 | Inter de Milán-Real Madrid | 0-1 | Rodrygo |
| Fase de grupos | 28/09/2021 | Real Madrid-Sheriff Tiraspol | 1-2 | Benzema |
| Fase de grupos | 19/10/2021 | Shakhtar Donetsk-Real Madrid | 0-5 | Vini Jr. (2), Benzema, Rodrygo, Kryvtsov (p.p.) |
| Fase de grupos | 03/11/2021 | Real Madrid-Shakhtar Donetsk | 2-1 | Benzema (2) |
| Fase de grupos | 24/11/2021 | Sheriff Tiraspol-Real Madrid | 0-3 | Alaba, Kroos y Benzema |
| Fase de grupos | 07/12/2021 | Real Madrid-Inter de Milán | 2-0 | Kroos y Asensio |
| Octavos de final | 15/02/2022 | PSG-Real Madrid | 1-0 | |
| Octavos de final | 09/03/2022 | Real Madrid-PSG | 3-1 | Benzema (3) |
| Cuartos de final | 06/04/2022 | Chelsea-Real Madrid | 1-3 | Benzema (3) |
| Cuartos de final | 12/04/2022 | Real Madrid-Chelsea | 2-3 | Rodrygo y Benzema |
| Semifinales | 26/04/2022 | Manchester City-Real Madrid | 4-3 | Benzema (2) y Vini Jr. |
| Semifinales | 04/05/2022 | Real Madrid-Manchester City | 3-1 | Rodrygo (2) y Benzema |
| Final | 28/05/2022 | Liverpool-Real Madrid | 0-1 | Vini Jr. |

Goleadores: Benzema 15, Rodrygo 5, Vini Jr. 4, Kroos 2, Alaba y Asensio 1. En propia puerta, 1.

SUPERCOPA DE ESPAÑA

| ELIMINATORIA | FECHA | PARTIDO | RESULTADO | GOLEADOR |
|--------------|------------|-----------------------|-----------|------------------------------|
| Semifinal | 12/01/2022 | Barcelona-Real Madrid | 2-3 | Vini Jr., Benzema y Valverde |
| Final | 16/01/2022 | Athletic-Real Madrid | 0-2 | Modrić y Benzema |

Goleadores: Benzema 2, Vini Jr., Modrić y Valverde 1.

COPA DEL REY

| ELIMINATORIA | FECHA | PARTIDO | RESULTADO | GOLEADOR |
|------------------------|------------|-------------------------|-----------|------------------------------------|
| Dieciseisavos de final | 05/01/2022 | CD Alcoyano-Real Madrid | 1-3 | Militão, Asensio y Figueras (p.p.) |
| Octavos de final | 20/01/2022 | Elche-Real Madrid | 1-2 | Isco y Hazard |
| Cuartos de final | 03/02/2022 | Athletic-Real Madrid | 1-0 | |

Goleadores: Militão, Asensio, Isco y Hazard 1. En propia puerta 1.

BENZEMA, PREMIO JUGADOR DEL AÑO DE LA UEFA



Karim Benzema recibió el trofeo al Jugador del Año de la UEFA 2021/22 en la gala de entrega de los premios, celebrada en Estambul. El capitán del Real Madrid se impuso en la votación a su compañero Courtois y a Kevin de Bruyne, y firmó una campaña inolvidable en la que conquistó la Decimocuarta, la Liga, la Supercopa de España y marcó 44 goles. Además, acabó como el máximo realizador de la pasada edición de la Champions con 15 tantos, por lo que fue nombrado jugador de la temporada de esta competición.

Además de Benzema y Courtois, que terminó tercero, otros dos madridistas han recibido votos en esta clasificación que incluye a los 15 jugadores más destacados. Modrić ha sido el quinto más votado y Vini. Jr., el noveno.

BENZEMA: “LO MÁS IMPORTANTE PARA MÍ ES GANAR TÍTULOS CON MI EQUIPO”

“Quiero agradecerse a mis compañeros, a mi entrenador y a mi presidente. Con la fuerza de nuestra gente hemos podido remontar los partidos. El mejor día de la Champions fue la vuelta contra el PSG, pudimos remontar gracias al apoyo de nuestra afición. Estoy muy feliz. Es la primera vez que gano este trofeo pero lo más importante para mí es ganar títulos con mi equipo”.

ANCELOTTI, PREMIO ENTRENADOR DEL AÑO DE LA UEFA



Carlo Ancelotti fue reconocido con el Premio al Entrenador del Año de la UEFA tras conquistar con nuestro equipo la Decimocuarta, la Liga y la Supercopa de España. El italiano, que superó en la votación a Klopp y Guardiola, se convirtió en el primer técnico de la historia en ganar la Copa de Europa en cuatro ocasiones y en el único que ha conquistado la Liga en los cinco grandes campeonatos: España, Alemania, Francia, Inglaterra e Italia.

Estos premios se eligen con las votaciones de un jurado compuesto por los clubes que participaron en la pasada Fase de Grupos de la Champions League, la UEFA Europa League y la UEFA Europa Conference League 2021/22 y un grupo de periodistas seleccionados por la European Sports Media (ESM).

ANCELOTTI: “GRACIAS A NUESTRA AFICIÓN POR ESAS GRANDES NOCHES EN EL BERNABÉU”

“Gracias por este premio. Gracias a Arrigo Sacchi, que fue un gran profesor para mí. Tengo que dar las gracias a mis jugadores, a mi club, a mi cuerpo técnico. También dar las gracias a nuestra afición por esas grandes y varias noches en el Santiago Bernabéu. Y a mi presidente, que me ha dado la oportunidad de volver al Real Madrid. A toda mi familia también, que me da espacio para hacer mi trabajo”.



BENZEMA Y ANCELOTTI, LOS MEJORES DEL AÑO EN EUROPA



Benzema y Ancelotti compartieron con la plantilla en la Ciudad Real Madrid los premios recibidos en la gala de la UEFA.



BENZEMA, MODRIĆ, COURTOIS, VINI JR., CASEMIRO Y RÜDIGER, NOMINADOS AL BALÓN DE ORO 2022

Benzema, Modrić, Courtois, Vini Jr., Casemiro y Rüdiger integran la lista de 30 candidatos al Balón de Oro 2022, que entregará *France Football* el 17 de octubre en el Théâtre du Châtelet de París. Los nominados son elegidos por 180 periodistas internacionales, que deciden en base a los méritos de cada jugador en la temporada 2021/22.

Los cinco primeros ganaron tres títulos con el Real Madrid en la pasada campaña: Champions League, Liga y Supercopa de España. Benzema marcó 44 tantos y fue el máximo goleador en las tres competiciones conquistadas (15, 27 y 2 goles respectivamente). Modrić, ganador del Balón de Oro en 2018, y Casemiro brillaron en el centro del campo de nuestro equipo.

Vini Jr. y Courtois rubricaron también una temporada para enmarcar. La actuación de ambos en la final de la Champions League fue determinante para que el Real Madrid lograra la Decimocuarta. El brasileño firmó el gol del triunfo (22 durante todo el curso) y el portero fue elegido MVP del encuentro. Rüdiger, que afronta su primera temporada como madridista, ganó el Mundial de Clubes y la Supercopa de Europa con el Chelsea. El resto de los nominados son: Rafael Leão, Nkunku, Salah, Kimmich, Alexander-Arnold, Lewandowski, Bernardo Silva, Luis Díaz, Mahrez, Heung-Min Son, Fabinho, Maignan, Harry Kane, Darwin Núñez, Foden, Mané, Haller, Cristiano Ronaldo, De Bruyne, Vlahovic, Van Dijk, Cancelo, Mbappé y Haaland.





COURTOIS, CANDIDATO AL TROFEO YASHIN AL MEJOR PORTERO DE 2022

Thibaut Courtois es uno de los candidatos a ganar el Trofeo Yashin al mejor portero de 2022, que entrega la revista *France Football*. El guardameta integra la lista de los 10 nominados que optan al premio. El ganador se anunciará en la gala del Balón de Oro que tendrá lugar el 17 de octubre en el Théâtre du Châtelet de París. La excepcional temporada que firmó el portero belga, MVP de la final de la Champions League, le ha permitido también formar parte de los 30 nominados al Balón de Oro. Los otros porteros que aspiran al Trofeo Yashin son: Bounou, Alisson, Ederson, Maignan, Mendy, Neuer, Oblak, Trapp y Lloris.

CAMAVINGA, NOMINADO AL TROFEO KOPA

Camavinga es uno de los candidatos a conquistar el Trofeo Kopa que entrega *France Football*. Este premio reconoce al mejor jugador menor de 21 años y el francés aspira a lograrlo tras una gran temporada de debut en el Real Madrid. Camavinga participó en 40 partidos y contribuyó a lograr el triplete de Champions League, Liga y Supercopa de España. El ganador del Trofeo Kopa se anunciará durante la gala del Balón de Oro, que se celebrará en París el 17 de octubre. Los otros nominados son Adeyemi, Bellingham, Gavi, Gravenberch, Nuno Mendes, Musiala, Gvardiol, Wirtz y Saka.





BENZEMA, NOMINADO AL PREMIO THE BEST AL JUGADOR DE LA FIFA 2021

Karim Benzema fue uno de los candidatos a conquistar el Premio The Best al Jugador de la FIFA de 2021. Un jurado de expertos de la FIFA le incluyó en la lista de los 11 nominados a lograr el galardón, que finalmente ganó Lewandowski.

El delantero del Real Madrid acabó cuarto en las votaciones. El resto de candidatos fueron: Cristiano Ronaldo, De Bruyne, Haaland, Jorginho, Kanté, Mbappé, Messi, Neymar y Salah.

BENZEMA ACAPARA PREMIOS

JUGADOR CINCO ESTRELLAS MAHOU DE LA TEMPORADA

ELEGIDO MEJOR JUGADOR FRANCÉS DE 2021



ELEGIDO MEJOR JUGADOR FRANCÉS EN EL EXTRANJERO

PREMIO ONZE DE ORO AL MEJOR JUGADOR DE LA TEMPORADA

PREMIO AS DEL DEPORTE 2021



ALABA, EN EL WORLD11 MASCULINO 2021 DE FIFA FIFPRO

David Alaba forma parte del World11 Masculino 2021 de FIFA FIFPro. Es la primera vez que el defensa austriaco ha sido incluido en este equipo ideal tras una temporada en la que ganó el Mundial de Clubes, la Supercopa de Europa, la Bundesliga y la Supercopa de Alemania con el Bayern de Múnich. También participó con Austria en la Eurocopa antes de incorporarse al Real Madrid.

El World11 Masculino de FIFA FIFPro ha sido elegido con los votos de miles de futbolistas profesionales de todo el mundo y se ha dado a conocer en la gala de los Premios The Best. Junto a Alaba, también forman parte del mejor once del año Donnarumma, Ruben Dias, Bonucci, Jorginho, Kanté, De Bruyne, Cristiano Ronaldo, Haaland, Lewandowski y Messi.



ALABA ELEGIDO MEJOR FUTBOLISTA AUSTRIACO DE 2021

David Alaba ha sido elegido como el mejor futbolista de Austria en 2021. El defensa madrídista recibe este reconocimiento que otorga la Agencia de Prensa de Austria (APA) con los votos de los entrenadores de la Bundesliga de Austria. Alaba gana este premio por octava vez en su carrera tras las ediciones de 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 y 2020.

ANCELOTTI GANA EL PREMIO ONZE DE ORO AL MEJOR ENTRENADOR DE LA TEMPORADA



Carlo Ancelotti ha sido galardonado por la revista francesa *Onze Mondial* con el Premio Onze de Oro al mejor entrenador de la temporada 2021/22. El premio lo otorgan los lectores de la publicación a través de una votación en la que el italiano, que esta temporada ha levantado la Champions, la Liga y la Supercopa de España, consiguió el 33,5% de los votos, superando a Klopp (28,5%) y Guardiola (22,8%).



MODRIĆ RECIBE EL PREMIO MARCA LEYENDA

Luka Modrić recibió el Premio Marca Leyenda que reconoce su brillante trayectoria, en la que se ha convertido en pieza clave de una de las

etapas más exitosas de la historia del Real Madrid. El croata recogió el galardón en un acto que tuvo lugar en el Casino de Madrid.



BENZEMA Y COURTOIS, FINALISTAS A LOS PREMIOS GLOBE SOCCER 2021



Benzema y Courtois formaron parte de los finalistas a los Globe Soccer Awards 2021, elegidos por los aficionados, que se entregaron en diciembre en Dubái. El delantero fue finalista a mejor jugador del año, mientras que Courtois fue uno de los cinco aspirantes al premio a mejor portero del año. Lewandowski y Donnarumma se llevaron los galardones.

CAMAVINGA Y RODRYGO, FINALISTAS AL GOLDEN BOY 2021

Camavinga y Rodrygo fueron seleccionados entre los 20 finalistas al Premio Golden Boy 2021, que entregó *Tuttosport* al mejor jugador sub-21 del fútbol europeo el pasado 13 de diciembre. Este galardón se concede con los votos de 40 periodistas deportivos del continente al mejor futbolista inscrito en un club europeo y nacido después del 1 de enero de 2001.



CAMAVINGA Y REINIER, CANDIDATOS AL GOLDEN BOY 2022

Camavinga y Reinier se encuentran entre los 60 candidatos al Premio Golden Boy 2022, que entrega *Tuttosport* al mejor jugador sub-21 del fútbol europeo. Este galardón se concede con los votos de 40 periodistas deportivos del continente al futbolista más destacado inscrito en un club europeo y nacido después del 1 de enero de 2002.



RODRYGO Y CAMAVINGA, EN EL ONCE IDEAL SUB-20 DE 2021 DE LA IFFHS

La Federación Internacional de Historia y Estadística del Fútbol (IFFHS) ha incluido a Camavinga y Rodrygo en el mejor once sub-20 de 2021. Además de los dos futbolistas del Real Madrid también forman parte del once ideal Anatoliy Trubin, Benoît Badiashilem, Eric García, Nuno Mendes, Jude Bellingham, Pedri, Bukayo Saka, Mason Greenwood y Jamal Musiala.

MARCELO, PREMIO 7 ESTRELLAS DEL DEPORTE DE LA COMUNIDAD DE MADRID

Marcelo Vieira ha sido reconocido con el Premio 7 Estrellas del Deporte de la Comunidad de Madrid, que otorga el gobierno regional para destacar el trabajo de los deportistas que han logrado mayores éxitos y de las entidades que más han contribuido cada año al fomento del deporte en

la región. El brasileño ha sido galardonado en la categoría de Mejor Deportista Masculino.

Además, Marcelo y David Alaba fueron premiados por la revista GQ en la gala de la edición 2021, que tuvo lugar en el Hotel Palace de Madrid.



BENZEMA, NÚMEROS DE LEYENDA



LOS DIEZ MÁXIMOS GOLEADORES DE LA HISTORIA DEL REAL MADRID

| | | |
|----|---|-----|
| 1 |  C. RONALDO | 451 |
| 2 |  BENZEMA | 324 |
| 3 |  RAÚL | 323 |
| 4 |  DI STÉFANO | 308 |
| 5 |  SANTILLANA | 290 |
| 6 |  PUSKAS | 242 |
| 7 |  HUGO SÁNCHEZ | 208 |
| 8 |  GENTO | 182 |
| 9 |  PIRRI | 172 |
| 10 |  BUTRAGUEÑO | 171 |

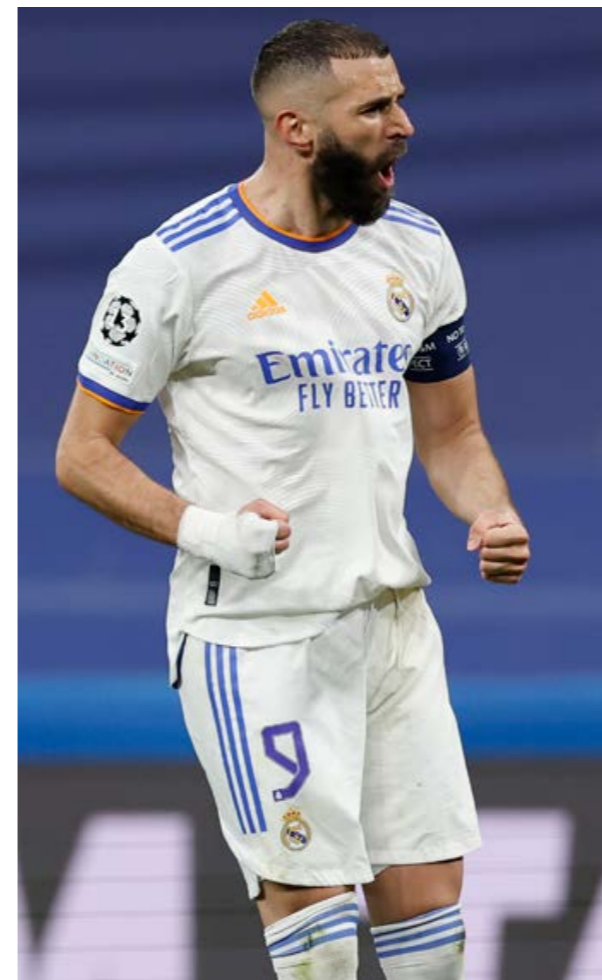
YA ES EL SEGUNDO MÁXIMO GOLEADOR HISTÓRICO DEL REAL MADRID

Con su tanto en la final de la Supercopa de Europa suma 324 y supera el registro de Raúl.

Karim Benzema se convirtió ante el Eintracht de Frankfurt en el segundo máximo goleador en la historia del Real Madrid. El francés ya ha firmado 324 en nuestro club y supera el registro de 323 que logró Raúl entre 1994 y 2010. En la lista de goleadores madridistas sólo está por delante Cristiano Ronaldo, que marcó 451.



Ronaldo, Benzema y Raúl, los tres máximos goleadores históricos del Real Madrid.



TERCER MÁXIMO GOLEADOR DE LA COPA DE EUROPA

Karim Benzema continúa haciendo historia en la Copa de Europa. Con su gol en el Bernabéu ante el Manchester City igualó el registro de 86 tantos de Lewandowski. El madridista empata con el delantero polaco como tercer máximo goleador en la historia de la Copa Europa. Por delante en la lista están Cristiano Ronaldo (141) y Messi (125).

400 VICTORIAS CON EL REAL MADRID

Benzema sumó su victoria 400 con el Real Madrid en el encuentro ante el Rayo Vallecano de la 26ª jornada, en el que además marcó el gol decisivo. El delantero protagonizó la jugada del encuentro con Vini Jr. Los dos combinaron a base de paredes dentro del área y el francés hizo el 0-1. Benzema, que lleva 13 temporadas en el club, alcanza los 400 triunfos tras disputar 590 partidos con nuestro equipo. Su primera victoria la sumó el día de su debut: el 29 de agosto de 2009 frente al Deportivo de La Coruña en el Santiago Bernabéu.



SE CONVIERTE EN EL MÁXIMO GOLEADOR FRANCÉS DE LA HISTORIA

Karim Benzema se convirtió con su doblete ante el Mallorca en el máximo goleador francés de la historia. El delantero madridista ha anotado un total de 413 tantos en todas las competiciones en las que ha participado, cifra con la que ha superado los 411 goles de Thierry Henry.

BENZEMA, SUPERA LOS 300 GOLES CON EL REAL MADRID

Karim Benzema continúa ampliando sus espectaculares números en el Real Madrid. Con el doblete que logró ante el Valencia el 8 de enero superó los 300 goles con nuestro equipo. El delantero llegó a los 301 tantos en 584 partidos. Al término del encuentro, Benzema recibió una camiseta conmemorativa de manos del presidente Florentino Pérez.



Y LOS 200 GOLES EN LIGA

Con su doblete ante el Mallorca en la 28ª jornada, Benzema llegó a los 200 goles en Liga, una cifra que antes solo habían alcanzado otras tres leyendas madridistas como son Cristiano Ronaldo (312), Raúl (228) y Di Stéfano (216). Al término del encuentro, el presidente Florentino Pérez le entregó una camiseta conmemorativa.



TERCER MÁXIMO GOLEADOR DEL REAL MADRID EN LIGA

Karim Benzema marcó en el Sánchez-Pizjuán el 17 de abril y ya es en solitario el tercer máximo goleador histórico del Real Madrid en la Liga. El francés ha logrado 217 tantos en el campeonato y supera los 216 goles que firmó Alfredo Di Stéfano. Por delante ya solo tiene a Raúl, que marcó 228, y a Cristiano Ronaldo, que hizo 312.



600 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

El presidente Florentino Pérez entregó a Benzema en la Ciudad Real Madrid una camiseta conmemorativa por los 600 partidos que ha disputado con nuestro club. El delantero alcanzó esta cifra frente al Manchester City en el Etihad Stadium, donde logró el primer y el tercer gol madridista. Benzema igualó a Gento y se situó a solo un encuentro de los que jugó Hierro (601). El francés es el octavo que llega a esta cifra. Raúl (741), Casillas (725), Sanchís (710), Sergio Ramos (671) y Santillana (645) son los jugadores con más partidos en la historia de nuestro club.



400 PARTIDOS DE LIGA

El presidente Florentino Pérez entregó a Karim Benzema en la Ciudad Real Madrid una camiseta conmemorativa por sus 400 partidos en Liga. El delantero alcanzó esta cifra frente al Cádiz en el Santiago Bernabéu en su decimotercera temporada en el Real Madrid.



KROOS, 350 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Toni Kroos recibió en la Ciudad Real Madrid una camiseta conmemorativa de manos del presidente Florentino Pérez por llegar a los 350 partidos con el Real Madrid. El alemán alcanzó esta cifra en la victoria frente al PSG, que dio el pase a nuestro equipo para los cuartos de final de la Champions League.



NACHO, 250 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Nacho Fernández jugó su partido 250 con el Real Madrid frente al Cádiz. El defensa, que recibió después del encuentro una camiseta conmemorativa de manos del presidente, llegó a esta cifra en su décima temporada en el primer equipo, con el que ha logrado 176 victorias. Cuenta con 19 títulos en su palmarés: 5 Champions League, 4 Mundiales de Clubes, 3 Supercopas de Europa, 3 Supercopas de España, 3 Ligas y 1 Copa del Rey. Nacho es el jugador de la primera plantilla que más tiempo lleva en el club.

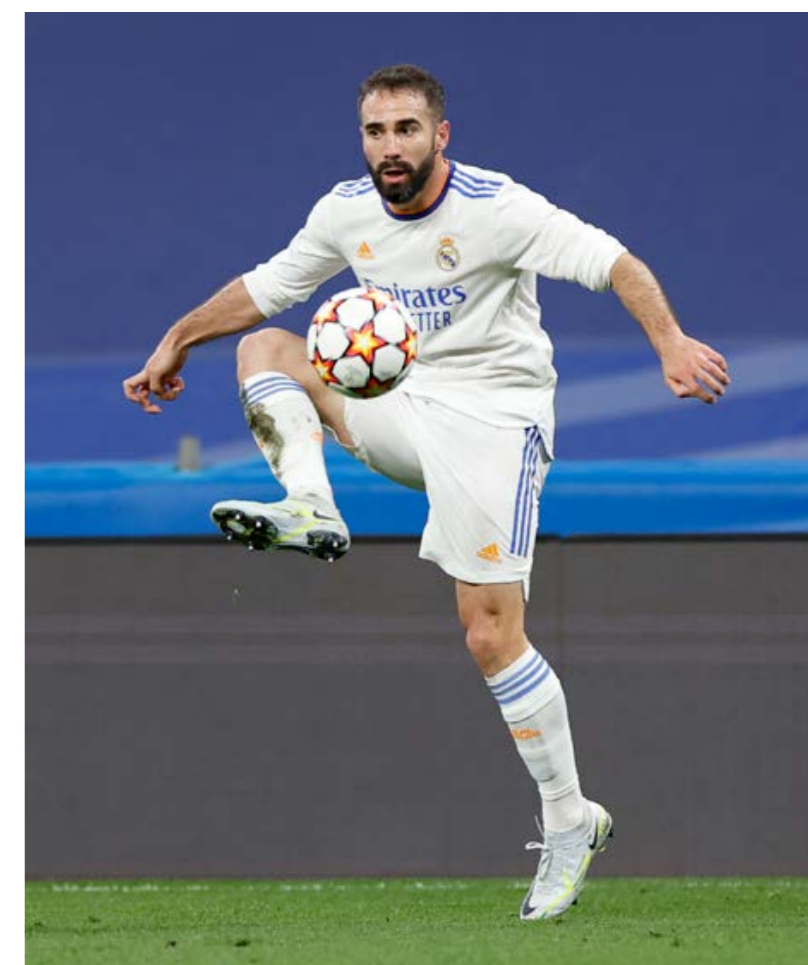
ISCO, 350 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Isco disputó frente al Granada en el Santiago Bernabéu su partido 350 con la camiseta del Real Madrid. Al término del encuentro, el presidente Florentino Pérez le entregó una camiseta conmemorativa. El centrocampista, que fue titular y jugó 65 minutos ante el conjunto granadino, alcanzó esta cifra en su novena temporada en el club.



CARVAJAL, 150 VICTORIAS EN LIGA CON EL REAL MADRID

El Real Madrid venció al Sevilla en el estadio Sánchez-Pizjuán y Carvajal, que dio dos asistencias en el encuentro, alcanzó los 150 triunfos en Liga. El canterano llegó a esta cifra en su partido 220 en el campeonato (46 empates y 24 derrotas), en los que ha marcado 5 goles. Además, ha ganado esta competición en tres ocasiones (2017, 2020 y 2022).





CASEMIRO, 150 VICTORIAS EN LIGA CON EL REAL MADRID

Casemiro sumó en Mallorca su victoria 150 en Liga con el Real Madrid. El mediocentro llega a esta cifra tras haber disputado 214 partidos en esta competición, en los que ha marcado 23 goles. Casemiro ha logrado el título de Liga en tres ocasiones (2017, 2020 y 2022).



ASENSIO, 150 PARTIDOS DE LIGA CON EL REAL MADRID

El Real Madrid venció al Rayo Vallecano el día que Marco Asensio cumplió 150 partidos de Liga y sumó su victoria 100 como madridista en esta competición. El balear, que recibió una camiseta conmemorativa del presidente Florentino Pérez, llegó a esta cifra en su sexta temporada en el club, con el que se ha proclamado campeón de Liga en tres ocasiones.

Y 150 VICTORIAS CON EL REAL MADRID

Asensio sumó en el Sánchez-Pizjuán su victoria 150 con el Real Madrid.

MARCELO, 100 PARTIDOS DE CHAMPIONS CON EL REAL MADRID

Marcelo alcanzó los 100 partidos de Champions con el Real Madrid en el triunfo ante el Shakhtar en el Olímpico de Kiev. El brasileño, que saltó al terreno de juego en el minuto 69 sustituyendo a Mendy, llegó a esta cifra en su decimosexta temporada en el club, con el que ha logrado 66 triunfos y nueve goles en esta competición.



COURTOIS, 150 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Thibaut Courtois jugó en San Sebastián su partido 150 con el Real Madrid y al término del encuentro recibió una camiseta conmemorativa del presidente Florentino Pérez. El belga, que disputó su cuarta temporada como jugador madridista, alcanzó esta cifra en la victoria ante la Real Sociedad en el Reale Arena.

Y 100 VICTORIAS CON EL REAL MADRID

Celebró su victoria 100 con el Real Madrid en el partido ante el Granada en el Santiago Bernabéu.



VINI JR., 150 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Vini Jr. disputó ante el Villarreal su partido 150 en su cuarta temporada con el Real Madrid, con el que ha logrado 92 victorias y 30 goles.

100 PARTIDOS DE LIGA CON EL REAL MADRID

Ante el Cádiz en el Bernabéu.

Y 100 VICTORIAS CON EL REAL MADRID

Alcanzó esta cifra ante el Getafe en el estadio Santiago Bernabéu.



MENDY, 100 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

El presidente Florentino Pérez obsequió a Ferland Mendy con una camiseta conmemorativa por los 100 partidos que cumplió con el Real Madrid ante el Manchester City en el Etihad Stadium. El defensa, que debutó oficialmente con nuestro equipo el 1 de septiembre de 2019 en una visita al Villarreal (2-2), alcanzó esta cifra en su tercera campaña en el club. Su centenar de encuentros se reparte en cuatro competiciones: Liga (70), Champions League (24), Supercopa de España (5) y Copa del Rey (1).



VALVERDE, 150 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Valverde alcanzó los 150 partidos con el Real Madrid en la victoria a domicilio frente al Almería en la primera jornada de la Liga 22-23. El centrocampista llega a esta cifra en el inicio de su quinta temporada en el primer equipo, con el que ha logrado 98 victorias y 6 goles.

RODRYGO, 100 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Rodrygo recibió de manos del presidente Florentino Pérez en la Ciudad Real Madrid una camiseta conmemorativa tras cumplir en Pamplona su partido 100 con nuestro equipo. El delantero, protagonista al provocar dos penaltis en aquel encuentro, alcanzó esta cifra después de tres temporadas en el club. Tras jugar también en Champions ante el City, suma 101 y reparte sus encuentros en cuatro competiciones: Liga (69), Champions League (25), Copa del Rey (4) y Supercopa de España (3).



ANCELOTTI HA GANADO TODOS LOS TÍTULOS POSIBLES CON EL REAL MADRID

Después de proclamarse campeón de Liga, Champions League, Mundial de Clubes, Supercopa de Europa, Liga, Copa del Rey y Supercopa de España.

ANCELOTTI, TERCER ENTRENADOR CON MÁS VICTORIAS EN LA HISTORIA DEL CLUB

Tras la victoria ante el Celtic el pasado 6 de septiembre en el primer encuentro de la Champions League 2022/23, Carlo Ancelotti ya es en solitario el tercer entrenador con más partidos ganados en la historia del Real Madrid. El italiano suma 134 y supera el registro de Vicente Del Bosque (133). Solo tiene por delante a Zidane (172) y Miguel Muñoz (357).

Gracias a estas victorias, Ancelotti ha conquistado ocho títulos como técnico del Real Madrid: 2 Champions League, 1 Mundial de Clubes, 2 Supercopas de Europa, 1 Liga, 1 Copa del Rey y 1 Supercopa de España. El italiano también es el sexto entrenador con más partidos en el Real Madrid (181).

SUPERA LOS 400 GOLES

El Real Madrid superó los 400 goles oficiales con Carlo Ancelotti en el banquillo (402) frente a la Real Sociedad en el Santiago Bernabéu el pasado 5 de marzo. Lo ha conseguido tras 158 partidos del técnico, que atesora un promedio de 2,5 tantos por encuentro. Ancelotti se convierte de esta forma en el sexto entrenador de la historia en conseguirlo tras Miguel Muñoz, Zidane, Del Bosque, Mourinho, Beenhakker y Molowny.



ANCELOTTI, 150 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Carlo Ancelotti alcanzó en el estadio Martínez Valero los 150 partidos con el Real Madrid. El técnico italiano, que posee un balance de 113 victorias, 18 empates y 19 derrotas, llegó a esta cifra venciendo al Elche y logrando la clasificación para los cuartos de final de la Copa del Rey. Además, es el entrenador de la historia de nuestro club que más victorias sumó en sus cien primeros encuentros oficiales (78).

Ancelotti se convierte, de esta forma, en el séptimo entrenador que alcanza los 150 partidos en el Real Madrid. Tiene por delante a Miguel Muñoz (605), Zidane (263), Del Bosque (246), Beenhakker (197), Molowny (183) y Mourinho (178).



100 PARTIDOS DE LIGA CON EL REAL MADRID

Carlo Ancelotti alcanzó en el estadio de la Cerámica los 100 partidos de Liga con el Real Madrid. Posee un balance de 73 victorias, 14 empates y 13 derrotas.

100 VICTORIAS COMO ENTRENADOR DEL REAL MADRID

Logró en el partido ante el Rayo Vallecano en el estadio Santiago Bernabéu las 100 victorias como técnico del Real Madrid.

100 VICTORIAS COMO ENTRENADOR EN LA COPA DE EUROPA

Alcanzó frente al Inter de Milán en el Santiago Bernabéu las 100 victorias como entrenador en la Copa de Europa.



Marcelo saluda a la afición madridista durante la celebración de la decimocuarta Copa de Europa.



¡GRACIAS, MARCELO!

Emotivo acto de homenaje a Marcelo, leyenda que se despidió tras levantar 25 títulos en 16 temporadas con el Real Madrid. Florentino Pérez le entregó la insignia de oro y brillantes del club.

La Ciudad Real Madrid acogió el acto de homenaje a Marcelo, leyenda del club que se despide tras ganar 25 títulos (récord de nuestra historia), jugar 546 partidos y marcar 38 goles. El acto comenzó con la emisión de un emotivo vídeo con imágenes del capitán y continuó con unas palabras de Florentino Pérez. El presiden-

te, que impuso la insignia de oro y brillantes del Real Madrid a Marcelo, dijo: “Hoy es un día repleto de emociones para todo el madridismo. Es el momento del agradecimiento profundo. En este territorio del Real Madrid, queremos rendir un homenaje apasionado a nuestro gran capitán. Un homenaje al joven que se hizo hombre en el estadio Santiago Bernabéu. Un homenaje al jugador que se ha convertido en una de nuestras más grandes leyendas. Porque estamos hablando del jugador con más títulos de la historia del Real Madrid. Porque estamos hablando de Marcelo”.

MARCELO: “ES UN DÍA DE ALEGRÍA, NO DE TRISTEZA”

“Es un día de alegría, lloramos porque tenemos muchas emociones y recuerdos. Estoy muy feliz, salgo con la cabeza alta. Mi familia está orgullosa de mí, soy un afortunado. He tenido la suerte de tener gente que me ha podido ayudar hasta ahora. Muchas gracias a todos. No es un adiós, no siento que me vaya del Madrid. Si algún día llego y pido una entrada y

no puedo vais a tener un problema... Cuando dije en el Bernabéu que podemos estar tranquilos con el futuro del Madrid es porque es muy prometedor, como ha sido siempre, e incluyo a mi hijo que está en la cantera. Es un día de alegría, no de tristeza. Llegué siendo un niño y me voy siendo un hombre”.

MARCELO, LEYENDA DEL REAL MADRID

Marcelo, el capitán que levantó la Decimocuarta y fue protagonista en la Décima, Undécima, Duodécima y Decimotercera, cerró una mágica etapa de 16 temporadas, en las que acumuló un palmarés compuesto por 25 títulos. Marcelo es historia tras convertirse en el jugador con más títulos del Real Madrid, superando a Gento y a Sergio Ramos. El brasileño cierra un ciclo en nuestro club con 5 Champions League, 4 Mundiales de Clubes, 3 Supercopas de Europa, 6 Ligas, 2 Copas del Rey y 5 Supercopas de España. Además es el segundo extranjero con más partidos en la historia del Real Madrid (546), únicamente superado por Benzema, y ha marcado 38 goles. Algunos de esos tantos han quedado guardados en la memoria del madridismo como el de la final de la Décima.

Marcelo posa con Florentino Pérez junto a los 25 títulos que ganó con el Real Madrid.

LOS 25 TÍTULOS DE MARCELO CON EL REAL MADRID



Casemiro ha conquistado cinco Champions League con el Real Madrid.



¡GRACIAS, CASEMIRO!

Emotivo acto de homenaje a Casemiro, leyenda que se despidió tras conquistar 18 títulos en 336 partidos con el Real Madrid. Florentino Pérez le entregó la insignia de oro y brillantes del club.

La Ciudad Real Madrid acogió el acto de homenaje y despedida a Casemiro, que se despidió tras lograr 18 títulos como madridista en los 336 partidos oficiales jugados. El acto, al que acudieron los miembros de la Junta

Directiva, comenzó con la emisión de un emotivo vídeo con imágenes del brasileño y continuó con unas palabras de Florentino Pérez. El presidente, que entregó la insignia de oro y brillantes del Real Madrid a Casemiro, dijo: “Hoy es un día para rendir homenaje a uno de nuestros grandes referentes en esta maravillosa época que está viviendo el Real Madrid. En esta despedida emocionante es momento de agradecerle lo que has hecho por el Real Madrid. Por ser un ejemplo de compromiso y de valores y por darlo todo hasta el final con la máxima entrega”.

CASEMIRO: “ESTE CLUB SEGUIRÁ GANANDO PORQUE ES SU IDENTIDAD”

“Gracias a Dios he ganado títulos, pero con la ayuda de mi madre, mis hermanos, mi querida mujer, que me ha dado dos hijos preciosos, mi familia. Estoy eternamente agradecido a usted, presidente, a José Ángel y a Ramón Martínez, que fue a buscarme a São Paulo. Muchas gracias a la Junta Directiva, siempre muy amable conmigo. A los entrenadores porque ha aprendido mucho aquí, y a los compañeros, sin ellos serían imposible porque el fútbol se juega con 25. Pero hablando de mis compañeros, no pue-

do olvidarme de dos, Luka Modrić y Toni Kroos, que hemos logrado muchas cosas y con ellos he disfrutado mucho del fútbol”.

“Muchas gracias al club, que me formó como persona y jugador. Muchas gracias a la afición, que he vivido noches mágicas aquí, increíble la imagen de la última Champions que ganamos y lo que hemos vivido. Muchas gracias al club por hacerme grande, siempre está formando a jugadores y siempre tiene a los mejores, por eso es el mejor club del mundo. Este club seguirá ganando porque es su identidad y la de esta ciudad”.



CASEMIRO, MITO DEL MADRIDISMO

Casemiro concluyó un ciclo inolvidable de 336 partidos, en los que acumuló un palmarés compuesto por 18 títulos, entre los que se encuentran cinco Copas de Europa.

Casemiro cierra una increíble etapa por todo lo alto después de ser elegido como el Mejor Jugador de la final de la Supercopa de Europa 2022. El brasileño ha logrado 5 Champions League, 3 Mundiales de Clubes, 3 Supercopas de Europa, 3 Ligas, 1 Copas del Rey y 3 Supercopas de España. El centrocampista marcó 31 tantos durante su trayectoria como madridista. Para el recuerdo queda su gol en la final de la Duodécima frente a la Juventus y su lucha incansable.

Casemiro posa con Florentino Pérez junto a los 18 títulos que ganó con el Real Madrid.

LOS 18 TÍTULOS DE CASEMIRO CON EL REAL MADRID



¡GRACIAS, BALE, ISCO, MAYORAL Y JOVIĆ!

GARETH BALE

El Real Madrid quiere expresar su agradecimiento y cariño a Gareth Bale, un jugador que ya forma parte de nuestra leyenda. El 2 de septiembre de 2013 llegó al Real Madrid con 24 años, y ha vivido en estos nueve años una de las épocas más brillantes de nuestra historia. Además de su palmarés, Bale ha dejado en la memoria de todo el madridismo goles maravillosos y decisivos. El Real Madrid es y será siempre su casa, y le desea mucha suerte a él y a toda su familia.



LOS 19 TÍTULOS DE BALE CON EL REAL MADRID



BORJA MAYORAL

Borja Mayoral llegó a nuestra cantera en el año 2007 y desde entonces ha formado parte del Real Madrid, con el que ha ganado 4 títulos. Nuestro club le agradece su trabajo y dedicación durante el tiempo que ha permanecido en el Real Madrid.



LOS 4 TÍTULOS DE MAYORAL CON EL REAL MADRID



ISCO

El Real Madrid quiere expresar su agradecimiento y cariño a Francisco Alarcón Isco, que en estos nueve años en los que ha defendido nuestro escudo y nuestra camiseta ha logrado entrar en la leyenda de nuestro club. Llegó al Real Madrid con tan solo 21 años y durante estos años ha vivido una época que quedará en el recuerdo de todo el madridismo y de todos los aficionados a este deporte. Su fútbol ha dejado huella en todos los madridistas que han compartido con él este largo camino repleto de éxitos con grandes momentos inolvidables. El Real Madrid es y será siempre su casa, y le desea mucha suerte a él y a toda su familia.

LOS 19 TÍTULOS DE ISCO CON EL REAL MADRID



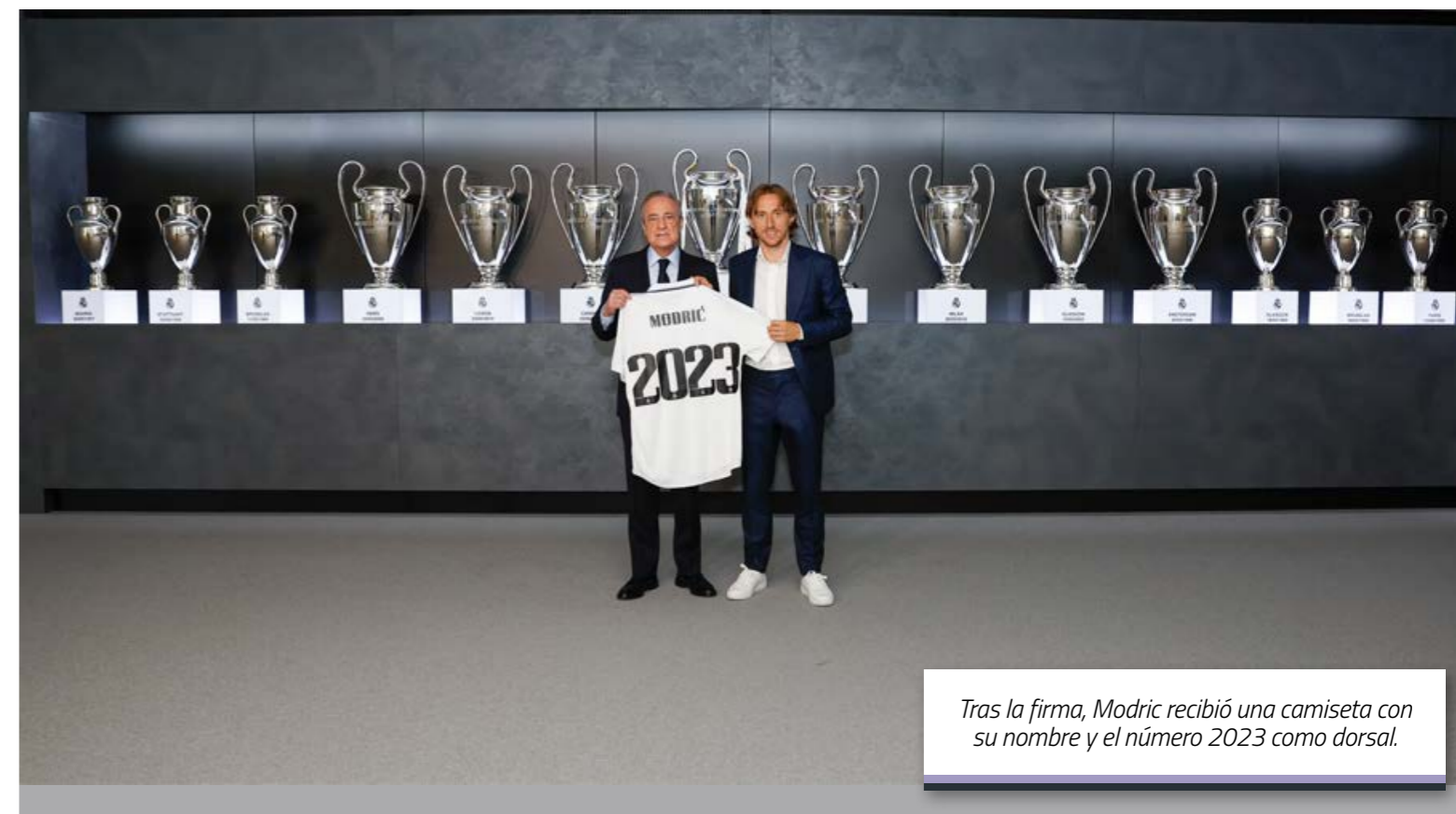
JOVIĆ

El Real Madrid C. F. y la ACF Fiorentina han acordado el traspaso del jugador Luka Jović. Nuestro club le agradece su trabajo y dedicación durante el tiempo que ha formado parte del Real Madrid, en el que ha ganado 1 Champions League, 2 Ligas y 2 Supercopas de España. El Real Madrid le desea todo lo mejor a él y a toda su familia en esta nueva etapa de su vida.



LOS 5 TÍTULOS DE JOVIĆ CON EL REAL MADRID





Tras la firma, Modrić recibió una camiseta con su nombre y el número 2023 como dorsal.

MODRIĆ

El centrocampista renovó hasta 2023 acompañado por el presidente Florentino Pérez.

Sus grandes actuaciones le han hecho ganarse un hueco en la historia del Real Madrid. Entre sus principales reconocimientos está el Balón de Oro de 2018. El croata mostraba su felicidad por la renovación “Estoy muy feliz de seguir vistiendo la camiseta del mejor club del mundo. Tengo mucha ilusión por seguir compitiendo al máximo nivel. El Real Madrid es mi club y en mi cabeza solo estaba seguir aquí. Es el mejor club del mundo, con una historia increíble y con millones de aficionados en todo el mundo. No hay nada más grande que el Real Madrid”.

21 TÍTULOS EN 10 TEMPORADAS EN EL REAL MADRID

Luka Modrić seguirá aumentando su trayectoria de leyenda en el Real Madrid. El centrocampista croata ha vuelto a ser clave en otra temporada histórica para nuestro equipo. Tras conquistar la Decimocuarta, la Liga y la Supercopa de España, Modrić ya suma 20 títulos en su espectacular palmarés como madridista: 5 Champions League, 4 Mundiales de Clubes, 4 Supercopas de Europa (tras la ganada en 2022), 3 Ligas, 1 Copa del Rey y 4 Supercopas de España.

LOS 21 TÍTULOS DE MODRIĆ CON EL REAL MADRID





TCHOUAMENI

“EL REAL MADRID ES EL MEJOR EQUIPO DE LA HISTORIA Y AQUÍ ESTÁN LOS MEJORES”

Aurélien Tchouaméni fue presentado como nuevo jugador del Real Madrid. El acto tuvo lugar en la Ciudad Real Madrid y arrancó con la proyección de un vídeo con las mejores imágenes del jugador. A continuación, el presidente Florentino Pérez tomó la palabra: “Aquí pensamos ya en conseguir la Decimoquinta. Ese es el gran sueño a partir de ahora de todos los que estamos unidos por este sentimiento universal que es el madridismo. Hoy estamos convencidos de que llega al Real Madrid uno de esos grandes jugadores que nos ayudarán a seguir, un joven futbolista que ya es uno de los mejores centrocampistas del mundo. Enhorabuena porque cumples tu gran sueño de jugar en el Real Madrid. Con tan solo 22 años tenías la oportunidad de elegir y tú has elegido este escudo y esta camiseta con los que hemos conseguido 14 Copas de Europa”.

“ES UN SUEÑO FICHAR POR EL REAL MADRID”

“Estoy muy contento de estar aquí. Es un sueño fichar por el Real Madrid. Vamos a trabajar mucho para ganar más títulos y continuar la historia del club. Tuve la oportunidad de elegir otros equipos pero en cuanto supe que el Real Madrid estaba interesado en mí no lo dudé un segundo. Quiero dejar huella en la historia fútbol y el mejor equipo para conseguirlo es el Real Madrid. Es el mejor equipo de la historia y tiene a los mejores jugadores”.

FIRMA DEL CONTRATO

Antes del acto de presentación, Tchouaméni rubricó en la sala de juntas de la Ciudad Real Madrid su nuevo contrato por seis temporadas acompañado por el presidente Florentino Pérez. Tras la firma, recibió un reloj, una réplica del Santiago Bernabéu y una camiseta con su nombre y el dorsal número 18.



RÜDIGER

“ESTE CLUB ES EL MÁS GRANDE Y ME GUSTA TENER ESA PRESIÓN”

Antonio Rüdiger fue presentado como nuevo jugador del Real Madrid. El acto tuvo lugar en la Ciudad Real Madrid y arrancó con la proyección de un vídeo con las mejores imágenes del jugador. A continuación, el presidente Florentino Pérez tomó la palabra: “Hoy llega al Real Madrid uno de esos grandes jugadores que nos ayudará a ser más fuertes y mucho más competitivos. Hoy se une a nosotros un magnífico futbolista, un hombre que se dejará el alma en cada partido para afrontar todos nuestros grandes objetivos una temporada más. Y un año más vamos a seguir luchando por todos los títulos posibles con humildad, con entrega y con ese inmenso deseo, y esa ambición, que están siempre presentes en el espíritu del Real Madrid desde sus orígenes. A partir de ahora formas parte de una familia y de un club únicos, el club de las 14 Copas de Europa”.

“ES UN DÍA MUY ESPECIAL PARA MÍ”

“Quiero agradecer al presidente por darme la oportunidad de jugar en este gran club. Es un día muy especial para mi familia y para mí. Me siento muy afortunado de estar aquí y hacer lo que hago. Es una presión que me gusta tener. Aquí lo más importante es ganar, se ha demostrado a lo largo de los años, en los que han ganado muchos títulos y Champions. Os puedo prometer que lo daré todo por el Real Madrid. ¡Hala Madrid y nada más!”.

FIRMA DEL CONTRATO

Antes del acto de presentación, Rüdiger rubricó en la sala de juntas de la Ciudad Real Madrid su nuevo contrato por cuatro temporadas acompañado por el presidente Florentino Pérez. Tras la firma, recibió un reloj, una réplica del estadio Santiago Bernabéu y una camiseta con su nombre y el dorsal número 22.

BALONCESTO



PRIMER EQUIPO

PLANTILLA 2021-2022

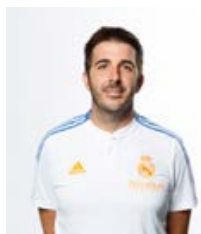
CUERPO TÉCNICO



PABLO LASO
ENTRENADOR



JESÚS MATEO
ENTRENADOR AYUDANTE



FRANCISCO REDONDO
ENTRENADOR AYUDANTE



ISIDORO CALÍN
ENTRENADOR AYUDANTE



JUAN TRAPERO
PREPARADOR FÍSICO

BASES



WILLIAMS-GOSS



NUÑEZ



HEURTEL



ALOCÉN

BASE-ESCOLTA



LLULL

ALEROS



CAUSEUR



RUDY



ABALDE



HANGA



DECK



TAYLOR

ALA-PÍVOTS



RANDOLPH



TRISTAN*



YABUSELE



THOMPKINS

PÍVOTS



POIRIER



TAVARES

* Tristan fue traspasado al KK Partizan NIS el 27 de enero de 2022.



CAMPEÓN DE LA LIGA ENDESA

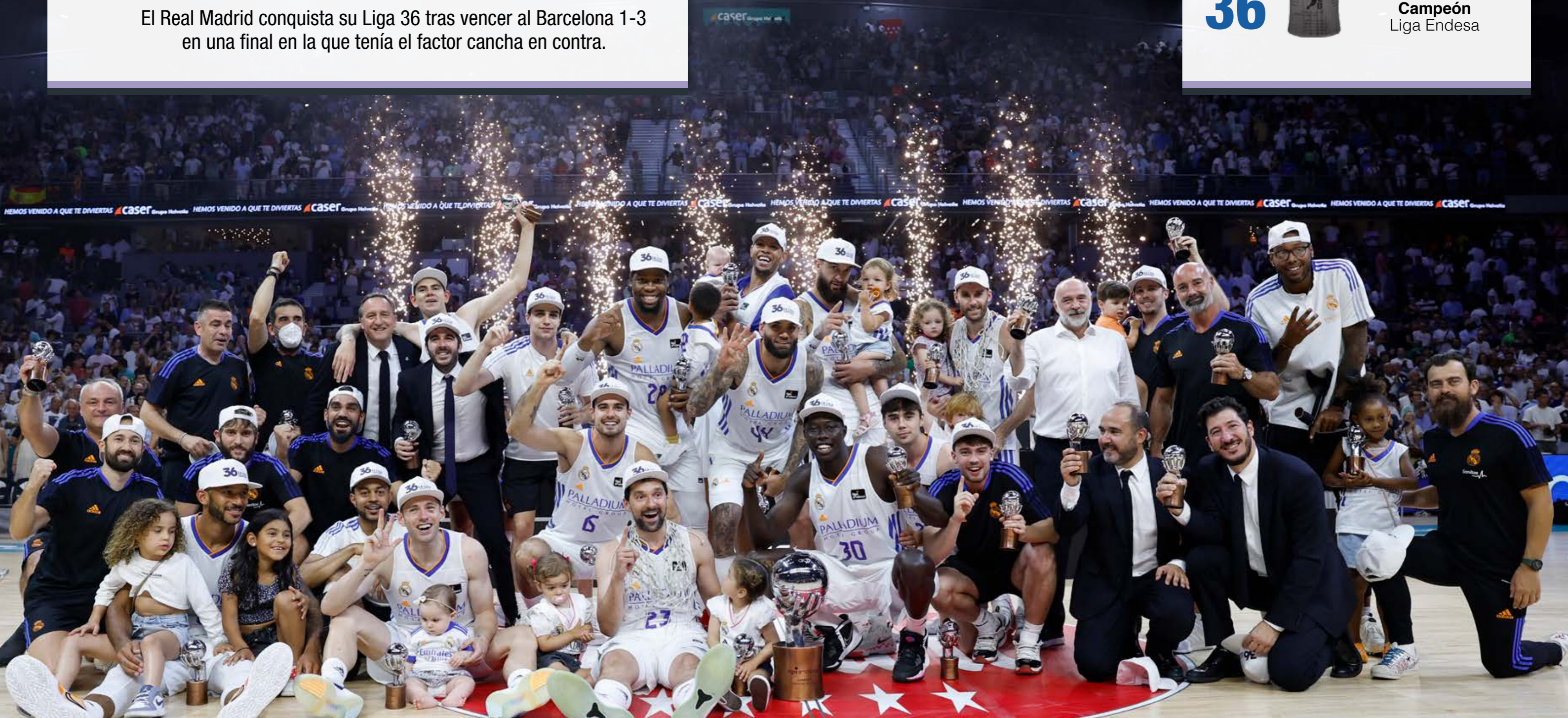
El Real Madrid conquista su Liga 36 tras vencer al Barcelona 1-3 en una final en la que tenía el factor cancha en contra.

36



Real Madrid

Campeón Liga Endesa



LAS 36 LIGAS DEL REAL MADRID

- 1956-57 | 1957-58 | 1959-60 | 1960-61 | 1961-62 | 1962-63 | 1963-64 | 1964-65 | 1965-66
- 1967-68 | 1968-69 | 1969-70 | 1970-71 | 1971-72 | 1972-73 | 1973-74 | 1974-75 | 1975-76
- 1976-77 | 1978-79 | 1979-80 | 1981-82 | 1983-84 | 1984-85 | 1985-86 | 1992-93 | 1993-94
- 1999-00 | 2004-05 | 2006-07 | 2012-13 | 2014-15 | 2015-16 | 2017-18 | 2018-19 | 2021-22

CAMPEÓN DE LIGA POR 36ª VEZ

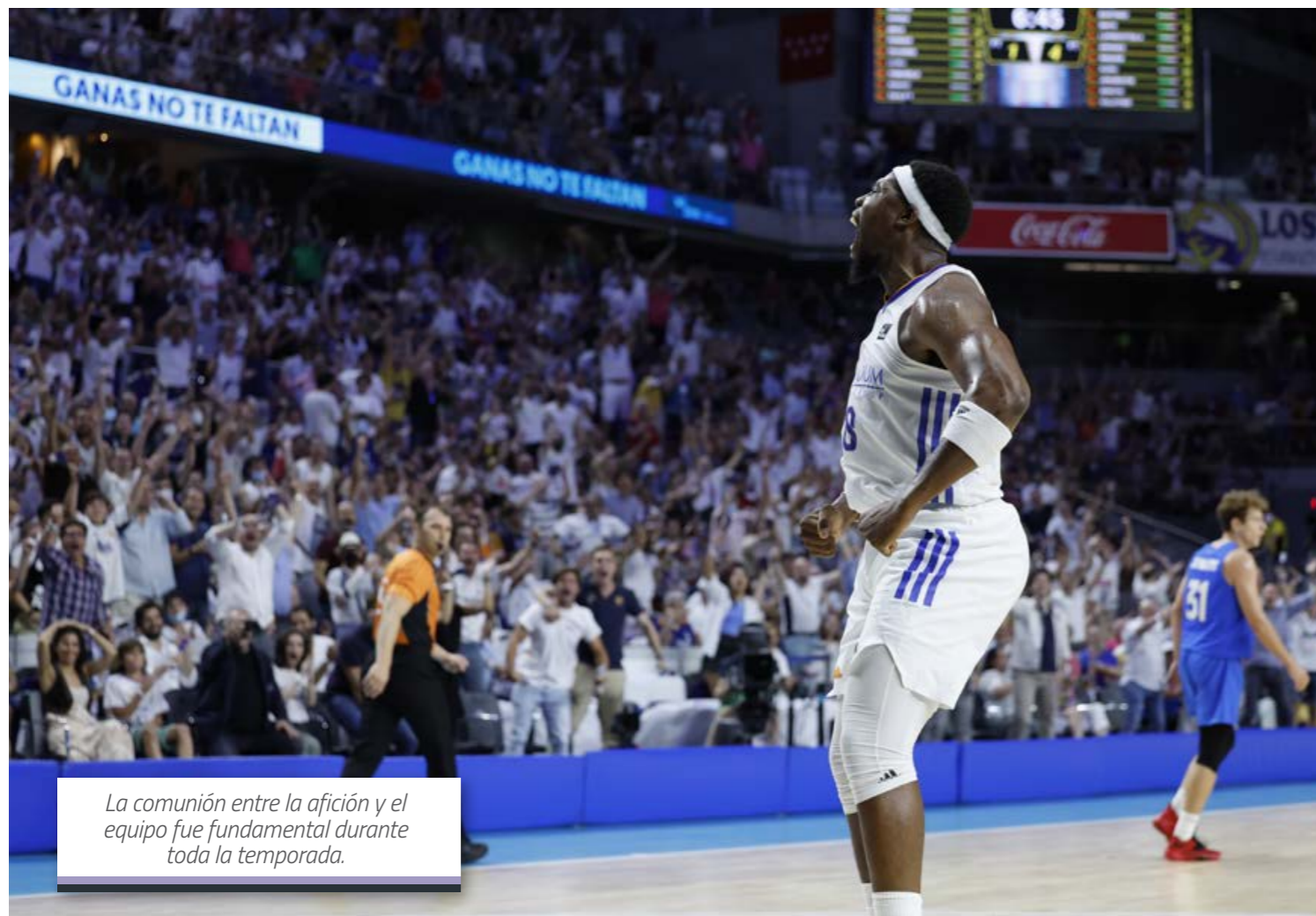
El Real Madrid se proclamó campeón de Liga tras derrotar al Barça en el cuarto partido y poner el definitivo 1-3 en una final en la que tenía el factor cancha en contra. En una temporada plagada de adversidades, los nuestros levantaron la 36ª Liga de su historia y el segundo trofeo de este curso después de la Supercopa de España. Además, llegaron a las cuatro finales posibles. El WiZink Center, con una increíble afición, volvió a ser decisivo con su apoyo al equipo, que hizo el último esfuerzo para llevarse un encuentro muy igualado y en el que Tavares fue el factor diferencial con una actuación impresionante: 41 de valoración en 30 minutos para ser designado MVP de la final. Gran labor también de Causeur y de Chus Mateo y su cuerpo técnico en un triunfo con dedicatoria especial para Pablo Laso.

PALMARÉS DE LA LIGA

| EQUIPO | TÍTULOS |
|-------------------|---------|
| REAL MADRID | 36 |
| BARÇA | 19 |
| JOVENTUT | 4 |
| BASKONIA | 4 |
| VALENCIA BASKET | 1 |
| UNICAJA DE MÁLAGA | 1 |
| MANRESA | 1 |



El Real Madrid sentenció la final ante su afición tras un excelente encuentro.



La comunión entre la afición y el equipo fue fundamental durante toda la temporada.



El Real Madrid, que recuperó el factor cancha en Barcelona, sentenció la final ante su afición.

Los jugadores celebraron el título con los aficionados que acudieron al WiZink Center.



TAVARES, MVP DE LA FINAL DE LA LIGA, MEJOR DEFENSOR DE LA LIGA Y EN EL MEJOR QUINTETO DE LA EUROLIGA



Otro selfie icónico de Lull con el presidente, jugadores, cuerpo técnico y toda la sección.



La alegría se trasladó de la cancha al vestuario.



Homenaje a Randolph, que no pudo participar en el final de temporada por lesión.

EL CAMPEÓN OFRECIÓ LA LIGA 36 A LOS MADRIDISTAS

LA PLANTILLA, EL CUERPO TÉCNICO Y LA JUNTA DIRECTIVA VISITARON LAS SEDES DEL AYUNTAMIENTO Y LA COMUNIDAD DE MADRID



Los capitanes ofrecieron el trofeo a la afición.



El alcalde, José Luis Martínez-Almeida, recibió a los campeones en el Palacio de Cibeles.



Los campeones acudieron a la Real Casa de Correos, donde fueron recibidos por la presidenta, Isabel Díaz Ayuso.



CAMPEÓN DE LA SUPERCOPA DE ESPAÑA 2021

El Real Madrid se consolida como rey de la competición tras derrotar al Barça en la final y sumar su octavo título.

8



Real Madrid
Campeón de la Supercopa



LAS 8 SUPERCOPAS DE ESPAÑA DEL REAL MADRID

1984-85 | 2012-13 | 2013-14 | 2014-15 | 2018-19 | 2019-20 | 2020-21 | 2021-22

CAMPEÓN DE LA SUPERCOPA 2021

El Real Madrid se proclamó campeón de la Supercopa de España por octava vez en su historia tras vencer al Barça en la final disputada en Tenerife y prolonga su hegemonía en este torneo. Nuestro equipo ha ganado todas las ediciones desde 2018. Con 19 abajo en el minuto 25, los madridistas volvieron a firmar otra gesta. En los siguientes 15 minutos lograron una espectacular remontada con un parcial de 20-44, liderados por el increíble Lull, MVP del torneo, que acabó con 24 puntos y 27 de valoración. Poirier (16 puntos y 11 rebotes) y Alocén (11 puntos) fueron decisivos también para un triunfo que vale el primer título de la temporada.



El equipo posó en el vestuario para la tradicional foto del menorquín cada vez que se gana un título.



Tavares, Yabusele y Poirier celebran el título.



Tavares ayuda a Lull a cortar la red de la canasta.



Es el tercer MVP de Lull en la Supercopa.

**LLULL,
MVP DE LA SUPERCOPA 2021**



Es el primer título como madridista para Yabusele.



Hanga logra su primer título con el Real Madrid.



La alegría se desbordó al final del encuentro.

EL REAL MADRID LIDERA EL PALMARÉS DE LA SUPERCOPA DE ESPAÑA CON OCHO TÍTULOS



PALMARÉS DE LA SUPERCOPA

| EQUIPO | TÍTULOS |
|-----------------|--|
| REAL MADRID | 8 1984, 2012, 2013, 2014, 2018, 2019, 2020 y 2021 |
| BARÇA | 6 |
| BASKONIA | 4 |
| JOVENTUT | 2 |
| GRAN CANARIA | 1 |
| VALENCIA BASKET | 1 |

EL EQUIPO SE PROCLAMÓ CAMPEÓN POR CUARTA VEZ CONSECUTIVA

Con la victoria ante el Barça en la edición de 2021, reeditando el título ante el mismo rival de 2020, el Real Madrid ya suma ocho Supercopas de España y sigue encabezando el palmarés de la competición. Nuestro equipo ha ganado las cuatro últimas ediciones: Santiago 2018, Madrid 2019, Tenerife 2020 y Tenerife 2021.



2012



2013



2014



2018



2019



2020



2021

SIETE SUPERCOPAS EN LOS ÚLTIMOS NUEVE AÑOS

EL REAL MADRID HA CONQUISTADO LAS EDICIONES DE 2012, 2013, 2014, 2018, 2019, 2020 Y 2021

22 TÍTULOS EN LOS ÚLTIMOS 11 AÑOS

El Real Madrid ha ganado dos Euroligas, una Copa Intercontinental, seis Ligas, seis Copas del Rey y siete Supercopas de España.

LLEVA UNA MEDIA DE DOS TÍTULOS POR CADA TEMPORADA



EUROLIGA

En la Euroliga, el Real Madrid se clasificó para los playoffs en la cuarta posición con un balance de 18 victorias y 10 derrotas. Su rival en la serie de cuartos de final al mejor de cinco partidos fue el Maccabi Tel Aviv. Nuestro equipo solventó la eliminatoria por la vía rápida (3-0). Los dos primeros encuentros los ganó en el WiZink y la clasificación para la Final Four, la octava desde 2011, la consiguió en Israel (76-87).

En Belgrado, el Real Madrid derrotó en semifinales al Barça (83-86), después de ir 13 puntos abajo y firmar una espectacular remontada.

En la gran final le esperaba el vigente campeón de la competición, un Anadolu Efes que se había impuesto en la otra semifinal a Olympiacos. En un encuentro tremendamente igualado, el Real Madrid no pudo levantar el título (57-58).

COPA DEL REY

Tras ganar la Supercopa y después de un brillante arranque de la Liga Regular, el Real Madrid se clasificó para disputar la Copa del Rey como cabeza de serie. El equipo se impuso en cuartos de final al Río Breogán (73-67) y en semifinales al Lenovo Tenerife (94-74). El Real Madrid no pudo lograr la victoria ante el Barça (59-64) en la final de la Copa del Rey 2022 disputada en el Palacio de los Deportes de Granada.



El Real Madrid se clasificó para la Final Four, la octava ocasión desde 2011.



Pablo Laso y Florentino Pérez posan con la EuroLiga conquistada en 2018, la décima en la historia de la sección.

¡GRACIAS, LASO!

EL REAL MADRID MUESTRA SU AGRADECIMIENTO Y CARIÑO A UN LEGENDARIO TÉCNICO QUE HA DIRIGIDO A NUESTRO EQUIPO EN UNA DE LAS ETAPAS MÁS EXITOSAS DE LA HISTORIA.

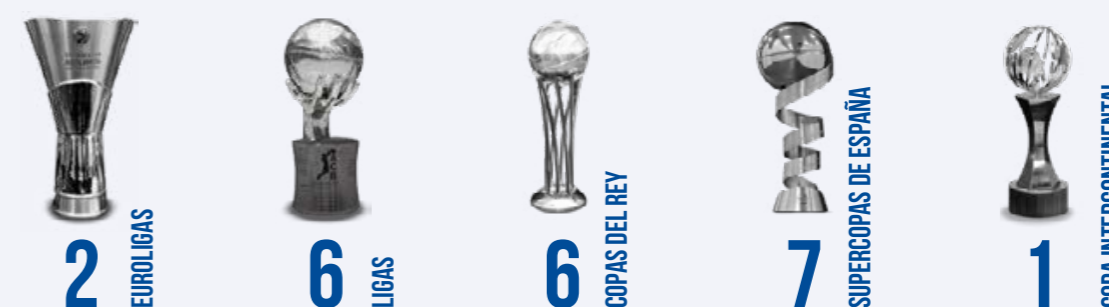
El Real Madrid C. F. y Pablo Laso han decidido de mutuo acuerdo finalizar su vinculación como entrenador del primer equipo de baloncesto. El Real Madrid quiere mostrarle su agradecimiento y cariño por dirigir a nuestro equipo en una de las etapas más exitosas de nuestra historia.

Durante las 11 temporadas que ha estado al frente de nuestro primer equipo de baloncesto, Pablo Laso ha ganado 22 títulos: 2 Copas de Europa, 1 Copa Intercontinental, 6 Ligas, 6 Copas del Rey



Es el entrenador con más partidos y más victorias en la historia del club.

PALMARÉS DE PABLO LASO EN EL REAL MADRID



y 7 Supercopas de España. Con este palmarés, Pablo Laso se convierte en una de las leyendas más grandes de nuestro club y más queridas por todo el madridismo, igualando con estos 22 títulos el palmarés de Lolo Sainz, y teniendo solo por delante a Pedro Ferrándiz, con 27 títulos.

No hay temporada en la que no haya ganado al menos un título, dejando un repóquer histórico entre 2014 y 2015. En su palmarés también cuenta con dos trofeos al mejor en-

entrenador de la EuroLiga (2015 y 2018) y siete al técnico del año de la AEEB (2013, 2015, 2016, 2018, 2019, 2020 y 2021).

Pablo Laso ha finalizado su etapa en el Real Madrid como el entrenador con más partidos dirigidos (860) y más victorias conseguidas (659).

El Real Madrid le desea todo lo mejor a él y a toda su familia en esta nueva etapa de su vida. El Real Madrid siempre será su casa.

CHUS MATEO, NUEVO ENTRENADOR DEL REAL MADRID

“ES UN RETO, UN ORGULLO Y UNA RESPONSABILIDAD GRANDE”

Chus Mateo será el entrenador del primer equipo de baloncesto las dos próximas temporadas, hasta el 30 de junio de 2024. Chus Mateo ha estado vinculado al Real Madrid como entrenador de la cantera o como entrenador ayudante desde 1990 hasta 2004 y, desde 2014 hasta la actualidad, como entrenador ayudante de Pablo Laso.

Mateo concedió su primera entrevista como nuevo entrenador del Real Madrid a los medios oficiales del club: “Pertener al Real Madrid significa estar en el mejor club del mundo. Es orgullo, una alegría, una capacidad de poder aspirar a competir hasta el último momento por cualquier título, pelear hasta el final y luchar hasta la adversidad. Es un reto, una responsabilidad grande. La intención de querer contentar a un montón de gente que está pendiente de lo que hacemos, que sufre y vive con nosotros las derrotas y se alegra muchísimo con las victorias. Me encantaría poder formar parte de todas esas alegrías que los aficionados desean”.

OBJETIVOS

“Desde que entras en este club te enseñan que hay que estar peleando por ganar e intentar competir cada día. Hay algo que los aficionados no te perdonan: que no lo des todo. Y en el Madrid hay que darlo todo siempre”.

CONOCER EL VESTUARIO

“Es una ventaja. El rol cambia y lo importante es que la química prevalezca por encima de todo. Tenemos que tener un buen grupo, que se ayude y donde los egos estén por detrás del colectivo, y en el que todos rememos en la misma dirección”.

¿IMAGINABAS SER ENTRENADOR DEL REAL MADRID?

“Siempre tienes una ilusión. Empecé en el Colegio Agustiniiano y nunca te imaginas lo que te depara la vida. Siempre he sido muy madridista, me ha gustado ver todos los partidos de baloncesto del Real Madrid me enganché desde muy pequeño. Es una ilusión y un sueño poder formar parte de esta etapa”.



TEMPORADA 2021-2022

PRETEMPORADA

| COMPETICIÓN | PARTIDO |
|-----------------------------|---------------------------------|
| Partido amistoso (Albacete) | Real Madrid 80 – UCAM Murcia 84 |
| X Torneo Costa del Sol | Unicaja 88 – Real Madrid 75 |
| | Real Madrid 80 – UCAM Murcia 65 |

SUPERCOPIA ENDESA

| ELIMINATORIA | PARTIDO |
|--------------|-------------------------------------|
| Semifinales | Lenovo Tenerife 70 – Real Madrid 72 |
| Final | Real Madrid 88 – Barça 83 |

COPA DEL REY

| ELIMINATORIA | PARTIDO |
|------------------|-------------------------------------|
| Cuartos de final | Real Madrid 73 – Río Breogán 67 |
| Semifinal | Real Madrid 94 – Lenovo Tenerife 74 |
| Final | Real Madrid 59 – Barça 64 |

LIGA ENDESA

| JORNADA | PARTIDO |
|---------|---|
| 1ª | Real Madrid 70 – Hereda San Pablo Burgos 63 |
| 2ª | MoraBanc Andorra 58 – Real Madrid 86 |
| 3ª | Real Madrid 78 – Monbus Obradoiro 68 |
| 4ª | Real Madrid 86 – Lenovo Tenerife 77 |
| 5ª | Valencia Basket 79 – Real Madrid 93 |
| 6ª | Río Breogán 71 – Real Madrid 79 |
| 7ª | Real Madrid 70 – Gran Canaria 75 |
| 8ª | Bitci Baskonia 65 – Real Madrid 83 |
| 9ª | Real Madrid 95 – Surne Bilbao Basket 61 |
| 10ª | Urbas Fuenlabrada 85 – Real Madrid 88 |
| 11ª | Real Madrid 71 – Coosur Real Betis 48 |
| 12ª | Casademont Zaragoza 65 – Real Madrid 86 |
| 13ª | Real Madrid 79 – Unicaja 74 |
| 14ª | UCAM Murcia 71 – Real Madrid 80 |
| 15ª | Joventut Badalona 71 – Real Madrid 90 |
| 16ª | Real Madrid 75 – Barça 85 |
| 17ª | Baxi Manresa 87 – Real Madrid 92 |
| 18ª | Real Madrid 94 – Casademont Zaragoza 69 |
| 19ª | Surne Bilbao Basket 79 – Real Madrid 67 |
| 20ª | Real Madrid 83 – MoraBanc Andorra 88 |
| 21ª | Real Madrid 93 – Valencia Basket 94 |
| 22ª | Unicaja 91 – Real Madrid 92 |
| 23ª | Real Madrid 72 – Bitci Baskonia 80 |
| 24ª | Hereda San Pablo Burgos 70 – Real Madrid 85 |
| 25ª | Real Madrid 75 – BAXI Manresa 86 |
| 26ª | Real Madrid 92 – Urbas Fuenlabrada 77 |
| 27ª | Lenovo Tenerife 72 – Real Madrid 59 |
| 28ª | Barça 108 – Real Madrid 97 |
| 29ª | Real Madrid 90 – Río Breogán 65 |
| 30ª | Coosur Real Betis 69 – Real Madrid 71 |
| 31ª | Real Madrid 99 – Joventut Badalona 89 |
| 32ª | Monbus Obradoiro 88 – Real Madrid 89 |
| 33ª | Real Madrid 90 – UCAM Murcia 69 |
| 34ª | Gran Canaria 83 – Real Madrid 91 |

PLAYOFFS

| JORNADA | PARTIDO |
|-------------------------|------------------------------------|
| CUARTOS DE FINAL | |
| 1er partido | Real Madrid 93 – BAXI Manresa 76 |
| 2º partido | BAXI Manresa 74 – Real Madrid 83 |
| SEMIFINALES | |
| 1er partido | Real Madrid 94 – Bitci Baskonia 84 |
| 2º partido | Real Madrid 83 – Bitci Baskonia 71 |
| 3er partido | Bitci Baskonia 77 – Real Madrid 85 |
| FINAL | |
| 1er partido | FC Barcelona 75 – Real Madrid 88 |
| 2º partido | FC Barcelona 71 – Real Madrid 69 |
| 3er partido | Real Madrid 81 – FC Barcelona 66 |
| 4º partido | Real Madrid 81 – FC Barcelona 74 |

EUROLIGA

| JORNADA | PARTIDO |
|---------|--|
| 1ª | Real Madrid 82 – Anadolu Efes 69 |
| 2ª | Olympiacos 74 – Real Madrid 68 |
| 3ª | Real Madrid 94 – AS Mónaco 86 |
| 4ª | Real Madrid 88 – Panathinaikos 65 |
| 5ª | Real Madrid 70 – Fenerbahçe 69 |
| 6ª | Zenit St. Petersburgo 68 – Real Madrid 75 |
| 7ª | UNICS Kazán 65 – Real Madrid 58 |
| 8ª | FC Bayern Múnich 76 – Real Madrid 80 |
| 9ª | Real Madrid 95 – Zalgiris 82 |
| 10ª | LDLC Asvel Villeurbanne 74 – Real Madrid 87 |
| 11ª | Real Madrid 79 – Estrella Roja 67 |
| 12ª | Bitci Baskonia 60 – Real Madrid 88 |
| 13ª | Real Madrid 72 – Maccabi 70 |
| 14ª | Barça 93 – Real Madrid 80 |
| 15ª | Real Madrid 87 – Alba Berlín 64 |
| 16ª | AX Armani Exchange Milán 73 – Real Madrid 75 |
| 17ª | Real Madrid 71 – CSKA Moscú 65 |
| 18ª | Fenerbahçe 66 – Real Madrid 51 |
| 19ª | Real Madrid 85 – UNICS Kazán 68 |
| 20ª | Estrella Roja 65 – Real Madrid 62 |
| 21ª | Real Madrid 89 – Bitci Baskonia 74 |
| 22ª | Alba Berlín 74 – Real Madrid 89 |
| 23ª | AS Mónaco 84 – Real Madrid 90 |
| 24ª | Real Madrid 75 – Olympiacos 67 |
| 25ª | Real Madrid 85 – Zenit St. Petersburgo 64 |
| 26ª | Real Madrid 68 – Barça 86 |
| 27ª | Zalgiris 68 – Real Madrid 47 |
| 28ª | CSKA Moscow – Real Madrid (SUSPENDIDO) |
| 29ª | Real Madrid 92 – AX Armani Exchange Milán 88 |
| 30ª | Real Madrid 70 – LDLC Asvel Villeurbanne 58 |
| 31ª | Anadolu Efes 93 – Real Madrid 90 |
| 32ª | Maccabi 75 – Real Madrid 74 |
| 33ª | Panathinaikos 87 – Real Madrid 86 |
| 34ª | Real Madrid 88 – FC Bayern Múnich 97 |

PLAYOFFS

CUARTOS DE FINAL

| | |
|-------------|-----------------------------|
| 1er partido | Real Madrid 84 – Maccabi 74 |
| 2º partido | Real Madrid 95 – Maccabi 66 |
| 3er partido | Maccabi 76 – Real Madrid 87 |

SEMIFINALES

| | |
|-------|---------------------------|
| FINAL | Real Madrid 86 – Barça 83 |
|-------|---------------------------|



SERGIO RODRÍGUEZ, EL BASE DEL HISTÓRICO REPÓKER

Sergio Rodríguez (Santa Cruz de Tenerife, 12/06/1986) vuelve al Real Madrid. Dirigió al equipo en el histórico repóquer logrado entre 2014 y 2015 y emprende su segunda etapa en el club. En la primera, que se prolongó durante 6 temporadas (2010-2016), disputó 429 partidos y ganó 12 títulos: 1 Euroliga, 1 Copa Intercontinental, 3 Ligas, 4 Copas del Rey y 3 Supercopas.



MUSA, UNO DE LOS MAYORES TALENTOS DE EUROPA

Dzanan Musa (Bihac, Bosnia y Herzegovina, 08/05/1999) es nuevo jugador del Real Madrid para las próximas dos temporadas. Llega a nuestro club uno de los mayores talentos del baloncesto europeo. Con tan solo 23 años, el internacional bosnio fue el MVP y el máximo anotador de la Liga Endesa 2021/22 con el Río Breogán.



HEZONJA, ALERO DESEQUILIBRANTE Y GRAN ANOTADOR

Mario Hezonja (Dubrovnik, Croacia, 25/02/1995) es nuevo jugador del Real Madrid para las dos próximas temporadas. A sus 27 años, el alero croata es uno de los jugadores más desequilibrantes en el baloncesto europeo. Procede del Unics Kazán y cuenta con experiencia en la ACB y en la NBA.



CORNELIE, ALA-PÍVOT MUY REBOTEADOR

Petr Cornelie (Calais, Francia, 26/07/1995) es nuevo jugador del Real Madrid para la próxima temporada. Ala-pívot de 2,11 de altura, destaca por ser un excelente reboteador, con un buen lanzamiento de tres puntos y versátil. El internacional francés procede de los Grand Rapids Gold de la G-League (la Liga asociada a la NBA).



INCLUIDO EN EL MEJOR QUINTETO DE LA EUROLIGA

Walter Tavares ha sido elegido uno de los integrantes del mejor quinteto de la Euroliga por tercera ocasión, la segunda consecutiva. El pívot del Real Madrid, que recibió el premio de las manos de su excompañero Felipe Reyes en la presentación oficial de la Final Four, ha promediado esta temporada 10,9 puntos, 7,6 rebotes, 1,7 tapones y 18,5 de valoración, cifras que le han valido para ser uno de los jugadores más votados por aficionados, medios de comunicación, los entrenadores y capitanes de los equipos que han participado en la competición.



MEJOR DEFENSOR DE LA LIGA 2021-22

Walter Tavares recibió de manos de Felipe Reyes, leyenda madridista y excompañero de equipo, el trofeo al mejor defensor de la Liga en los prolegómenos del primer partido de cuartos de final de la Liga Endesa entre el Real Madrid y el Baxi Manresa. El pívot de Cabo Verde se lo dedicó a la afición presente en el WiZink Center, que respondió con una gran ovación.



MVP DE LA FINAL DE LA LIGA

Walter Tavares fue elegido MVP de la final de la Liga 2021-22. El jugador de Cabo Verde lideró al Real Madrid a su 36º título en esta competición con una media en la serie contra el Barça de 13,2 puntos, 6,2 rebotes y 20 de valoración y un cuarto partido memorable, en el que se fue a 41 de valoración (25 puntos y 13 rebotes). El pívot también fue incluido en el segundo mejor quinteto de la Liga Regular.



TERCER MÁXIMO TAPONADOR HISTÓRICO DE LA EUROLIGA

Walter Tavares se convirtió en el tercer máximo taponador en la historia de la Euroliga. Con los 3 que colocó ante el Olimpia Milán superó los 249 de Fran Vázquez, y terminó la temporada con 284. El pívot, con 1,76 por partido, posee la media más alta del top-10 de jugadores con más tapones en esta competición. Por delante ya solo le quedan el pívot del Anadolu Efes Bryant Dunston (309) y el ala-pívot del Olimpia Milán Kyle Hines (286).



LLULL, 900 PARTIDOS CON EL REAL MADRID



El capitán del Real Madrid sigue sumando hitos con nuestro equipo. Sergio Llull disputó frente al Alba Berlín su partido 900 con la camiseta madridista y es el segundo jugador que más veces la ha defendido por detrás de Felipe Reyes (1.046). A lo largo de sus 16

temporadas en el club, ha ido forjando su leyenda y es uno de los referentes históricos de la sección de baloncesto. Acumula 23 títulos en su palmarés: 2 Euroligas, 1 Copa Intercontinental, 7 Ligas, 6 Copas del Rey y 7 Supercopas de España.

LLULL, EL MADRIDISTA CON MÁS VICTORIAS EN LA EUROLIGA

Sergio Llull sumó contra el CSKA de Moscú en el WiZink Center su victoria 227 con el Real Madrid en la Euroliga y superó a Felipe Reyes como el madridista que más partidos ha ganado en esta competición. El capitán ha disputado 325 encuentros en sus 15 temporadas, con un 69,7% de triunfos.



RUDY, 600 PARTIDOS CON EL REAL MADRID



Rudy Fernández disputó frente al Rio Breogán su partido 600 con el Real Madrid. Una cifra histórica al alcance de muy pocos y que el balear ha conseguido en su undécima

temporada en el equipo, con el que ha conquistado 21 títulos: 2 Euroligas, 1 Copa Intercontinental, 6 Ligas, 5 Copas del Rey y 7 Supercopas.



CAUSEUR, 300 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Fabien Causeur jugó contra el Estrella Roja su partido 300 con el Real Madrid. En su quinta temporada desde que llegara al equipo en la 2017-18, el alero francés acumula 9 títulos en su palmarés como madridista: 1 Euroliga, 3 Ligas, 1 Copa del Rey y 4 Supercopas de España. Es el octavo jugador extranjero que más veces ha vestido nuestra camiseta.



DECK, 200 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Gabriel Deck disputó frente al Urbas Fuenlabrada su partido número 200 con la camiseta del Real Madrid. El alero, que alcanza esta cifra en su segunda etapa en el equipo tras regresar de la NBA a principios de año, cumple su cuarta temporada como madridista y acumula 6 títulos: 2 Ligas, 1 Copa del Rey y 3 Supercopas de España.



RANDOLPH, 300 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Anthony Randolph cumplió frente al Baxi Manresa su partido 300 con la camiseta del Real Madrid. El ala-pívot, en su sexta temporada en el club, es el noveno extranjero que más encuentros ha jugado en la historia de la sección de baloncesto. En su palmarés como madridista acumula 10 títulos: 1 Euroliga, 3 Ligas, 2 Copas del Rey y 4 Supercopas de España.



ABALDE, 100 PARTIDOS CON EL REAL MADRID

Alberto Abalde jugó su partido 100 con el Real Madrid en la victoria del equipo ante el Maccabi, correspondiente a la decimotercera jornada de la Euroliga. El alero se hace centenario como madridista en su segunda temporada en nuestro equipo, con el que ha conquistado 1 Liga y 2 Supercopas de España (2020 y 2021).



EMILIANO RODRÍGUEZ Y LOLO SAINZ RECIBEN EL PREMIO NACIONAL DEL DEPORTE FRANCISCO FERNÁNDEZ OCHOA



Emiliano Rodríguez y Lolo Sainz recibieron el Premio Nacional Francisco Fernández Ochoa, otorgado por el Consejo Superior de Deportes (CSD). El acto de entrega tuvo lugar en el Palacio Real de El Pardo y estuvo presidido por los reyes de España. Este galardón, correspondiente a la edición de 2019, reconoce ex aequo a las dos leyendas del Real Madrid de baloncesto por “la trayectoria de una vida entregada, de manera notoria, a la práctica, organización, dirección, promoción y desarrollo del deporte”.

Emiliano conquistó como jugador del Real Madrid 4 Copas de Europa, 12 Ligas y 9 Copas de España. Lolo Sainz ganó 4 Copas de Europa, 7 Ligas y 5 Copas de España como jugador madridista y en su etapa de entrenador de nuestro equipo logró 2 Copas de Europa, 8 Ligas, 4 Copas de España, 4 Copas Intercontinentales, 2 Recopas de Europa, 1 Copa Korac y 1 Supercopa de España.

RUDY RECOCHE EL PREMIO NACIONAL DEL DEPORTE COPA BARÓN GÜELL COMO CAPITÁN DE LA SELECCIÓN ESPAÑOLA DE BALONCESTO



Las selecciones masculina y femenina de baloncesto recibieron el Premio Nacional del Deporte Barón de Güell, otorgado por el Consejo Superior de Deportes (CSD), en un acto que tuvo lugar en el Palacio Real de El Pardo y fue pre-

sidido por los reyes de España. Este galardón, correspondiente a la edición de 2019, reconoce “al equipo o selección nacional que más se haya destacado por su actuación deportiva durante el año”.

500 PARTIDOS DEL REAL MADRID EN LA EUROLIGA

El Real Madrid disputó frente al Baskonia su partido 500 en la Euroliga. Una cifra que ha alcanzado en su vigésima participación en la máxima competición europea de clubes desde que pasara a llamarse así en el año 2000. En este tiempo, nuestro equipo ha conquistado 2 Euroligas (2015 y 2018), ha sido finalista en otras 3 ocasiones (2013, 2014 y 2022) y ha estado presente en 8 Final Four y 14 playoffs. Es uno de los dominadores de la última década en esta competición.

El triunfo ante el Baskonia es el 330 para el Real Madrid en 500 partidos. Un 66% de encuentros ganados. Su mejor racha de victorias consecutivas está en 13, conseguidas en la 2013-14 y 2019-20, y el mayor número de triunfos en una temporada es de 26 en la 2016-17 y 2018-19. La victoria más abultada fue por 49 puntos ante el Spirou Charleroi (94-45) en la 2010-11. En ese partido firmó la mejor defensa hasta el momento. El encuentro más anotador fue contra el Ovensse en la 2000-01 (116 puntos).



DONCIĆ, EN EL MEJOR QUINTETO DE JUGADORES EUROPEOS DE LA HISTORIA DE LA NBA

Luka Dončić ha sido incluido en el mejor quinteto de jugadores europeos de la historia de la NBA. El canterano del Real Madrid ha recibido los votos de un comité de expertos y de aficionados europeos dentro del NBA 75 Euro Vote, una iniciativa

para celebrar el 75 aniversario del nacimiento de la liga estadounidense de baloncesto. Además del madridista, forman parte de este quinteto Giannis Antetokounmpo, Pau Gasol, Dirk Nowitzki y Tony Parker.



LLULL Y RUDY, PREMIADOS EN LA III GALA DEL BALONCESTO ESPAÑOL

Sergio Llull y Rudy Fernández han sido premiados por el jurado de la III Gala del Baloncesto Español, que se celebró el 14 de agosto en Gran Canaria. El capitán del Real Madrid

es reconocido en la categoría de Mejor Jugador Nacional y el alero, en la de Premios Especiales por igualar el tope de 5 Juegos Olímpicos disputados.



NÚÑEZ, CAMPEÓN DEL EUROPEO SUB-20 CON ESPAÑA

Juan Núñez se proclamó campeón del Europeo sub-20 con España. El combinado nacional ganó a Lituania 61-69 en la final del torneo, que se celebró en Podgorica (Montenegro). El base del Real Madrid cuajó grandes actuaciones durante la competición, en la que promedió 11,6 puntos, 3,9 rebotes y 4,9 asistencias para ser elegido MVP. En el partido por el título sumó 11 puntos, 3 asistencias y 5 rebotes en sus 23 minutos sobre la cancha.



EL REAL MADRID HOMENAJEA A FELIPE REYES

Felipe Reyes se despidió de los aficionados en el WiZink Center en un emotivo homenaje organizado por el Real Madrid durante el Clásico.

En el minuto 9 del partido, coincidiendo con el dorsal que llevó durante sus 17 temporadas en el club, el juego se detuvo y salió con sus hijos al centro de la pista, donde recibió una espectacular ovación.

“Quería daros las gracias por el apoyo y el cariño durante estos 17 años. Hemos cumplido los sueños de los madridistas y nada hubiera sido posible sin todos vosotros”.



FELIPE REYES, RECONOCIDO COMO LEYENDA DE LA EUROLIGA

El ala-pívot recibió este reconocimiento en un acto que tuvo lugar antes del encuentro entre el Real Madrid y el Barça en el WiZink Center. El CEO de la competición, Jordi Bertomeu, le entregó el galardón mientras la afición madridista le dedicaba una gran ovación. Con su retirada el pasado verano, cerró una espectacular carrera profesional en la que ganó 23 títulos con nuestro club. Debutó con 20 años en la Euroliga, competición que conquistó en dos ocasiones como capitán del Real Madrid (2015 y 2018).

Además de ser el jugador con más partidos en la historia de nuestra sección (1.046), Felipe Reyes se retiró como líder en rebotes ofensivos de la Euroliga (705); segundo en rebotes totales (1.799), tiros libres convertidos (967) y faltas recibidas (1.308); tercero en partidos jugados (357); sexto en valoración (3.775); y octavo en puntos anotados (3.029). En la temporada 2014-15 formó parte del mejor



quinteto de la competición. Se convierte en el séptimo jugador de la historia que recibe esta distinción, tras Siskauskas, Papaloukas, Diamantidis, Turkcan, Navarro y Jasikevicius.



**FELIPE REYES,
MEDALLA DE HONOR DEL
AYUNTAMIENTO DE MADRID**



**FELIPE REYES,
PREMIO TRAYECTORIA AS DEL
DEPORTE 2021**



**FELIPE REYES, PREMIADO POR LA
ASOCIACIÓN DE LA PRENSA DEPORTIVA
DE MADRID**



**PABLO LASO Y FELIPE REYES,
PREMIADOS EN LA GALA GIGANTES
DEL BASKET**

EL REAL MADRID RINDE HOMENAJE A JAYCEE CARROLL



Jaycee Carroll es el extranjero que más veces ha vestido nuestra camiseta (709).



EL PRESIDENTE SALUDÓ A CARROLL EN EL WIZINK CENTER

El presidente conversó con el escolta norteamericano y su familia durante el emotivo homenaje que recibió Jaycee Carroll, el extranjero que más veces ha vestido la camiseta del Real Madrid.

Jaycee Carroll, el extranjero que más partidos (709) ha disputado con el Real Madrid, recibió un emotivo homenaje antes del segundo partido de los playoffs de semifinales de la Liga contra el Baskonia. Tras la presentación del equipo, el escolta salió al centro de la pista con su familia y tras la proyección de un vídeo con sus mejores momentos, Felipe Reyes le hizo entrega de una camiseta conmemorativa.

Carroll se dirigió a la afición: “He querido volver para deciros gracias a todos, al Real Madrid por darme la oportunidad de vivir mis sueños. Una década que nunca podía haber imaginado. Gracias al club, al presidente. Tuve la suerte de estar aquí con muchos compañeros. Quiero dar las gracias a mi familia porque sin ellos no hubiera podido estar aquí tantos años. Muchas gracias de todo corazón y estoy eternamente agradecido. Os quiero mucho”.

PALMARÉS DE JAYCEE CARROLL EN EL REAL MADRID



2
EUROLIGAS



5
LIGAS



6
COPAS DEL REY



6
SUPERCOPAS DE ESPAÑA



1
COPA INTERCONTINENTAL

LLULL, HASTA 2024

Sergio Llull disputará su decimoséptima temporada en el Real Madrid tras cerrar su renovación. Emblema y leyenda de nuestro club, el base-escolta posee un palmarés increíble con 23 títulos: 2 Copas de Europa, 1 Copa Intercontinental, 7 Ligas, 6 Copas del Rey y 7 Supercopas.



RUDY, HASTA 2023

Esta temporada será la duodécima de Rudy Fernández en el Real Madrid. El mallorquín, que es el cuarto jugador que más partidos ha disputado en la historia de la sección de baloncesto (656), cuenta en su palmarés como madridista con 21 títulos: 2 Copas de Europa, 1 Copa Intercontinental, 6 Ligas, 5 Copas del Rey y 7 Supercopas.



CAUSEUR, HASTA 2024

Fabien Causeur seguirá 2 temporadas más en el Real Madrid. Es el quinto extranjero que más partidos ha disputado con nuestro equipo de baloncesto (346) y acumula en su palmarés 9 títulos en 5 temporadas: 1 Euroliga, 3 Ligas, 1 Copa del Rey y 4 Supercopas.



TAYLOR

El Real Madrid agradece a Jeffery Taylor su comportamiento ejemplar, entrega y profesionalidad defendido nuestra camiseta. En sus siete temporadas en el Real Madrid ha ganado 13 títulos: 1 Copa de Europa, 1 Copa Intercontinental, 4 Ligas, 3 Copas del Rey y 4 Supercopas de España.



HEURTEL

El Real Madrid quiere mostrarle su agradecimiento y su cariño a Thomas Heurtel por la temporada en la que ha defendido nuestra camiseta, con la que ha ganado la Liga y la Supercopa de España.



THOMPKINS

El Real Madrid quiere mostrarle su agradecimiento y su cariño a Trey Thompkins por las 7 temporadas en las que ha defendido nuestra camiseta. Thompkins ha ganado 13 títulos con el Real Madrid: 1 Copa de Europa, 1 Copa Intercontinental, 4 Ligas, 3 Copas del Rey y 4 Supercopas de España.



NÚÑEZ

El Real Madrid agradece a Juan Núñez su comportamiento ejemplar. Formado en la cantera del Real Madrid, la pasada temporada se incorporó al primer equipo, con el que ha ganado la Liga y la Supercopa de España.



EL REAL MADRID DE BALONCESTO, CUARTO EQUIPO DEL MUNDO, INCLUIDA LA NBA, CON MÁS SEGUIDORES EN FACEBOOK

Posee 14,8 millones de fans y sólo tiene por delante a Los Ángeles Lakers, Chicago Bulls y Houston Rockets.

Un año más, el Real Madrid sigue siendo una referencia mundial en las redes sociales. La página de nuestra sección de baloncesto en Facebook tiene 14,8 millones de seguidores y es la cuarta del mundo, solamente por detrás de Los Ángeles Lakers (21,7), Chicago Bulls (16,8) y Houston Rockets (15,7). El Real Madrid es el único club europeo que compite con la NBA y quitando a esas tres franquicias está por delan-

te de los otros 27 equipos de la primera Liga de baloncesto del mundo. Bate, por ejemplo, a los G. S. Warriors, reciente campeón de la NBA 2021-22 (12,4) o a los Boston Celtics (8,6). En esta clasificación, únicamente seis entidades superan los 10 millones de seguidores y una de ellas es el Real Madrid. En la clasificación de *likes*, nuestro equipo también es el cuarto clasificado, con 15 millones.

RANKING DE EQUIPOS DE LA EUROLIGA CON MÁS SEGUIDORES EN FACEBOOK

| POSICIÓN | CLUB | NÚMERO DE SEGUIDORES |
|----------|---------------------|----------------------|
| 1 | REAL MADRID | 14,8 MILLONES |
| 2 | Barça | 2,2 MILLONES |
| 3 | Fenerbahçe Beko | 1,1 MILLONES |
| 4 | Estrella Roja | 430.000 |
| 5 | Olympiacos | 395.703 |
| 6 | Panathinaikos | 380.431 |
| 7 | Partizán | 339.000 |
| 8 | FC Bayern de Múnich | 284.181 |
| 9 | Anadolu Efes | 272.670 |
| 10 | Zalgiris Kaunas | 230.540 |
| 11 | AX Armani Milan | 181.552 |

RANKING DE LOS EQUIPOS CON MÁS SEGUIDORES EN FACEBOOK, INCLUIDOS LOS DE LA NBA

| POSICIÓN | CLUB | NÚMERO DE SEGUIDORES |
|----------|------------------------|----------------------|
| 1 | L. A. Lakers | 21,7 MILLONES |
| 2 | Chicago Bulls | 16,8 MILLONES |
| 3 | Houston Rockets | 15,9 MILLONES |
| 4 | REAL MADRID | 14,8 MILLONES |
| 5 | Miami Heat | 14,3 MILLONES |
| 6 | G. S. Warriors | 12,4 MILLONES |
| 7 | Boston Celtics | 8,6 MILLONES |
| 8 | Cleveland Cavaliers | 8 MILLONES |
| 9 | Sacramento Kings | 7,4 MILLONES |
| 10 | San Antonio Spurs | 6,6 MILLONES |
| 11 | Oklahoma City Thunder | 6,4 MILLONES |
| 12 | New York Knicks | 5,4 MILLONES |
| 13 | Washington Wizards | 5,1 MILLONES |
| 14 | Dallas Mavericks | 4,2 MILLONES |
| 15 | L. A. Clippers | 3,9 MILLONES |
| 16 | Indiana Pacers | 3,1 MILLONES |
| 17 | Brooklyn Nets | 3,1 MILLONES |
| 18 | Utah Jazz | 2,9 MILLONES |
| 19 | Toronto Raptors | 2,6 MILLONES |
| 20 | Orlando Magic | 2,6 MILLONES |
| 21 | Milwaukee Bucks | 2,5 MILLONES |
| 22 | Portland Trail Blazers | 2,4 MILLONES |
| 23 | Barça Basket | 2,2 MILLONES |
| 24 | Denver Nuggets | 2,1 MILLONES |
| 25 | Phoenix Suns | 2 MILLONES |
| 26 | Detroit Pistons | 1,9 MILLONES |
| 27 | Memphis Grizzlies | 1,9 MILLONES |
| 28 | Philadelphia 76ers | 1,8 MILLONES |
| 29 | Minnesota Timberwolves | 1,8 MILLONES |
| 30 | New Orleans Pelicans | 1,8 MILLONES |
| 31 | Charlotte Hornets | 1,7 MILLONES |
| 32 | Atlanta Hawks | 1,6 MILLONES |
| 33 | Fenerbahçe Beko | 1,2 MILLONES |
| 34 | Estrella Roja | 0,8 MILLONES |
| 35 | Olympiacos | 0,4 MILLONES |
| 36 | Panathinaikos | 0,4 MILLONES |



FÚTBOL FEMENINO



PLANTILLA 2021-2022

CUERPO TÉCNICO



ALBERTO TORIL
ENTRENADOR



IRENE FERRERAS
SEGUNDA ENTRENADORA



DANIEL SÁNCHEZ
ENTRENADOR ASISTENTE



ANTONIO CABALLERO
PREPARADOR FÍSICO



OSCAR GASPAR
PREPARADOR DE PORTERAS

PORTERAS



1
MISA

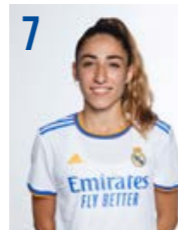


24
GÉRARD

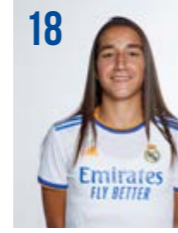
DEFENSAS



2
K. ROBLES



7
OLGA



18
LUCÍA RODRÍGUEZ



4
PETER



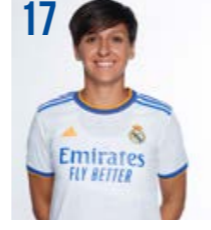
15
CLAUDIA F.



20
ROCÍO



5
IVANA



17
M. CORREDERA



23
SVAVA

CENTROCAMPISTAS



3
TERESA



8
MAITE



6
KACI



21
ZORNOZA

DELANTERAS



9
ASLLANI



12
LORENA



22
ATHENEA



10
ESTHER



14
NAHIKARI



11
M. CARDONA



16
MÖLLER

SEGUNDA TEMPORADA DE LA HISTORIA

El Real Madrid se clasificó para los cuartos de final de la Women's Champions League.

La segunda temporada de vida del Real Madrid Femenino sirvió para asentar al equipo como uno de los referentes a nivel nacional y, sobre todo, para firmar una clasificación histórica entre los ocho mejores de Europa en su primera participación en la Women's Champions League.

Con un total de nueve caras nuevas en la plantilla de la campaña 2021-2022, el Real Madrid arrancó a finales de agosto la competición oficial con la disputa de la previa europea frente al Manchester City, el sexto equipo con mejor coeficiente de Europa. Tras empatar en casa, un gol de Zornoza selló la victoria a domicilio (0-1) y el pase para jugar su primera edición de la Women's Champions League.

El Real Madrid superó una Fase de Grupos en la que se enfrentó al PSG, al Kharkiv ucraniano y al Breidablik islandés. Con cuatro victorias en seis partidos se accedió por primera vez a los cuartos de final de la máxima competición europea, en los que el equipo dirigido por Alberto Toril compitió a un gran nivel frente al Barcelona.

La acumulación de partidos y de lesiones en la plantilla hicieron que el arranque en la Liga no fuera el esperado. Tras 11 jornadas, Alberto Toril sustituyó a David Aznar al frente del banquillo blanco. Con 9 triunfos en los primeros 10 encuentros de competición con el técnico cordobés, las madridistas fueron subiendo puestos en la tabla para terminar con 12 triunfos y un empate en los 15 encuentros de la segunda vuelta. Unos resultados que confirmaron el tercer puesto en la clasificación y el acceso, de nuevo, para disputar la Fase Previa de la Women's Champions League.

Por otro lado, en las semifinales de la Supercopa de España se puso de nuevo contra las cuerdas al Barcelona, que sólo pudo llevarse el encuentro con un gol en el tiempo añadido (1-0). En la Copa de la Reina, el equipo madridista ganó primero al Alhama de Murcia, al Levante en los cuartos de final y se llegó hasta las semifinales en las que no se pudo superar de nuevo al Barcelona.

El Real Madrid celebra en el Alfredo Di Stéfano su clasificación para la Fase Previa de la Women's Champions League.



ZORNOZA, JUGADORA CINCO ESTRELLAS MAHOU DE LA TEMPORADA



Claudia Zornoza recibió el Premio a la Jugadora Cinco Estrellas Mahou del Real Madrid en la temporada 2021/22. Durante esta campaña la centrocampista ha disputado 41 partidos, en los que ha anotado 6 goles y repartido 9 asistencias. La madridista mostró su alegría por este reconocimiento: “Es muy bonito para mí. Agradecer a todo el mundo el apoyo, diariamente lo sentimos. También el de la afición cada fin de semana. Esto me va a servir para seguir trabajando y seguir en este nivel”.

HOMENAJE A BABETT PETER EN SU DESPEDIDA DEL FÚTBOL PROFESIONAL



Babett Peter puso fin esta temporada a su carrera futbolística. La defensa alemana anunció su retirada y sus compañeras le rindieron un homenaje al término del partido entre el Real Madrid y el Villarreal, en el que nuestro equipo se clasificó para la previa de la Women's Champions League. Peter, una de las capitanas de la plantilla, recibió una placa de recuerdo por parte de la directiva Catalina Miñarro. Además de Babett Peter, salieron de nuestro club Asllani, Kaci y Marta Cardona.



Esther ha demostrado sus cualidades goleadoras esta temporada.



El Real Madrid 2022/23 se clasificó para la segunda fase de la Women's Champions League.



CAROLINE WEIR

Centrocampista con mucha llegada, tiene 27 años y es internacional con Escocia. Comenzó su carrera en el Hibernian y continuó después en el Arsenal, Bristol, Liverpool y Manchester City, su último equipo antes de fichar por nuestro club y en el que marcó 38 goles en 124 partidos. En su palmarés figuran 3 Copas de Inglaterra y 2 Copas de la Liga de Inglaterra.



SANDIE TOLETTI

Sandie Toletti ya es nueva jugadora del Real Madrid. La centrocampista francesa tiene 27 años y llega a nuestro club tras jugar las dos últimas temporadas en el Levante. Internacional con Francia, ha sido titular con su selección en la Eurocopa de 2022, donde alcanzó las semifinales. En categorías inferiores ha sido campeona del mundo sub-17 y de Europa sub-19 con Francia.

KATHELLEN SOUSA

La defensa brasileña tiene 26 años y llega a nuestro equipo tras jugar dos temporadas en el Inter de Milán. Su experiencia en Europa se completa con tres campañas en el Girondins de Burdeos. Con la selección brasileña ha ganado la última Copa América.



FREJA SIRI

La centrocampista sueca tiene 24 años y llega a nuestro equipo tras formar parte las dos últimas temporadas del Racing Louisville de Estados Unidos. Antes, jugó en el KIF Örebro de su país y en el Arna-Bjørnar de Noruega. Internacional sub-23 con Suecia, cuenta en su palmarés con una Women's Cup.



NAOMIE FELLER

La delantera francesa tiene 20 años y llega a nuestro club tras jugar en el Stade de Reims. Pese a su juventud, ganó la Liga con el Olympique de Lyon en 2020, y el pasado mes de octubre debutó con la selección absoluta de Francia. Feller destaca por su rapidez como delantera y es campeona de Europa sub-19 con Francia.



CANTERA

EL JUVENIL A, CAMPEÓN
DE LA COPA DEL REY



CANTERA DE FÚTBOL

En la temporada 2021-22, la cantera masculina del Real Madrid estuvo configurada por 16 equipos tras la creación de tres nuevos conjuntos: Alevín C, Prebenjamín B y Debutante.

El Real Madrid Castilla, entrenado por Raúl por tercer curso consecutivo, se estrenó en la Primera RFEF y, tras luchar hasta el final por clasificarse para el playoff de ascenso a Segunda División, terminó en décima posición.

El Juvenil A conquistó la 14ª Copa del Rey de su historia tras superar en la final al Espanyol (1-2). El cuadro dirigido por Hernán Pérez fue subcampeón del Grupo V de la División de Honor, mientras que en la UEFA Youth League alcanzó los octavos de final.

Siete equipos de la cantera se proclamaron campeones de sus respectivas competiciones y cuatro de ellos consiguieron finalizar el calendario doméstico invictos: en Fútbol 7, Alevín C, Benjamín A, Prebenjamín A y Prebenjamín B se alzaron con el título sin conocer la derrota. Además, el Juvenil C ganó la Copa de Campeones de Primera División Autonómica, mientras que el Alevín C y el Benjamín A levantaron el Torneo de Campeones de Madrid. Cabe mencionar que la categoría Debutante, al ser formativa, no dispone de resultados ni clasificaciones.

En cuanto a la presencia de canteranos en el primer equipo, a lo largo de la temporada 2021-22, cuatro jugadores del Real Madrid Castilla debutaron en partido oficial a las órdenes de Carlo Ancelotti: Santos, Peter, Gila y Latasa. Por su parte, Antonio Blanco y Miguel Gutiérrez, que debutaron en la campaña 2020-21, también sumaron partidos con el primer equipo, mientras que los porteros Toni Fuidias, Luis López y Diego Piñeiro completaron asiduamente las convocatorias.



Raúl ha arrancado la temporada 2022-23 con la máxima ilusión al frente del Castilla.



REAL MADRID CASTILLA

10º clasificado del Grupo II de la Primera RFEF.



JUVENIL A

Campeón de la Copa del Rey.
Subcampeón del Grupo V de la División de Honor.



ALEVÍN A

Subcampeón de Liga.
(Grupo 1 de la División de Honor Alevín)



ALEVÍN B

Subcampeón de Liga.
(Grupo 1 de la División de Honor Alevín F7)



JUVENIL B

Campeón de Liga.
(Grupo 12 de Liga Nacional Juvenil)



JUVENIL C

Campeón de Liga.
(Grupo 1 de la 1ª División Autonómica Juvenil)
Campeón de la Copa de Campeones de 1ª División Autonómica Juvenil.



ALEVÍN C

Campeón de Liga.
(Grupo 1 de la Preferente Alevín F7)
Campeón del Torneo de Campeones de Madrid.



BENJAMÍN A

Campeón de Liga.
(Grupo 4 de la Primera División Autonómica Benjamín F7)
Campeón del Torneo de Campeones de Madrid.



CADETE A

Subcampeón de Liga.
(Grupo único de la Superliga Cadete)



CADETE B

Subcampeón de Liga.
(Grupo 1 de la División de Honor Cadete)



BENJAMÍN B

Subcampeón de Liga.
(Grupo 5 de la Primera División Autonómica Benjamín F7)



PREBENJAMÍN A

Campeón de Liga.
(Grupo 5 de Preferente Prebenjamín F7)



INFANTIL A

Subcampeón de Liga.
(Grupo único de la Superliga Infantil)



INFANTIL B

Campeón de Liga
(Grupo 1 de la División de Honor Infantil)
Campeón del XXV Torneo Internacional LaLiga Promises



PREBENJAMÍN B

Campeón de Liga.
(Grupo 17 de la Primera Prebenjamín F7)



DEBUTANTE

Categoría formativa sin resultados ni clasificaciones.

CANTERA DE BALONCESTO



El equipo EBA finalizó la temporada en la primera posición del Grupo B de Liga Regular con un balance de 21 victorias y nueve derrotas.

El equipo Júnior ganó el Adidas Next Generation de Liubliana y se proclamó campeón de la Comunidad de Madrid.

El Cadete A se alzó con el Campeonato de Madrid y ganó el Campeonato de España celebrado en San Fernando (Cádiz). Hugo González fue designado MVP de la final.

El Infantil A ganó la Minicopa, se proclamó campeón de la Comunidad de Madrid y se impuso en el Campeonato de España de la categoría celebrado en Marín (Pontevedra).

Los equipos Cadete B e Infantil B lograron los objetivos de formación que se fijaron al inicio de la temporada.

El Cadete B finalizó en la primera posición del grupo 3 de la fase Primera Plata y se impuso en el grupo B de la fase Segunda Plata de la cadete masculina especial de Madrid. En la liguilla final, obtuvo el decimoséptimo puesto de la categoría, el más alto al que podía optar.

Por su parte, el Infantil B finalizó en la tercera posición del grupo 3 de la fase Segunda Plata de la Infantil Masculina Especial y se impuso en el grupo C de la fase Segunda Plata, obteniendo el decimoctavo puesto de la categoría en la liguilla final.

EL INFANTIL A, CAMPEÓN DE LA MINICOPA DE ESPAÑA 2022



Florentino Pérez posa con el Infantil A, campeón de la Minicopa de España 2022.

EQUIPOS CANTERA DE BALONCESTO

2021-2022



EBA

El equipo EBA finalizó la temporada en la primera posición del Grupo B de Liga Regular con un balance de 21 victorias y nueve derrotas.



JÚNIOR

El equipo Júnior ganó el Adidas Next Generation de Liubiana y se proclamó campeón de la Comunidad de Madrid.



CADETE A-B

CADETE A

El Cadete A se alzó con el Campeonato de Madrid y ganó el Campeonato de España celebrado en San Fernando (Cádiz). Hugo González fue designado MVP de la final.

CADETE B

El Cadete B finalizó en la primera posición del grupo 3 de la fase Primera Plata y se impuso en el grupo B de la fase Segunda Plata de la cadete masculina especial de Madrid. En la liguilla final obtuvo el decimoséptimo puesto de la categoría, el más alto al que podía optar.



INFANTIL A

El Infantil A ganó la Minicopa, se proclamó campeón de la Comunidad de Madrid y se impuso en el Campeonato de España de la categoría celebrado en Marín (Pontevedra).



INFANTIL B

Por su parte, el Infantil B finalizó en la tercera posición del grupo 3 de la fase Segunda Plata de la Infantil Masculina Especial y se impuso en el grupo C de la fase Segunda Plata, obteniendo el decimotercero puesto de la categoría en la liguilla final.

CANTERA DE FÚTBOL FEMENINO

De los tres equipos que configuran la cantera femenina del Real Madrid, dos se alzaron con el título en sus respectivas ligas durante la temporada 2021-2022. El Real Madrid B, dirigido por David Fernández, completó una excelente campaña terminando campeón del grupo V de Nacional y logrando el ascenso a la categoría de bronce: la nueva competición creada por la RFEF denominada Segunda Federación de Fútbol Femenino. El equipo fue además el máximo goleador con 84 tantos.

Por su parte, el Juvenil finalizó como subcampeón de Liga en la categoría Preferente Juvenil. El equipo logró encadenar una racha de 21 victorias consecutivas para terminar la temporada siendo el más goleador de toda la Liga (197), con un promedio de más de 5 goles por partido. También fue el que menos tantos recibió de toda la competición (18). El Cadete fue campeón de Liga en la categoría Preferente Cadete y el conjunto con menos goles encajados de toda la categoría (10).

El Real Madrid B, dirigido por David Fernández, terminó campeón del grupo V de Nacional logrando el ascenso a la categoría de bronce.



REAL MADRID B

Campeón de Liga.
(Nacional Grupo V)



JUVENIL

Subcampeón de Liga.
(Preferente Femenino Juvenil)



CADETE

Campeón de Liga.
(Preferente Femenino Cadete)

EL REAL MADRID, REFERENTE DEL DEPORTE MUNDIAL



EL REAL MADRID ES EL CLUB DE FÚTBOL MÁS VALIOSO DEL MUNDO SEGÚN 'FORBES'

LIDERA LA CLASIFICACIÓN
CON UN VALOR DE 5.100
MILLONES DE DÓLARES

El Real Madrid es el club de fútbol más valioso del mundo en 2022 con un valor de 5.100 millones de dólares, según *Forbes*. La prestigiosa publicación destaca en su informe los ingresos generados por el Real Madrid a raíz de sus éxitos deportivos y el reciente acuerdo firmado con Sixth Street y Legends.

RANKING DE LOS CLUBES MÁS VALIOSOS DEL MUNDO

| POSICIÓN | CLUB | VALOR EN MILLONES DE DÓLARES |
|----------|-------------------|------------------------------|
| 1 | Real Madrid C. F. | 5.100 |
| 2 | F. C. Barcelona | 5.000 |
| 3 | Manchester United | 4.600 |
| 4 | Liverpool | 4.450 |
| 5 | Bayern de Múnich | 4.275 |
| 6 | Manchester City | 4.250 |
| 7 | PSG | 3.200 |
| 8 | Chelsea | 3.100 |
| 9 | Juventus | 2.450 |
| 10 | Tottenham | 2.350 |

EL REAL MADRID ES EL CLUB DE FÚTBOL MÁS VALIOSO DE EUROPA POR CUARTO AÑO CONSECUTIVO

EL INFORME 'THE EUROPEAN
ELITE 2022' LO VALORA EN
3.184 MILLONES DE EUROS

El Real Madrid es el club de fútbol más valioso de Europa según el informe *The European Elite 2022*, elaborado por la plataforma Football Benchmark. La valoración de nuestro club asciende a 3.184 millones de euros y es el único que supera los 3.000. Le siguen el Manchester United (2.883) y el Barcelona (2.814). El informe explica que el Real Madrid amplía su liderato gracias a su continuo éxito deportivo y comercial. También destaca que es uno de los pocos clubes que registraron una ganancia neta en las temporadas en las que se sufrió el impacto de la pandemia. El Bernabéu le dará al club un aumento de los ingresos y, potencialmente, una ventaja competitiva sobre los principales equipos europeos.

RANKING DE LOS CLUBES MÁS VALIOSOS DE EUROPA

| POSICIÓN | CLUB | VALOR EN MILLONES DE EUROS |
|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | Real Madrid C. F. | 3.184 |
| 2 | Manchester United | 2.883 |
| 3 | F. C. Barcelona | 2.814 |
| 4 | Bayern de Múnich | 2.749 |
| 5 | Liverpool | 2.556 |
| 6 | Manchester City | 2.483 |
| 7 | Chelsea | 2.179 |
| 8 | PSG | 2.132 |
| 9 | Tottenham | 1.912 |
| 10 | Juventus | 1.597 |

EL REAL MADRID ES LA MARCA DE FÚTBOL MÁS VALIOSA Y LA MÁS FUERTE DEL MUNDO SEGÚN BRAND FINANCE

EL INFORME 'FOOTBALL 50 2022' ESTABLECE UN VALOR DE MARCA DE NUESTRO CLUB DE 1.525 MILLONES DE EUROS Y DESTACA QUE LIDERA ESTA CLASIFICACIÓN POR CUARTO AÑO CONSECUTIVO.

El Real Madrid es, por cuarto año consecutivo, la marca de fútbol más valiosa del mundo según el informe *Football 50 2022*, publicado por la consultora Brand Finance. Nuestro club ha aumentado su valor de marca a 1.525 millones de euros y lidera la clasificación por delante del Manchester City (1.327) y el Barcelona (1.325). En su informe, Brand Finance destaca que "el aumento del valor de la marca del Real Madrid este año fue impulsado por una combinación de factores: una mejora en su fortaleza de marca y una trayectoria de ingresos positiva. La marca tiene grandes oportunidades de

crecer junto con las oportunidades de patrocinio y transferencias internacionales".

TAMBIÉN ES LA MARCA DE FÚTBOL MÁS FUERTE

Brand Finance también determina la fuerza de las marcas a través de métricas que evalúan la inversión en marketing, el patrimonio de marca de las partes interesadas y el rendimiento comercial. En este apartado, el Real Madrid asciende a la primera posición al obtener una puntuación de 94,0 sobre 100 y una calificación de marca de AAA+, y se sitúa por delante del Liverpool (92,9) y el Barcelona (92,1).

RANKING DE LAS MARCAS DE FÚTBOL MÁS VALIOSAS DE 2022

| POSICIÓN | CLUB | VALOR EN MILLONES DE EUROS |
|----------|---|----------------------------|
| 1 |  Real Madrid C. F. | 1.525 |
| 2 |  Manchester City | 1.327 |
| 3 |  F. C. Barcelona | 1.325 |
| 4 |  Liverpool | 1.272 |
| 5 |  Manchester United | 1.250 |
| 6 |  Bayern de Múnich | 1.109 |
| 7 |  PSG | 1.027 |
| 8 |  Tottenham | 873 |
| 9 |  Chelsea | 855 |
| 10 |  Arsenal | 793 |

RANKING DE LAS MARCAS DE FÚTBOL MÁS FUERTES DE 2022

| POSICIÓN | CLUB | PUNTUACIÓN |
|----------|---|------------|
| 1 |  Real Madrid C. F. | 94,0 |
| 2 |  Liverpool | 92,9 |
| 3 |  F. C. Barcelona | 92,1 |
| 4 |  Manchester United | 92,0 |
| 5 |  Bayern de Múnich | 88,6 |
| 6 |  Manchester City | 87,7 |
| 7 |  Juventus | 86,1 |
| 8 |  Arsenal | 85,9 |
| 9 |  Chelsea | 84,7 |
| 10 |  Tottenham | 83,1 |



120 AÑOS DE LEYENDA

EL 6 DE MARZO DE 1902 SE FUNDÓ EL REAL MADRID, EL CLUB DE LAS 24 COPAS DE EUROPA, 14 DE FÚTBOL Y 10 DE BALONCESTO

El Real Madrid cumplió 120 años el pasado 6 de marzo. La leyenda del mejor club del mundo comenzó en esa misma fecha de 1902, cuando se eligió con carácter oficial la primera Junta Directiva del Madrid Foot Ball Club. 120 años después, el Real Madrid es un referente mundial y sus 24 Copas de Europa (14 de fútbol y 10 de baloncesto) son un hito en la historia del deporte. Elegido por la FIFA como el Mejor Club del Siglo XX, en el palmarés del

Real Madrid brillan las 14 Copas de Europa, además de 7 Mundiales de Clubes, 5 Supercopas de Europa, 2 Copas de la UEFA, 35 Ligas, 19 Copas del Rey, 12 Supercopas de España, 1 Copa de la Liga, 2 Copas Latinas y 2 Pequeñas Copas del Mundo. Muchos de estos trofeos fueron conseguidos por Gento, presidente de honor del club, único jugador con 6 Copas de Europa y leyenda del fútbol mundial, que falleció el 18 de enero de 2022.

Desde 2020, el equipo femenino de fútbol y su cantera también forman parte de la historia del club, cuya sección de baloncesto engrandece nuestra leyenda y domina el palmarés de este deporte con 10 Copas de Europa, 36 Ligas, 28 Copas del Rey, 8 Supercopas de España, 5 Copas Intercontinentales, 4 Recopas de Europa, 1 Copa Korac, 1 Copa ULEB y 1 Copa Latina.

Otro de los motivos de orgullo del madridismo es el Santiago Bernabéu, que se encuentra en un proceso de transformación para seguir siendo un referente del deporte y convertirse en un gran icono vanguardista y universal. Además, la Ciudad Real Madrid es la mejor ciudad deportiva del mundo y sigue creciendo 16 años después de su inauguración. Por último, el club participa en cientos de proyectos de carácter solidario y cultural a través de la Fundación Real Madrid.

EL REAL MADRID, EL CLUB DE LAS 24 COPAS DE EUROPA



PALMARÉS DE FÚTBOL



| | | | | | | | |
|----|--------------------------|----|---------------------|----|------------------------|---|----------------------|
| 14 | COPAS DE EUROPA | 7 | MUNDIALES DE CLUBES | 5 | SUPERCOPAS DE EUROPA | 2 | COPAS DE LA UEFA |
| 35 | LIGAS DE ESPAÑA | 19 | COPAS DEL REY | 12 | SUPERCOPAS DE ESPAÑA | 1 | COPA DE LA LIGA |
| 2 | PEQUEÑAS COPAS DEL MUNDO | 2 | COPAS LATINAS | 18 | CAMPEONATOS REGIONALES | 5 | TROFEOS MANCOMUNADOS |

PALMARÉS DE BALONCESTO

| | | | | | | | |
|----|--------------------------|----|--------------------|----|---------------|---|----------------------|
| 10 | COPAS DE EUROPA | 36 | LIGAS DE ESPAÑA | 28 | COPAS DEL REY | 8 | SUPERCOPAS DE ESPAÑA |
| 5 | COPAS INTERCONTINENTALES | 4 | RECOPAS DE EUROPA | 1 | COPA KORAC | 1 | COPA ULEB |
| 1 | COPA LATINA | 25 | TORNEOS DE NAVIDAD | | | | |

ÁREA SOCIAL



ASAMBLEA DE SOCIOS REPRESENTANTES

El 20 de noviembre de 2021, las Asambleas Generales Ordinaria y Extraordinaria se celebraron de forma presencial y telemática.

En la Asamblea Ordinaria se aprobaron la memoria, balance e informe económico de la temporada 2020/2021, el presupuesto para la temporada 2021/2022 y mantener como base imponible las cuotas sociales vigentes hasta la fecha:

CUOTAS

| | |
|---|----------|
| Menor 11 años de edad | EXENTO |
| De 11 a 14 años de edad | 42,20 € |
| Reducida (jubilados con 65 años de edad y 25 de antigüedad) | 61,60 € |
| Adultos | 123,30 € |
| Socio de 50 años de antigüedad | EXENTO |

Dichas cuotas se incrementarían con el IVA correspondiente en el momento de su devengo.

En la Asamblea Extraordinaria se aprobó:

- La Propuesta para la ampliación de la autorización a la Junta Directiva del Club para endeudarse a fin de financiar obras no incluidas inicialmente en la remodelación del Estadio Santiago Bernabéu.

VOTACIONES DE LA ASAMBLEA ORDINARIA 2021

PUNTO SEGUNDO DEL ORDEN DEL DÍA

Aprobación de la Memoria, la Liquidación del Presupuesto, el Balance de Situación, y las Cuentas de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2020/21 formuladas por la Junta Directiva en fecha de 14 de julio de 2021.

| | VOTOS | PORCENTAJE |
|-----------------|-------|------------|
| VOTOS EMITIDOS: | 1.677 | |
| SÍ: | 1.673 | 99,76% |
| NO: | 3 | |
| ABSTENCIÓN: | 1 | |

PUNTO TERCERO DEL ORDEN DEL DÍA

Aprobación del Presupuesto de Ingresos y Gastos y el Proyecto de Actividades para el ejercicio 2021/22 formulados por la Junta Directiva en fecha de 2 de noviembre.

| | VOTOS | PORCENTAJE |
|-----------------|-------|------------|
| VOTOS EMITIDOS: | 1.670 | |
| SÍ: | 1.666 | 99,76% |
| NO: | 3 | |
| ABSTENCIÓN: | 1 | |

PUNTO CUARTO DEL ORDEN DEL DÍA

Aprobación de la propuesta de cuotas sociales para la temporada 2022/23.

| | VOTOS | PORCENTAJE |
|-----------------|-------|------------|
| VOTOS EMITIDOS: | 1.671 | |
| SÍ: | 1.661 | 99,40% |
| NO: | 5 | |
| ABSTENCIÓN: | 5 | |

VOTACIONES DE LA ASAMBLEA EXTRAORDINARIA 2021

PUNTO PRIMERO DEL ORDEN DEL DÍA

Propuesta para la ampliación de la autorización a la Junta Directiva del Club para endeudarse a fin de financiar obras no incluidas inicialmente en la remodelación del Estadio Santiago Bernabéu.

| | VOTOS | PORCENTAJE |
|-----------------|-------|------------|
| VOTOS EMITIDOS: | 1.615 | |
| SÍ: | 1.562 | 96,71% |
| NO: | 16 | |
| ABSTENCIÓN: | 37 | |

Asambleas Generales Ordinaria y Extraordinaria de Socios 2021.



Oficina de Atención al Socio en la Ciudad Real Madrid.

ENTREGA DE INSIGNIAS

Las circunstancias tan excepcionales derivadas de la pandemia hicieron imposible celebrar el acto de entrega de insignias a nuestros socios que en el año 2021 alcanzaron los 60, 50 y 25 años de antigüedad.

Las insignias fueron enviadas a los domicilios de los socios.

OFICINA DE ATENCIÓN AL SOCIO

Desde el 4 de septiembre de 2018, la nueva Oficina de Atención al Socio situada en la Ciudad Real Madrid da servicio a los socios del club. El acceso se ubica en la Avenida de las Fuerzas Armadas, 402. Los medios de transporte público para llegar a ella son el Cercanías (parada de Valdebebas) o los autobuses de la EMT correspondientes a las líneas 171 y 174.

NUEVO SERVICIO DE CITA PREVIA PRESENCIAL

En la temporada 2020/2021, para reanudar la atención presencial garantizando el cumplimiento de las medidas de sanidad en el marco de la crisis sanitaria, el club puso a disposición de los socios un servicio de cita previa, atención que se sigue prestando en los siguientes días y horarios.

- Martes, en horario de 9:00 a 19:00 horas.
- Jueves, en horario de 14:00 a 19:00 horas.

Para reservar la cita previa presencial, los socios tienen que acceder a la Oficina Online de Atención al Socio. Una vez hecha la reserva, el socio recibe un correo electrónico de confirmación en el que puede comprobar los detalles de la cita, así como modificar o cancelar la misma.

En la temporada 2021/2022, la Oficina de Atención al Socio ha recibido más de 3.000 solicitudes de cita previa, llevándose a cabo las consultas y los trámites a través de la Oficina Online de Atención al Socio. Han sido atendidas más de 12.000 llamadas telefónicas. Además, desde el correo electrónico oficial de la Oficina de Atención al Socio y el correo de trámites se han respondido y resuelto 166.500 solicitudes de información y gestiones diversas.

La atención a los Socios Representantes se presta exclusivamente en la Oficina de la Ciudad Real Madrid.

Los Socios Representantes y el Club de los 100, formado por nuestros 100 socios más antiguos, disponen de una atención personalizada y privilegios especiales en agradecimiento a su lealtad y servicio al club.

OFICINA ONLINE DE ATENCIÓN AL SOCIO

La Oficina Online de Atención al Socio (<https://socios.realmadrid.com>) es el portal web que permite realizar consultas y operaciones relacionadas con su condición de socio sin necesidad de desplazarse a las oficinas del club, sin limitación de horario y con total seguridad y confidencialidad.

Durante la temporada 2021/2022 la Oficina online ha registrado 724.976 visitas de socios, quienes con total comodidad han resuelto sus trámites a través de esta oficina.

La Oficina Online mantiene trámites permanentes para que los socios puedan modificar sus datos personales (domicilio, teléfonos, email, etc.), comprobar su domiciliación bancaria y modificarla si lo desean, cambiar su código PIN.

LÍNEA DE ATENCIÓN AL SOCIO 91 344 54 45

Línea exclusiva para socios. Para acceder es necesario identificarse previamente con el número de socio y código PIN. Además, se puede comunicar con el club desde cualquier parte del mundo, marcando el 0034 91 344 54 45,

sin que exista restricción por parte de ninguna compañía de telefonía. También sigue disponible el teléfono de atención al socio 902 21 2002.

En la temporada 2021/2022 han sido atendidas 78.762 llamadas.

PUBLICACIONES ESCRITAS

Estatutos Sociales. Documento oficial que contiene las normas por las que se rige la entidad. Los estatutos vigentes fueron aprobados en la Asamblea General Extraordinaria de 30 de septiembre de 2012.

Informe Anual. Documento oficial de recopilación de todas las actividades promovidas por el Real Madrid: institucionales, deportivas, sociales, empresariales, económicas y de comunicación, junto con el informe económico.

Revista Hala Madrid y Hala Madrid Júnior. Revistas trimestrales con toda la actualidad del club, noticias, reportajes, entrevistas, ofertas y promociones.



BOLETÍN ELECTRÓNICO EXCLUSIVO PARA SOCIOS

Revista electrónica de periodicidad semanal que ofrece a los socios del Real Madrid las noticias e informaciones más destacadas del club, vídeos exclusivos, fechas de venta de entradas, los resultados de los partidos de fútbol y baloncesto del fin de semana. Más de 90.000 socios reciben en la actualidad el Boletín Electrónico, lo que supone un volumen total de 1.980.000 boletines enviados durante la pasada temporada.

COMUNICADOS A SOCIOS

Como complemento a los boletines electrónicos y aprovechando las nuevas tecnologías, desde el Departamento de Socios se envían también por correo electrónico (email) comunicados con periodicidad variable en función de las necesidades informativas del club y de nuestros socios. Durante la temporada 2021/2022 se han enviado más de 8.000.000 de correos electrónicos con información de gran utilidad e interés para el socio, haciendo la comunicación con el club rápida, ágil y eficiente. Desde este medio

queremos animar a todos aquellos socios del Real Madrid que no hayan comunicado su dirección de correo electrónico al club que pueden hacerlo de una manera fácil y sencilla en la dirección “<https://socios.realmadrid.com>”, registrándose con su número de socio y su código Pin y eligiendo el trámite “Cambio de datos personales”.

NUEVO CENTRO DE SUSCRIPCIONES

Durante la temporada 2021/2022 se desarrolló el Centro de Suscripciones de Comunicaciones de Socios, una herramienta por la que los socios pueden elegir qué información desean recibir del Real Madrid en función de sus intereses en las distintas áreas del club. Para seleccionar el contenido del que desean ser informados, pueden hacerlo a través de la Oficina Online de Atención al Socio, donde deberán suscribirse a las categorías temáticas de su preferencia.

MENSAJES SMS

Durante la temporada 2021/22, se enviaron 576.238 mensajes a móviles con diversa información.

COMISIÓN DE DISCIPLINA SOCIAL

En la temporada 2021/2022, la Comisión de Disciplina Social reanudó su actividad, tramitando un total de 65 expedientes disciplinarios.

DATOS DE SOCIOS

La masa social del Real Madrid está compuesta por 92.480 socios, de los que 72.226 son hombres y 20.254 son mujeres. La edad media de los socios es de 41 años.

- 65.306 socios adultos pagan una cuota de 149,19 €.
- 3.285 socios adultos mayores de 65 años de edad, jubilados y con 25 años en el club, pagan una cuota de socio reducida de 74,54 €.
- 6.358 socios adultos con más de 50 años de antigüedad en el club están exentos de pago de la cuota de socio.
- 5.811 socios infantiles de 11 a 14 años de edad pagan una cuota de 51,06 €.
- 11.720 socios infantiles menores de 11 años de edad están exentos de pago de la cuota de socio.

- Prioridad en la compra de localidades y descuentos en el precio para socios no abonados.

- Acceso gratuito al Tour y a la Ciudad Real Madrid para presenciar los partidos del Real Castilla y los equipos de la cantera.

FINANCIACIÓN CUOTA DE ABONO

Fruto del acuerdo alcanzado con Unicaja Banco, nuestros socios abonados pudieron solicitar su financiación a 3 ó 6 meses sin intereses. En la temporada 2021/2022, financiaron sus cuotas 1.860 socios.

TAQUILLA DE INCIDENCIAS

Los socios del club disponen de una taquilla de incidencias que se habilita los días de partido, en la que se atienden los casos en los que el socio ha extraviado u olvidado la tarjeta de su abono, emitiéndose la entrada correspondiente a su localidad de asiento. En la temporada 2021/2022 han sido resueltas 2.873 incidencias.

ALEJANDRO SANZ, NUEVO SOCIO DE HONOR DEL REAL MADRID



ALEJANDRO SANZ, SOCIO DE HONOR DEL REAL MADRID

La Junta Directiva del Real Madrid C. F., en sesión celebrada el martes 2 de noviembre y presidida por Florentino Pérez, decidió nombrar socio de honor, máxima distinción que concede nuestro club, a Alejandro Sanz.

El Real Madrid C. F. quiere mostrar un reconocimiento público a una de las trayectorias más exitosas y extraordinarias de la música española y mundial, y a un gran madridista que ha representado nuestros valores por todos los rincones del mundo.

Esta extraordinaria condecoración ha sido otorgada a grandes figuras de trascendencia mundial como nuestro presidente de honor Paco Gento, Rafa Nadal, Fernando Alonso, Carlos Sainz o Luka Doncic, entre otras destacadas personalidades.

Alejandro hizo el saque de honor del partido Real Madrid-Betis, correspondiente a la 38ª jornada de Liga, que se disputó en el Bernabéu. El músico es uno de los socios de honor de nuestro club desde 2021, es uno de los artistas más influyentes del mundo, con más de 25 millones de discos vendidos a lo largo de su carrera.



2.466 PEÑAS DEL REAL MADRID EN EL MUNDO

AMÉRICA 55

| | |
|----------------|------------------|
| BRASIL: 1 | GUATEMALA: 6 |
| CANADÁ: 1 | MÉXICO: 7 |
| CHILE: 2 | NICARAGUA: 2 |
| COLOMBIA: 2 | PANAMÁ: 2 |
| COSTA RICA: 2 | PERÚ: 2 |
| CUBA: 2 | PUERTO RICO: 1 |
| EE. UU.: 17 | R. DOMINICANA: 2 |
| EL SALVADOR: 1 | VENEZUELA: 5 |

ÁFRICA 36

| | |
|----------------------|-----------------|
| ARGELIA: 1 | MARRUECOS: 13 |
| COSTA DE MARFIL: 1 | MAURITANIA: 1 |
| EGIPTO: 1 | NIGERIA: 2 |
| GABÓN: 1 | R. DEL CONGO: 1 |
| GHANA: 1 | SENEGAL: 2 |
| GUINEA ECUATORIAL: 5 | SIERRA LEONA: 2 |
| LIBERIA: 1 | SUDÁN: 1 |
| LIBIA: 1 | TÚNEZ: 2 |

ESPAÑA 2.231

EUROPA 78

| | |
|----------------|----------------|
| ALBANIA: 1 | HOLANDA: 2 |
| ALEMANIA: 6 | HUNGRÍA: 2 |
| ANDORRA: 1 | IRLANDA: 2 |
| AZERBAIYÁN: 2 | ITALIA: 1 |
| BÉLGICA: 9 | LUXEMBURGO: 1 |
| BIELORRUSIA: 1 | MACEDONIA: 1 |
| BULGARIA: 2 | NORUEGA: 1 |
| CHIPRE: 1 | POLONIA: 1 |
| CROACIA: 1 | PORTUGAL: 1 |
| DINAMARCA: 1 | REINO UNIDO: 4 |
| ESLOVAQUIA: 1 | RUMANÍA: 1 |
| ESLOVENIA: 2 | RUSIA: 3 |
| ESTONIA: 1 | SUECIA: 2 |
| FINLANDIA: 1 | SUIZA: 15 |
| FRANCIA: 7 | TURQUÍA: 1 |
| GIBRALTAR: 1 | UCRANIA: 1 |
| GRECIA: 1 | |

ASIA 63

| | |
|--------------------|--------------|
| ARABIA SAUDÍ: 2 | IRÁN: 1 |
| ARMENIA: 1 | ISRAEL: 3 |
| BANGLADESH: 1 | JAPÓN: 1 |
| BARÉIN: 1 | JORDANIA: 3 |
| CATAR: 1 | KUWAIT: 3 |
| CHINA: 6 | LÍBANO: 2 |
| EMIRATOS ÁRABES: 5 | MALASIA: 1 |
| FILIPINAS: 2 | NEPAL: 2 |
| HONG KONG: 3 | OMÁN: 1 |
| INDIA: 10 | PALESTINA: 3 |
| INDONESIA: 3 | SIRIA: 3 |
| IRAK: 3 | VIETNAM: 1 |
| | YEMEN: 1 |

OCEANÍA 3

| |
|------------------|
| AUSTRALIA: 2 |
| NUOVA ZELANDA: 1 |



48 peñas nacionales e internacionales en proceso de formación.
 11 peñas han celebrado su 25º aniversario.
 4 peñas han celebrado su 50º aniversario.
 1 peña ha celebrado su 68º aniversario.
 1 peña ha celebrado su 70º aniversario.
 La Peña Madridista Mariano celebró su centenario.

2.466 PEÑAS DEL REAL MADRID EN EL MUNDO



PEÑAS NACIONALES

| | | | |
|---------------------------|--------------|-----------------------------|------------|
| ANDALUCÍA | 468 | CASTILLA Y LEÓN | 177 |
| Almería | 59 | Ávila | 34 |
| Cádiz | 44 | Burgos | 20 |
| Córdoba | 81 | León | 26 |
| Granada | 86 | Palencia | 12 |
| Huelva | 43 | Salamanca | 23 |
| Jaén | 73 | Segovia | 20 |
| Málaga | 56 | Soria | 5 |
| Sevilla | 26 | Valladolid | 21 |
| ARAGÓN | 44 | Zamora | 16 |
| Zaragoza | 21 | CATALUÑA | 131 |
| Huesca | 12 | Barcelona | 78 |
| Teruel | 11 | Tarragona | 20 |
| ASTURIAS | 49 | Lérida | 14 |
| BALEARES | 44 | Gerona | 19 |
| CANARIAS | 31 | CEUTA | 1 |
| CANTABRIA | 27 | COMUNIDAD VALENCIANA | 202 |
| CASTILLA LA MANCHA | 292 | Alicante | 82 |
| Albacete | 55 | Valencia | 62 |
| Ciudad Real | 81 | Castellón | 58 |
| Cuenca | 49 | EXTREMADURA | 257 |
| Guadalajara | 30 | Cáceres | 106 |
| Toledo | 77 | Badajoz | 151 |
| GALICIA | 132 | LA RIOJA | 30 |
| La Coruña | 41 | MADRID | 221 |
| Lugo | 29 | MELILLA | 2 |
| Orense | 26 | PAÍS VASCO | 20 |
| Pontevedra | 36 | Álava | 4 |
| MURCIA | 78 | Guipúzcoa | 9 |
| NAVARRA | 25 | Vizcaya | 7 |
| TOTAL NACIONAL | 2.231 | | |

PEÑAS EXTRANJERAS

| | | | |
|--------------------------------|--------------|----------------------|----|
| ALBANIA | 1 | IRAK | 3 |
| ALEMANIA | 6 | IRÁN | 1 |
| ANDORRA | 1 | IRLANDA | 2 |
| ARABIA SAUDÍ | 2 | ISRAEL | 3 |
| ARGELIA | 1 | ITALIA | 1 |
| ARMENIA | 1 | JAPÓN | 1 |
| AUSTRALIA | 2 | JORDANIA | 3 |
| AZERBAIYÁN | 2 | KUWAIT | 3 |
| BARÉIN | 1 | LÍBANO | 2 |
| BANGLADESH | 1 | LIBERIA | 1 |
| BÉLGICA | 9 | LIBIA | 1 |
| BIELORRUSIA | 1 | LUXEMBURGO | 1 |
| BRASIL | 1 | MACEDONIA | 1 |
| BULGARIA | 2 | MALASIA | 1 |
| CANADÁ | 1 | MARRUECOS | 13 |
| CATAR | 1 | MAURITANIA | 1 |
| CHILE | 2 | MÉXICO | 7 |
| CHINA | 6 | NEPAL | 2 |
| CHIPRE | 1 | NICARAGUA | 2 |
| COLOMBIA | 2 | NIGERIA | 2 |
| COSTA DE MARFIL | 1 | NORUEGA | 1 |
| COSTA RICA | 2 | NUEVA ZELANDA | 1 |
| CROACIA | 1 | OMÁN | 1 |
| CUBA | 2 | PALESTINA | 3 |
| DINAMARCA | 1 | PANAMÁ | 2 |
| EE. UU. | 17 | PERÚ | 2 |
| EGIPTO | 1 | POLONIA | 1 |
| EL SALVADOR | 1 | PORTUGAL | 1 |
| EMIRATOS ÁRABES | 5 | PUERTO RICO | 1 |
| ESLOVAQUIA | 1 | REINO UNIDO | 4 |
| ESLOVENIA | 2 | REPÚBLICA DEL CONGO | 1 |
| ESTONIA | 1 | REPÚBLICA DOMINICANA | 2 |
| FILIPINAS | 2 | RUMANÍA | 1 |
| FINLANDIA | 1 | RUSIA | 3 |
| FRANCIA | 7 | SENEGAL | 2 |
| GABÓN | 1 | SIERRA LEONA | 2 |
| GHANA | 1 | SIRIA | 3 |
| GIBRALTAR | 1 | SUDÁN | 1 |
| GRECIA | 1 | SUECIA | 2 |
| GUATEMALA | 6 | SUIZA | 15 |
| GUINEA ECUATORIAL | 5 | TÚNEZ | 2 |
| HOLANDA | 2 | TURQUÍA | 1 |
| HONG KONG | 3 | UCRANIA | 1 |
| HUNGRÍA | 2 | VENEZUELA | 5 |
| INDIA | 10 | VIETNAM | 1 |
| INDONESIA | 3 | YEMEN | 1 |
| TOTAL EXTRANJERAS | 235 | | |
| TOTAL PEÑAS EN EL MUNDO | 2.466 | | |

PATRIMONIO





LAS OBRAS DE LA IMPRESIONANTE REMODELACIÓN DEL ESTADIO SANTIAGO BERNABÉU AVANZAN HACIA LA FASE FINAL



LOS ÚLTIMOS AVANCES
A VISTA DE DRON

Más de 1.200 trabajadores diarios con 400 líneas de ejecución diferentes están desarrollando la mayor obra de edificación y una de las más complejas que se está construyendo en Europa.



Las obras se han compatibilizado con la celebración de 27 eventos: 19 partidos de Liga, 6 de competición europea, la retransmisión de la final de la Champions y la celebración de la Decimocuarta.

Las actuaciones estructurales, tanto del exterior como del interior, se están finalizando y ya ha comenzado el montaje de las cerca de 20.000 lamas de la fachada y cubierta.

A las obras inicialmente previstas de remodelación de la fachada y la cubierta se han unido las necesarias para la instalación del sistema automatizado del terreno de juego. Ha finalizado la construcción del invernadero bajo rasante y el montaje de las 6 bandejas del terreno de juego.

RECONFIGURACIÓN ESTRUCTURAL: NUEVAS TORRES OESTE Y TORREONES ESTE

Las nuevas torres B y C ubicadas en el lateral oeste, y los nuevos torreones del lateral este, que son los nuevos soportes estructurales del estadio Santiago Bernabéu para complementar y suplir la estructura original

de 1947, están finalizados y plenamente operativos.

Actualmente se sigue trabajando en el desarrollo de sus interiores.



122 costillas conforman la subestructura metálica de la nueva fachada del estadio.



NUEVA CUBIERTA

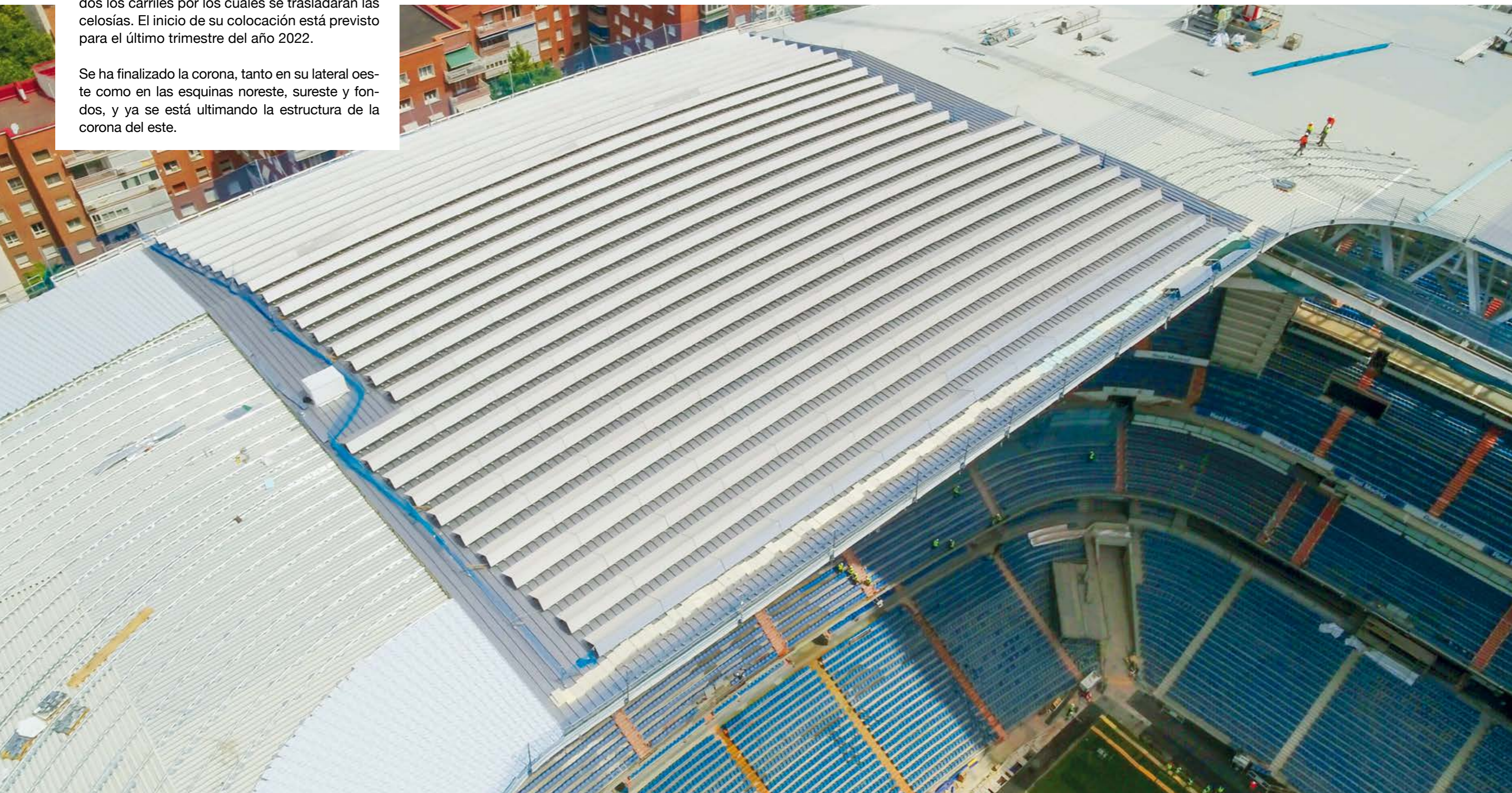
Se ha finalizado el montaje de la cubrición de chapa en las cubiertas de fondos y laterales y están en ejecución las zonas sobre las cuatro torres. Se ha iniciado el montaje de las lamas de acero inoxidable sobre las cubiertas norte y sur.



En la cubierta retráctil, el avance principalmente se ha llevado a cabo en taller y ya están fabricadas diez de las doce celosías que conforman su estructura. En paralelo, se ha desarrollado todo el trabajo de ingeniería de detalle y de fabricación de sus elementos funcionales: cojines, carros de traslación, elementos de izado, etc.

En obra, están ejecutados los anclajes y soldados los carriles por los cuales se trasladarán las celosías. El inicio de su colocación está previsto para el último trimestre del año 2022.

Se ha finalizado la corona, tanto en su lateral oeste como en las esquinas noreste, sureste y fondos, y ya se está ultimando la estructura de la corona del este.



En la cubierta, tras la finalización de las vigas y de los elementos de cubrición, ya se están colocando lamas de acero inoxidable.



ENVOLVENTE ICÓNICA

Durante los últimos meses se ha avanzado significativamente con la ejecución de la subestructura metálica de color gris de la fachada en ambos fondos, en los cuales ya se han empezado a fijar las lamas ya fabricadas y acopiadas para que el montaje se realice de manera continua.







Cerca de 20.000 lamas diferentes de fachada y cubierta se continuarán montando en los fondos, para ir extendiéndose a final del año 2022 por la fachada del lateral oeste y finalmente por la del lateral este.



VIGA MUSEO DEL LATERAL OESTE

En el lateral oeste se ha llevado a cabo el izado de la estructura metálica esqueleto de la viga museo. Con este nuevo espacio en el lateral oeste se ampliará el estadio en sus niveles 5, 6 y 7 mediante unos forjados basculantes.



La viga museo pesa 530 toneladas y tiene una longitud de 106 metros.



NUEVO EDIFICIO DEL LATERAL ESTE

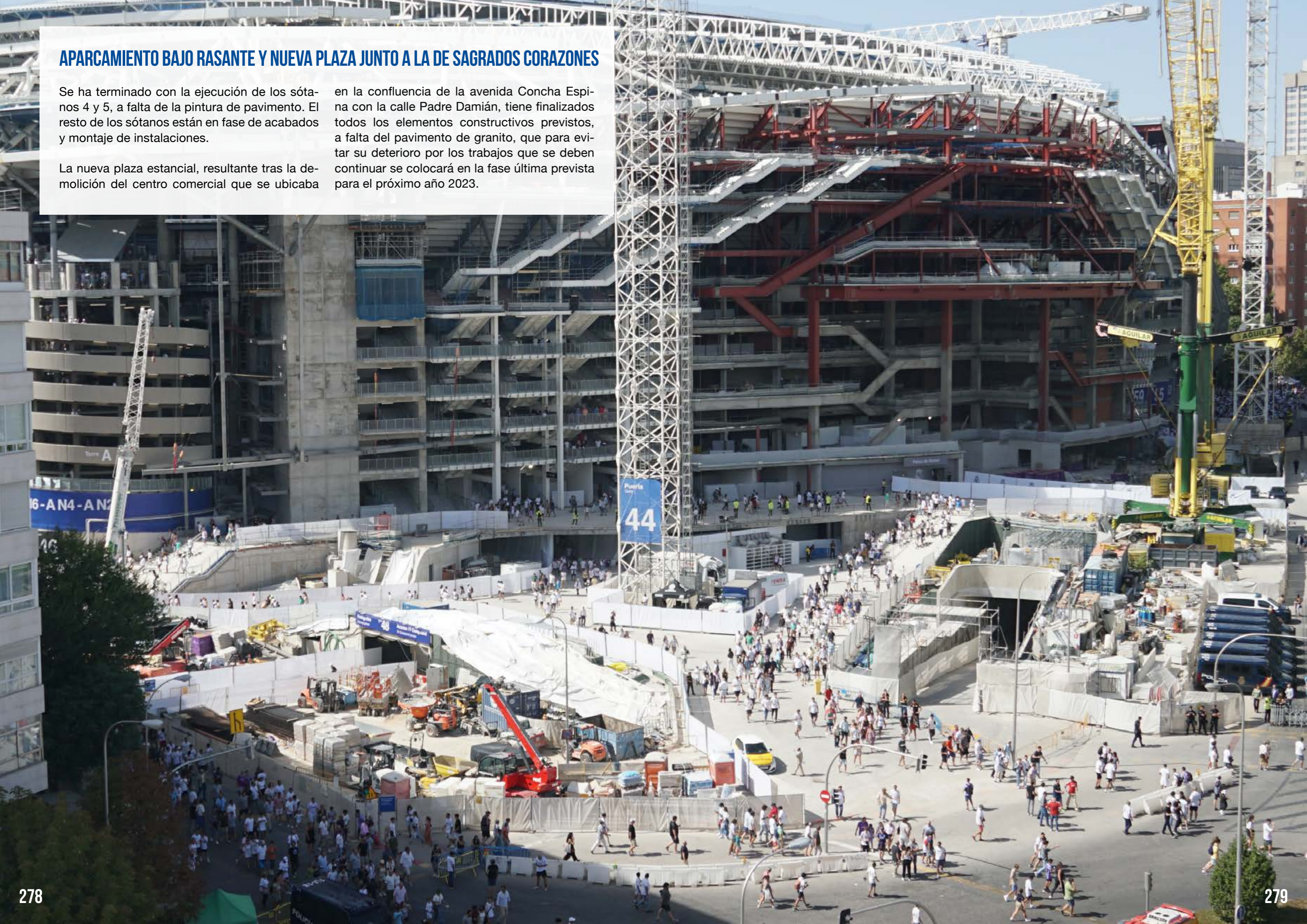
Los avances realizados durante la temporada 2021/22 permiten visualizar ya la estructura metálica del nuevo edificio este hasta su nivel 07, que servirá de apoyo a la nueva grada del cuarto anfiteatro de más de 3.000 localidades.

APARCAMIENTO BAJO RASANTE Y NUEVA PLAZA JUNTO A LA DE SAGRADOS CORAZONES

Se ha terminado con la ejecución de los sótanos 4 y 5, a falta de la pintura de pavimento. El resto de los sótanos están en fase de acabados y montaje de instalaciones.

La nueva plaza estancial, resultante tras la demolición del centro comercial que se ubicaba

en la confluencia de la avenida Concha Espina con la calle Padre Damián, tiene finalizados todos los elementos constructivos previstos, a falta del pavimento de granito, que para evitar su deterioro por los trabajos que se deben continuar se colocará en la fase última prevista para el próximo año 2023.



ANILLO LOGÍSTICO

Una vez finalizada la estructura de hormigón y el revestimiento de las pantallas de micropilotes laterales, en las galerías oeste, sur y norte del anillo logístico se ha aplicado la pin-

tura de sus paramentos y colocado todas las instalaciones, las cuales discurren elevadas por techo y el paramento lateral. Se ha iniciado la fase de acabados.



NUEVO ACCESO AL TERRENO DE JUEGO

El nuevo acceso al terreno de juego, finalizado el año pasado, permite la entrada de camiones, incluso de tráileres, desde el lateral este, por las plantas 1 y 2 del nuevo aparcamiento.





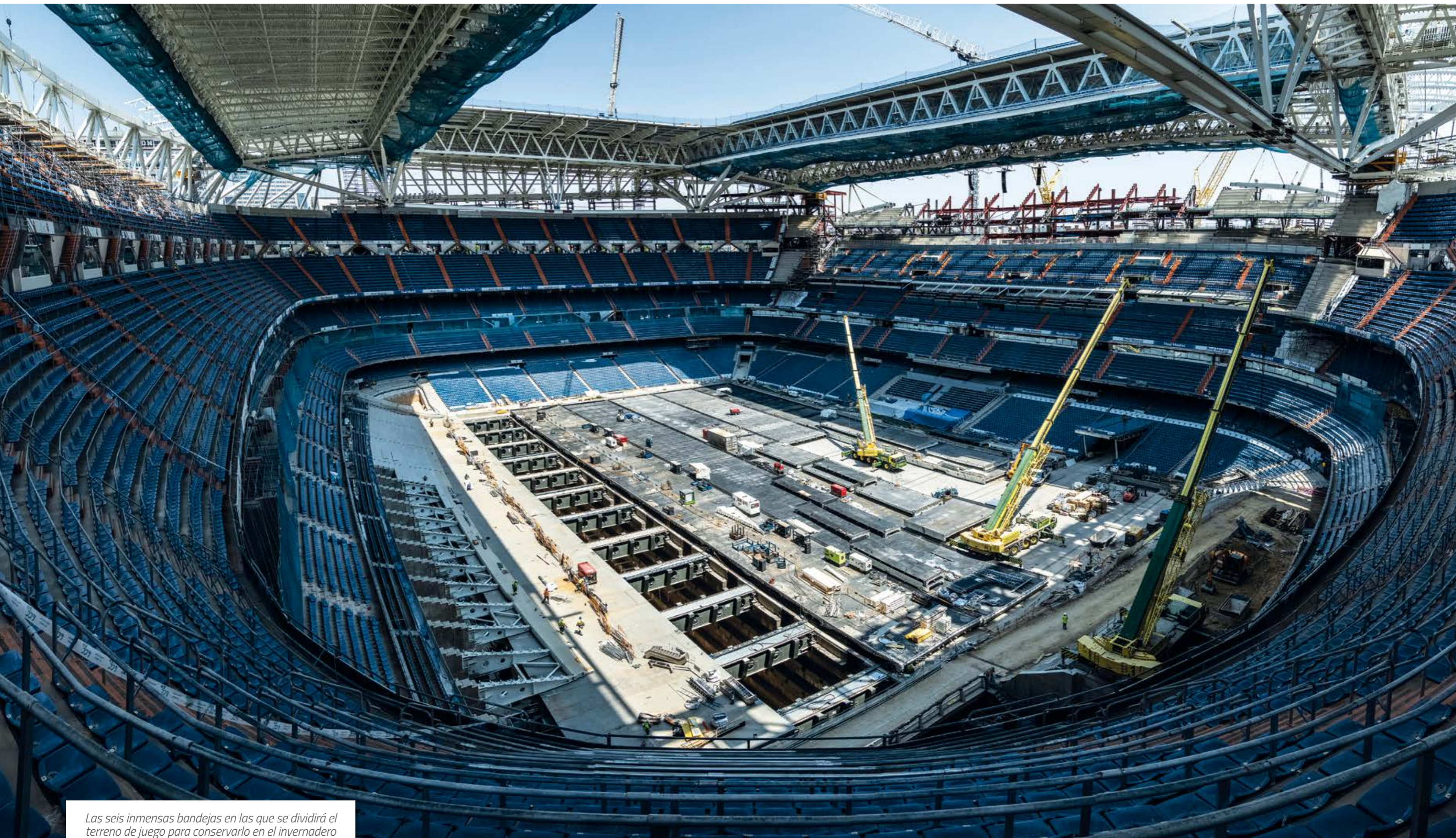
EL SISTEMA DE AUTOMATIZACIÓN DEL TERRENO DE JUEGO

Como complemento final de las obras de remodelación del estadio Santiago Bernabéu se ha diseñado un sistema único e innovador de automatización del terreno de juego, consistente en un singular robot-invernadero que permitirá la transformación del estadio en una instalación multifuncional de primer nivel mediante la retirada automática del césped del estadio Santiago Bernabéu y su almacenamiento en un “gran invernadero bajo rasante” debajo de la grada oeste del estadio.

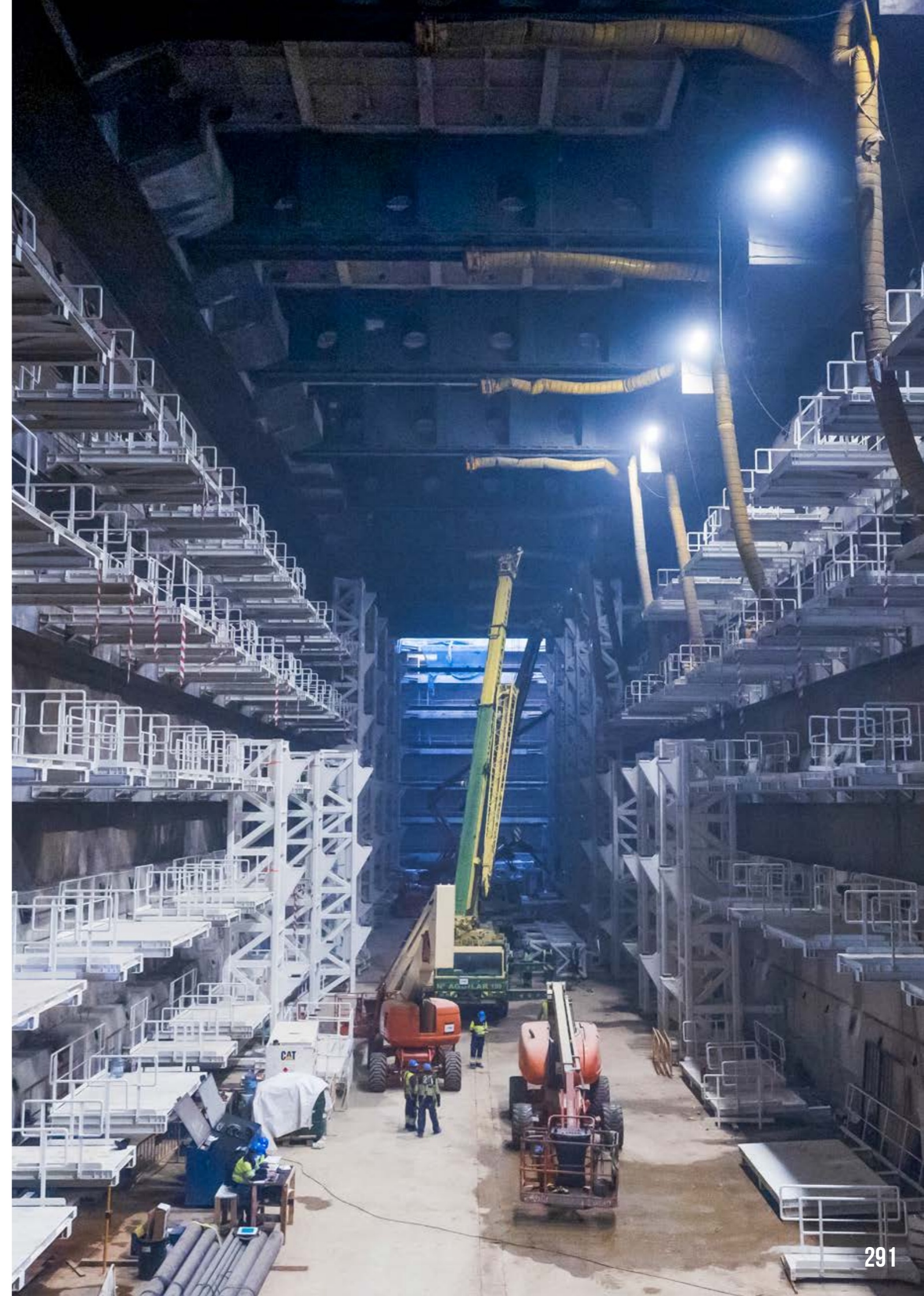
Esta transformación se consigue mediante el empleo de un conjunto de sistemas y mecanismos que permiten, de manera reversible, retirar el césped del terreno de juego en un corto periodo de tiempo, entre 6 y 10 horas, junto con tecnologías de última generación para la conservación del césped en perfecto estado en condiciones ambientales completamente controladas. La redundancia de los elementos esenciales, tanto de mantenimiento del césped como de los elementos de desplazamiento y elevación del terreno de juego, permitirá que el sistema disponga de una fiabilidad superior al 99,9%.

El terreno de juego del estadio Santiago Bernabéu ya se ha configurado con una losa de hormigón sobre la que se apoyan seis bandejas transportables de 107 metros de largo x 12 metros de ancho, con un peso cada una de 1.500 toneladas que se desplazan horizontalmente de manera progresiva desde su posición en el terreno de juego hasta debajo de la grada baja del lateral oeste, donde se introducen verticalmente en el gran invernadero bajo rasante. Allí se almacenan en un espacio acondicionado, único en el mundo, con las últimas tecnologías en conservación de césped. Estas seis bandejas metálicas ya se han montado en el terreno de juego durante los meses de junio y julio de 2022, y cada una alberga una porción de la capa vegetal con su correspondiente césped, junto con todas las instalaciones necesarias para su perfecta conservación desde el punto de vista agronómico (riego, calefacción, drenaje, etc.).





Las seis inmensas bandejas en las que se dividirá el terreno de juego para conservarlo en el invernadero bajo tierra ya están colocadas.




En función de la utilización del estadio, para evento o partido, las bandejas se transportan de manera sincronizada, mediante 12 carros de traslación, al gran invernadero bajo rasante, donde se apilarán verticalmente una sobre otra gracias a un sistema de elevación hidráulico. Ahí son tratadas en condiciones óptimas para el crecimiento del césped, con iluminación de crecimiento, dejando el terreno de juego libre para la celebración de ferias, eventos deportivos, congresos, conciertos o cualquier tipo de acto, preservando la integridad del césped natural sobre el que se disputarán los partidos de fútbol.

Para lograr todos estos movimientos, el sistema de carros cuenta con un subsistema tractor para traslación, un subsistema hidráulico de elevación de bandejas y un subsistema de

cierre de junta, capaz de soportar y desplazar en todas las direcciones las seis bandejas del campo y una bandeja de cubierta, que también está ya ejecutada, con un peso de 2.600 toneladas y en el que se han ensamblado más de 30 piezas. Los carros se desplazan sobre 12 pares de raíles espaciados sobre la losa de hormigón construida en el terreno de juego, para posteriormente moverse por unos carriles colocados en junio de 2022 encima de cada una de las doce celosías retráctiles, cuyo objetivo será permitir el recorrido completo de los carros y su ubicación sobre el cajón subterráneo para su elevación o descenso.

También se han finalizado los trabajos de instalación de las celosías, incluyendo su posicionamiento necesario.





El espacio construido bajo la grada del lateral oeste cuenta con unas dimensiones impactantes: 25 metros de profundidad, que equivale a un edificio de 7 pisos bajo rasante, 120 metros de largo, y 19,4 metros de ancho, habiendo sido necesario extraer más de 100.000 metros³ de tierra.

Junto a este gran invernadero, se añaden dos edificios, con cinco metros más de profundidad, uno a cada extremo, en el que se ubicarán todas las instalaciones y cuartos técnicos necesarias para el funcionamiento del nuevo sistema.

La excavación realizada de forma compatible con la celebración de partidos en el estadio, ha sido posible gracias a la utilización de los métodos más avanzados de construcción de obra civil, mediante pantallas continuas de hormigón armado de 1 metro de espesor, y más de 34 metros de profundidad, ejecutadas desde la superficie. Algunos datos significativos de la construcción:

- 25.000 m³ de hormigón.
- 4.100 toneladas de acero corrugado.
- 1.000 toneladas de acero laminado.
- 13.500 metros de anclajes con longitudes de hasta 32,5 metros.
- Extracción de 100.000 metros³ de tierra.

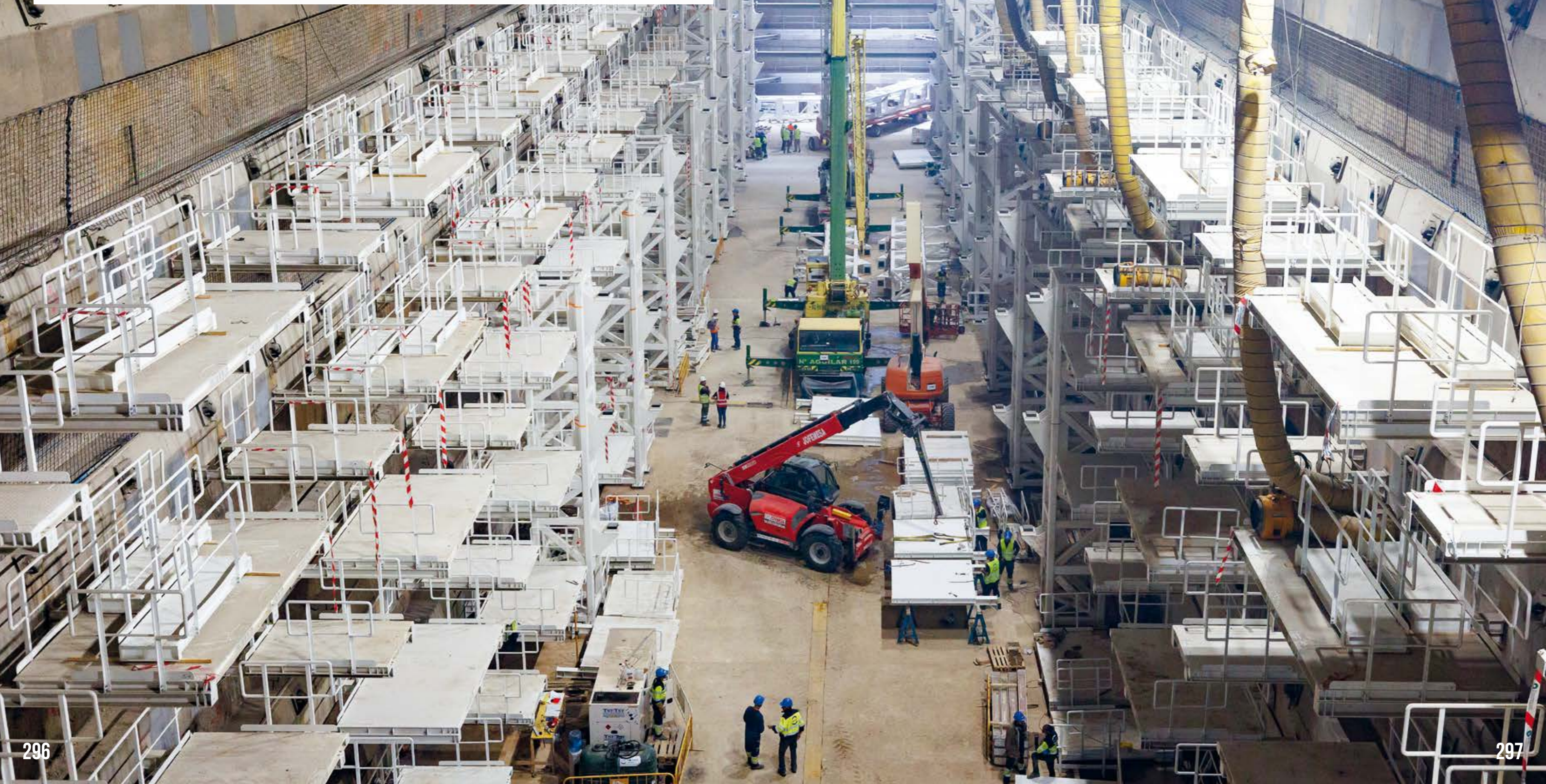
El invernadero bajo rasante más grande del mundo ya está construido, y se ha iniciado el montaje de las instalaciones de almacenamiento y elevación de las bandejas.

Hay que destacar la complejidad de los trabajos de extracción de tierra desde la plataforma colocada en el Fondo Sur, en la que se ha utilizado una retroexcavadora de largo alcance, para profundidades de hasta 15 metros, y en niveles más profundos con una máquina con cuchara bivalva telescópica, con alcance de hasta 25 metros, suplementada con la extracción de tierras por medio de contenedores izados con grúa.

Una vez realizados los seis niveles mencionados, se ha ejecutado la losa de fondo del hipogeo, y las estructuras de cajas que albergarán las celosías

retráctiles y el complejo entramado correspondiente a la ventilación del hipogeo (galerías, pozos, etc.). Toda esta obra civil ejecutada durante la temporada pasada, ha permitido que se haya iniciado la instalación del equipamiento industrial previsto dentro del gran invernadero bajo rasante, que requiere de precisión máxima para su correcto funcionamiento de este sistema pionero a nivel mundial.

La finalización de todas estas actuaciones ha permitido recuperar las más de 4.000 localidades de la grada del lateral oeste para la temporada 2022-23.







ACUERDO ESTRATÉGICO ENTRE EL REAL MADRID, SIXTH STREET Y LEGENDS

La Junta Directiva del Real Madrid C. F. en su reunión del 19 de mayo de 2022 ratificó un acuerdo con Sixth Street, firma de inversión, y Legends, compañía especializada en gestión de estadios y experiencias Premium para organizaciones deportivas y organización de grandes eventos, con el objetivo de convertir el estadio Santiago Bernabéu en un espacio único y a su vez referente mundial del ocio y del entretenimiento.

Este acuerdo estratégico a largo plazo supondrá para el Real Madrid una aportación de aproximadamente 360 millones de euros, que el club podrá destinar a cualquiera de sus actividades. A través de esta alianza, Sixth Street adquiere el derecho a participar en la explotación de determinados nuevos negocios del estadio Santiago Bernabéu durante un período de veinte años. Asimismo, Legends aportará su experiencia y conocimiento en la operación de grandes estadios y centros de ocio, permitiendo optimizar la gestión del estadio Santiago Bernabéu.

La transformación del estadio Santiago Bernabéu supondrá un antes y un después en la historia del Real Madrid. Esta alianza con Sixth Street y Legends, referentes mundiales en sus actividades, será fundamental para proporcionar experiencias únicas en un estadio donde se podrán organizar múltiples eventos durante todo el año. Este acuerdo nos fortalece en nuestro objetivo de seguir incrementando de forma muy significativa los ingresos del estadio tanto por eventos deportivos como de todo tipo.



ASÍ SERÁ EL MEJOR ESTADIO DEL MUNDO



ASÍ SERÁ EL
ESTADIO SANTIAGO
BERNABÉU



EL SANTIAGO BERNABÉU DEL SIGLO XXI: EL IMPRESIONANTE SISTEMA DE RECOGIDA Y CONSERVACIÓN DEL CÉSPED

El Santiago Bernabéu del siglo XXI tendrá un impresionante sistema de recogida y conservación del césped.



El estadio del siglo XXI será una de las referencias más atractivas para los que visiten Madrid.



Recreación de la nueva plaza privada de uso público en la esquina de Padre Damián.



El nuevo Tour Bernabéu se ampliará con la creación de un recorrido panorámico perimetral alrededor del estadio.





La oferta comercial aumentará. El nuevo Bernabéu dispondrá también de espacios singulares para eventos y reuniones.



El nuevo Bernabéu será una gran plataforma tecnológica, el estadio digital del futuro.





CIUDAD REAL MADRID

ASÍ ES LA MEJOR CIUDAD DEPORTIVA
DEL MUNDO





Área del primer equipo en la Ciudad Real Madrid.



Residencia de los primeros equipos de fútbol y baloncesto.



Residencia de la cantera de fútbol y baloncesto.



Pabellón de baloncesto de la Ciudad Real Madrid.



Interior del pabellón de baloncesto.



Edificio de oficinas corporativas del club.



CIUDAD REAL MADRID



El Real Madrid crea un laboratorio agronómico en la Ciudad Real Madrid para estudiar, ensayar y ajustar el novedoso sistema automatizado del terreno de juego del Santiago Bernabéu.

Dado que el sistema de automatización del terreno de juego del estadio Santiago Bernabéu es un prototipo singular, único e innovador, se requiere de la comprobación previa de las condiciones agronómicas a las que va a ser sometido el césped, para asegurar con antelación y plenas garantías técnicas las pruebas y ensayos necesarios para estudiar, conocer y ajustar el sistema, comprobando y calibrando las instalaciones de cultivo antes su implantación definitiva en el estadio, dotándose de esta forma de las máximas garantías.



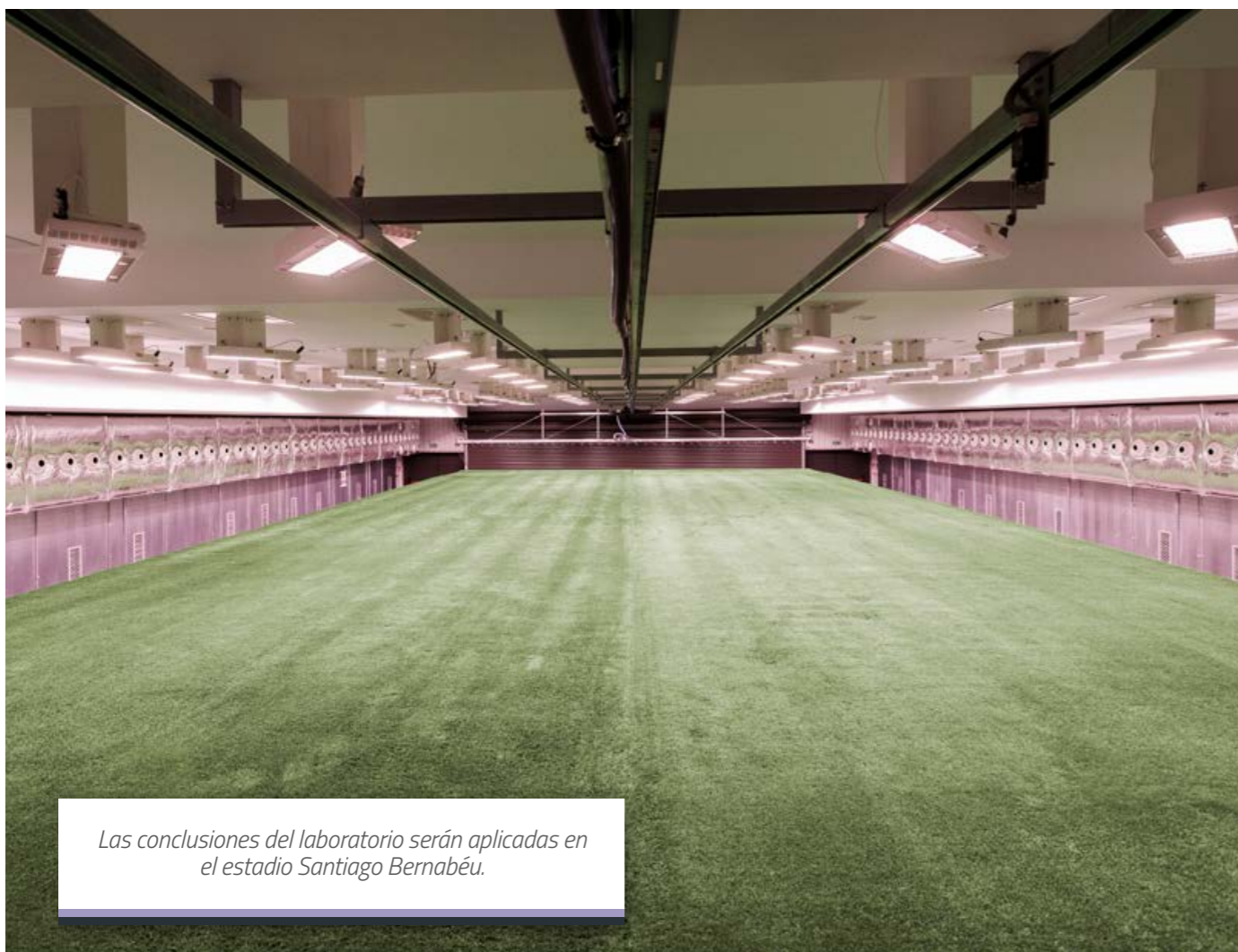
El laboratorio se encuentra en el interior de un edificio de 900m², con una envolvente en la que destaca una cubierta de césped artificial.



Para el desarrollo de tales actividades, se ha construido el laboratorio agronómico de la Ciudad Real Madrid, que está compuesto por un edificio de 900m², con una envolvente en la que destaca una cubierta de césped artificial. Este edificio cuenta con un perfecto aislamiento térmico del exterior y está dotado de sistemas de climatización y ventilación con la potencia y distribución necesarias para emular las condiciones de humedad y temperatura que se darán en el gran invernadero bajo rasante del estadio Santiago Bernabéu, así como de las instalaciones de tipo agronómico necesarias para el mantenimiento del césped tales como la iluminación de

crecimiento, riego mediante cercha móvil, inyección de CO₂, fertirrigación y cámaras de control de la calidad del césped.

También cuenta con 2 bandejas, que aunque de menor tamaño, son análogas a las instaladas en el estadio Santiago Bernabéu, que permiten comprobar sus movimientos y el comportamiento del césped objeto de los ensayos. Estas bandejas son desplazables a una losa exterior mediante un sistema de carros de transporte de tipo portuario guiados por raíles, con el objeto de comprobar las reacciones del césped al cambiar de las condiciones de invernadero a las condiciones exteriores.



Las conclusiones del laboratorio serán aplicadas en el estadio Santiago Bernabéu.



Entre los objetivos principales de los ensayos a desarrollar en el laboratorio agronómico se encuentran:

- La identificación de los puntos de calibración óptimos de los diferentes sistemas agronómicos a fin de acelerar al máximo el crecimiento vegetativo y con ello la recuperación de los daños ocasionados por la actividad deportiva.
- Reducir el riesgo de ataques fúngicos.
- Identificar las mejores prácticas para el mantenimiento de las juntas de césped entre bandejas y desarrollar un programa óptimo para las labores de mantenimiento a desarrollar en el invernadero bajo rasante del estadio.

Para tal fin, el laboratorio cuenta con un amplio despliegue de sensores de control ambiental, lumínico, de estado del césped y de funcionamiento de los diferentes sistemas agronómicos. La información recogida por estos sensores es centralizada y procesada por un software desarrollado *ad-hoc* para el fin del laboratorio, que permite el control de todas las instalaciones y la obtención de análisis y conclusiones de tipo agronómico con los objetivos antes indicados para su próxima aplicación en el estadio Santiago Bernabéu.

INGRESOS



GESTIÓN DE AFORO

La asistencia de socios y aficionados al estadio Santiago Bernabéu en la temporada 2021/2022 ha sido de 1,15 millones de espectadores, vendiéndose 345.000 entradas. El 80% de las localidades se han adquirido a través de canales online.

La compra de entradas desde el ordenador ha crecido un 23% sobre la temporada 2019/20, alcanzando las 274.000 localidades.





CESIÓN DE LOCALIDADES

En la temporada 2021/22 el servicio de cesión de localidades ha representado el 27% de las entradas vendidas, superando las 92.000 localidades, con el consiguiente beneficio para los socios abonados en la renovación de sus cuotas.

BALONCESTO

La asistencia de abonados y público al Palacio de los Deportes se sitúa por encima de los 236.000 espectadores.

El 89% de las 55.000 localidades vendidas ha sido adquirida por canales online.

ABONADOS DE FÚTBOL Y BALONCESTO

FÚTBOL

Número total de abonados: 60.127 (todos ellos socios)
 13.911 abonados
 46.216 euroabonados

BALONCESTO

Número total de abonados: 6.813
 3.558 son socios
 1.583 son Madridistas
 1.672 son público general

ÁREA VIP REAL MADRID

El departamento cuenta con 3.465 butacas en el estadio Santiago Bernabéu y con 594 asientos de baloncesto en el WiZink Center. El aforo VIP se vio afectado en la temporada 2021/22 por la reforma del estadio, reduciendo el número de palcos a 50 (575 asientos) y de butacas de grada a 2.924.

El modelo de gestión de Real Madrid Área VIP-Corporate Hospitality sigue siendo el mismo de temporadas anteriores, basado en la política de precios por butaca y zona.

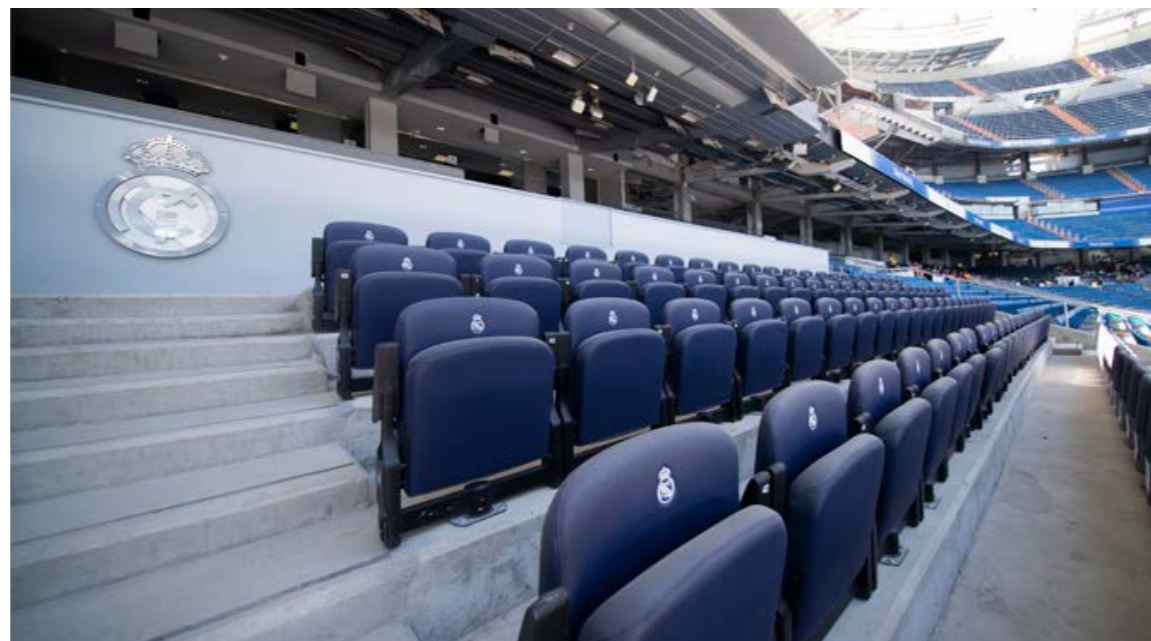
Para satisfacer la alta demanda y mantener ingresos de campañas anteriores se tuvo la innovadora iniciativa de contratar espacios en restaurantes y hoteles en los alrededores al estadio Santiago Bernabéu. Se transformaron así en entornos de hospitalidad puramente madridistas a la altura de los ofrecidos en el estadio, con catering gourmet y entretenimiento musical, que resultaron ser un éxito gracias a la gran aceptación de los clientes. Esto permitió a Área VIP-Corporate Hospitality cumplir sus presupuestos a pesar del gran reto que supuso mantenerse operativos durante la reforma del estadio. Adicionalmente, se ha seguido realizando una labor de captación de clientes de cara al proyecto futuro del área enmarcado en el estadio reformado.

Los 274 clientes de temporada del área son empresas procedentes de todo tipo de sectores: multinacionales, empresas del IBEX 35 y pymes, además de particulares. El porcentaje de ocupación de los palcos durante la temporada 2021/22 llegó a un 94% y el producto Partido VIP tuvo unas ventas totales de 8.253 entradas en 25 encuentros.

Como antes del inicio de la pandemia, Área VIP-Corporate Hospitality volvió a estar presente de forma permanente en IFEMA, participando en las ferias más importantes de carácter nacional e internacional para dar a conocer sus productos internacionalmente y así ampliar la cuota de mercado.

Como en temporadas anteriores, se realizó una campaña publicitaria en soportes online y offline nacionales especializados en gestión de negocio, finanzas y estilo de vida premium. Se buscó una vez más no perder el espacio ganado en temporadas anteriores y seguir con cierta presencia para mantener el interés del público objetivo.

Real Madrid Área VIP-Corporate Hospitality tiene cada año el objetivo de mejorar la satisfacción tanto de sus clientes como de los asistentes a los partidos, realizando estudios independientes de valoración continua desde hace nueve temporadas. El estudio anual realizado esta campaña reportó que un 90% de clientes valoró su satisfacción por encima de un 8 y se obtuvo un NPS (índice de recomendación) del 74,4. Según parámetros de la industria de estos estudios, un resultado superior a 50 es considerado excelente.



PATROCINIO

Esta temporada, al igual que en la anterior, no se pudo recobrar la normalidad desde el inicio debido a la pandemia y a otros factores de inestabilidad. A pesar de ello, se ha seguido contando con la confianza de la familia de patrocinadores del Real Madrid y sumado nuevas marcas. Por ejemplo, en mercados como el de Estados Unidos, donde se han cerrado cuatro acuerdos de colaboración.

Abbott, la multinacional americana de nutrición y cuidado médico, se ha asociado al fútbol por primera vez en su historia de la mano del Real Madrid. Es un proyecto ambicioso e innovador con el club en el que se complementan un acuerdo de patrocinio y una colaboración única con la Fundación Real Madrid.

Adobe es una de las empresas de software más importantes del mundo y ha iniciado esta temporada un acuerdo estratégico con el Real Madrid para dar visibilidad al proyecto único de transformación que viene desarrollando con el equipo digital del club. La norteamericana Cisco también ha formalizado una asociación con el club para que el nuevo estadio Santiago Bernabéu se convierta en un escaparate mundial de su última tecnología. Contará para ello con la ayuda de nuestro socio Telefónica como integrador tecnológico.

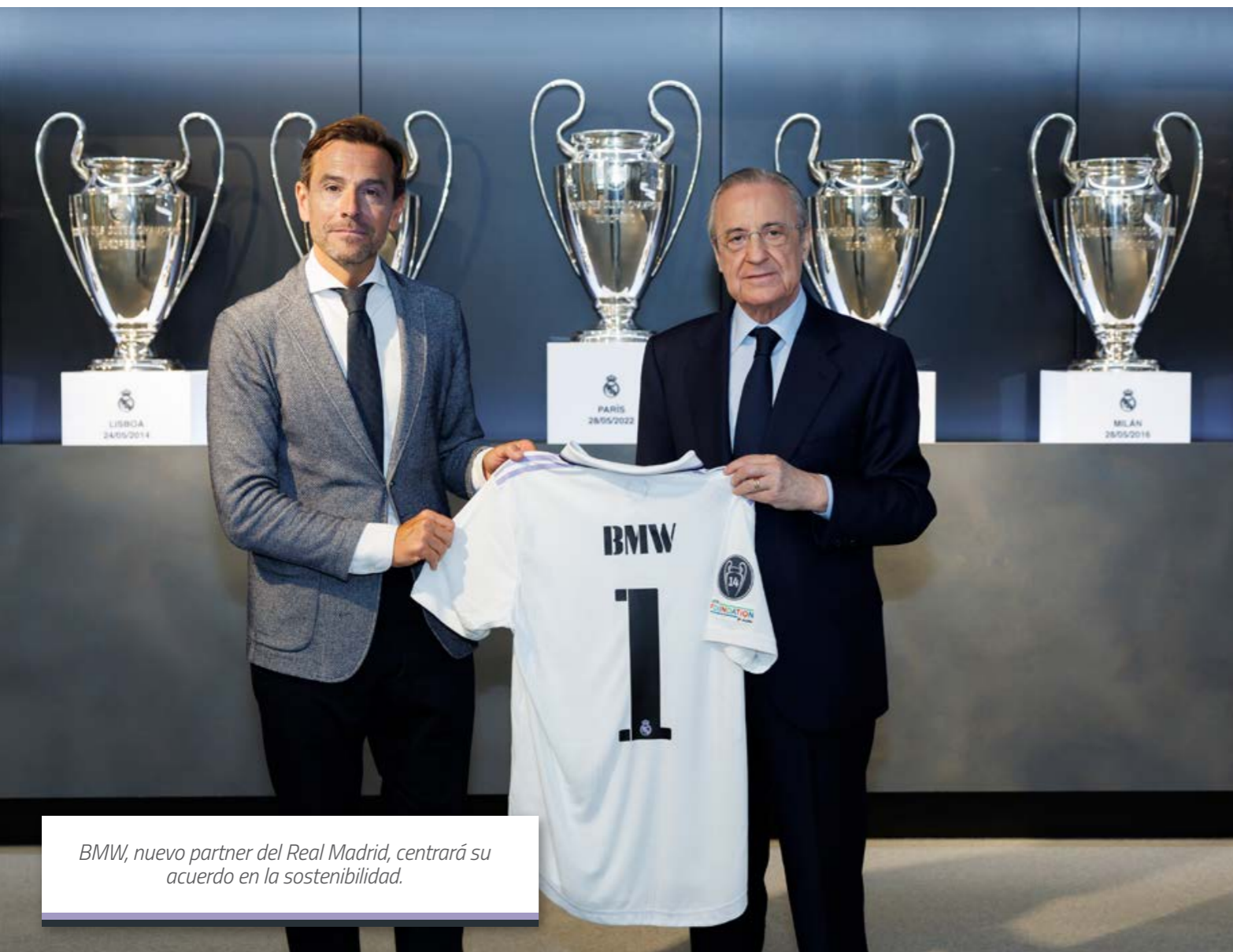
La última incorporación al portfolio de *partners* norteamericanos es Daktronics, líder en sistemas audiovisuales, que se convertirá en el proveedor del imponente videomarcador de 360 grados que dará la vuelta al primer anfiteatro del estadio.



Florentino Pérez y Daniel Salvadori, vicepresidente ejecutivo del Área de Nutrición de Abbott, durante la firma del acuerdo de patrocinio.



Jugadoras del Real Madrid en los reconocimientos médicos realizados en el Hospital Universitario Sanitas La Moraleja-Edificio Ana de Austria.



BMW, nuevo partner del Real Madrid, centrará su acuerdo en la sostenibilidad.

Campaña global Nivea Men gama Sensitive.



Esta temporada, el club suma un nuevo socio en el territorio africano, con la incorporación de la casa de apuestas Sportybet, que es líder en mercados como Ghana, Nigeria o Tanzania.

El Real Madrid y BMW han alcanzado un acuerdo pionero centrado en la sostenibilidad. Y por primera vez incorporando los vehículos del equipo femenino a los del masculino y el de baloncesto. Audi dice adiós al

Real Madrid tras 19 temporadas juntos. Un socio extraordinario que ha supuesto un gran apoyo para el club durante muchos años, en los que nuestros jugadores han conducido sus modelos, y al que siempre le agradeceremos su colaboración.

La 21/22 también ha sido la última temporada de Hugo Boss, que ha vestido elegantemente a nuestros jugadores, cuerpo técnico y personal del club durante varios años y en

dos periodos diferentes. En este último, han estado junto a nosotros 6 temporadas.

Nivea Men, la empresa alemana de cuidado corporal del grupo Beiersdorf, ha prorrogado su colaboración con el club tres temporadas más. Al término de esta extensión de contrato, serán ya 13 años de estrecha relación. Esta compañía no es la única que aprovecha la capacidad de amplificación del club. Con más de 360 millones de seguidores en nues-

tras redes sociales, somos una de las principales herramientas de marketing para dar a conocer los productos de nuestros socios estratégicos. Hemos creado un equipo creativo dentro del departamento que nos permite producir y contar historias específicas de cada *partner*.



Publicidad de Paladium Rewards en las gradas del WiZink Center.



Clínica de Movistar en la Ciudad Real Madrid.

Con la ayuda del Departamento Digital conseguimos maximizar el impacto de estos contenidos en nuestros canales y también fuera del universo Real Madrid, consiguiendo así un mayor alcance para nuestros colaboradores. Esta temporada se han retomado las experiencias alrededor de los equipos. Viajar con los jugadores, clínicos en Valde-

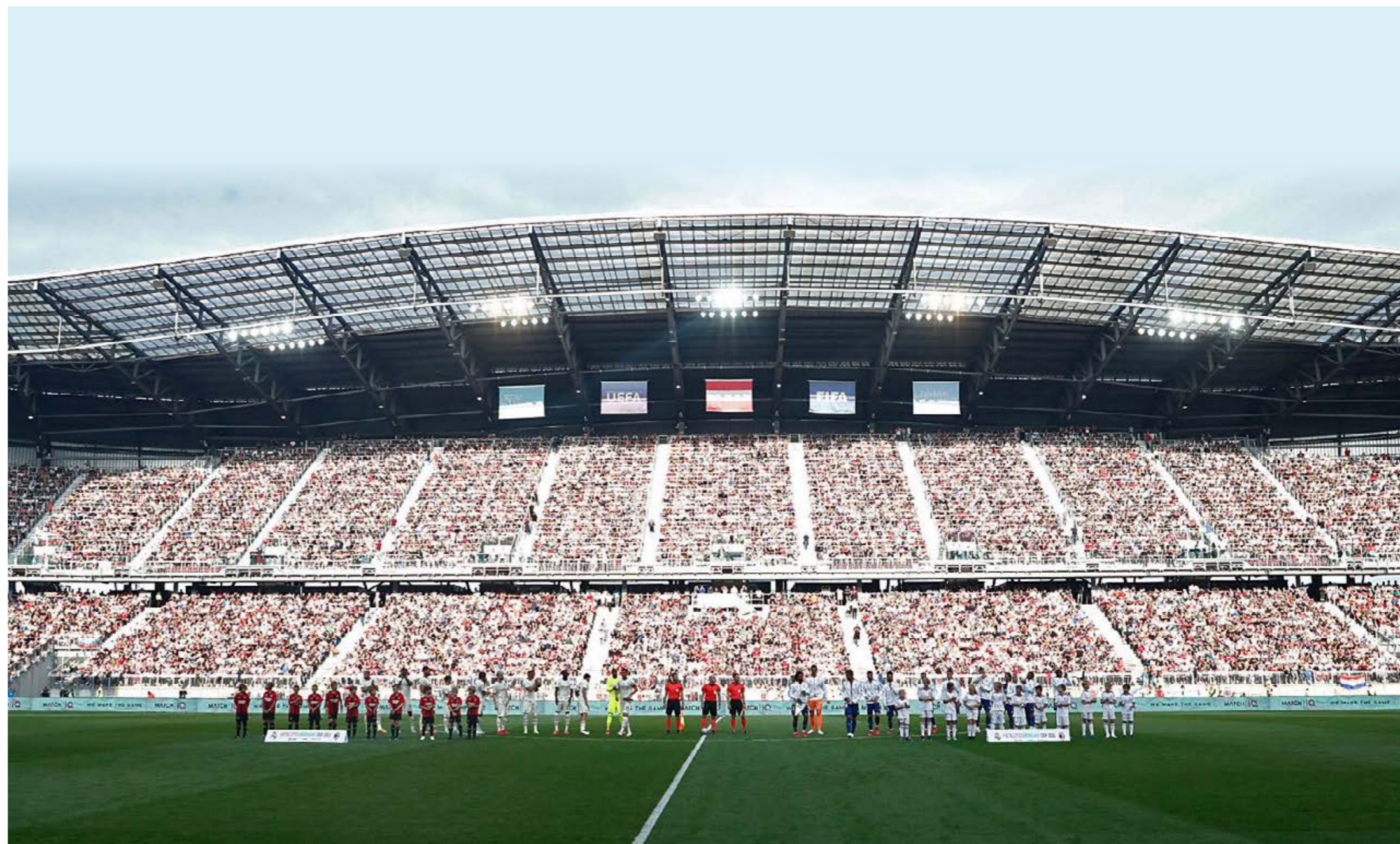
bebas, acciones de relaciones públicas con nuestras leyendas... Actividades que tienen gran valor para nuestros patrocinadores porque pueden compartirlas con sus usuarios.

La campaña concluyó con un broche de oro en la final de Champions, en la que organizamos una experiencia inolvidable para 150 de nuestros principales clientes.

GIRAS Y AMISTOSOS

En el verano de 2021, aún con algunas restricciones con motivo de la pandemia, el primer equipo disputó dos encuentros fuera de nuestras instalaciones para completar la preparación realizada en la Ciudad Real Madrid.

El primero de ellos se jugó en el Ibrox Stadium (Glasgow) con motivo del 150 aniversario del Glasgow Rangers. El segundo fue contra el AC Milan en Klagenfurt (Austria), donde se agotaron las entradas.



Real Madrid y Milan llenaron las gradas del estadio de Klagenfurt, Austria, en un amistoso disputado en agosto.



Benzema, en una campaña publicitaria de Jean Paul Gaultier.



David Alaba posa para adidas en colaboración con Y3 en una campaña que conmemora el 120 aniversario de nuestro club así como los 20 años de trabajo conjunto de adidas y el diseñador Yohji Yamamoto.

IMAGEN INDIVIDUAL DE JUGADORES

En la temporada 2021/22 se ha recuperado buena parte de la actividad global que se había perdido como consecuencia de la pandemia. Las marcas, tanto las patrocinadoras del club como las externas, han recobrado el impulso y el Área de Derechos de Imagen de jugadores y jugadoras ha cerrado el ejercicio con 65 contratos activos (casi tres veces más que la temporada anterior).

De ellos, 49 son de nueva creación y hay 32 jugadores y jugadoras del club con acuerdos de imagen individuales, lo que supone un incremento de un 78%. En este capítulo, destaca la campaña de reposicionamiento de marca por parte de Hugo Boss, que contó con el apoyo de Nacho, Lucas Vázquez y Marco Asensio como protagonistas.

Electronic Arts sumó a Thibaut Courtois junto al piloto de F1 Carlos Sainz para una campaña de amplificación de su famoso videojuego FIFA 22. Sanitas ha reforzado su apuesta por el talento individual ampliando su relación con Sergio Llull tres años más. El capitán del Real Madrid de baloncesto estará acompañado por Misa Rodríguez, quien se suma al equipo de atletas Sanitas durante las mismas campañas.

En cuanto a marcas no patrocinadoras hay que resaltar la colaboración entre Benzema y la firma de lujo Jean Paul Gaultier, quienes suman fuerzas para crear una colección limitada de gafas de sol KB9, en la que el propio jugador ha participado en el diseño del producto y promoción de la campaña.

La firma taiwanesa de electrónica de consumo MSi colaboró con Dani Carvajal para conectar el *gaming* y el deporte a través de una figura relevante en los dos mundos como es nuestro jugador, amplificando así la audiencia y relevancia de la marca en medios deportivos.

Un año más, completando un ciclo de cuatro consecutivos, la compañía de bebidas energéticas Red Bull contó con Llull como imagen de marca y figura clave para conectar a la firma con los seguidores del baloncesto dentro y fuera de España.

La productora Sony Pictures sumó a Lucas Vázquez como imagen de la campaña de promoción de *Spiderman, no way home*, en la

que nuestro futbolista contribuyó a ampliar la audiencia alcanzada, sobre todo en redes sociales. Algunos de nuestros jugadores han dado el salto al mundo de sus propios NFT. Es el caso del lanzamiento que Toni Kroos hizo junto a la plataforma Binance para conectar con sus fans, permitiéndoles coleccionar piezas digitales únicas basadas en su imagen.

Misa Rodríguez colaboró con DAZN para la promoción del fútbol femenino y en concreto de los encuentros que ofrece esta plataforma de contenido deportivo. Por último, también hay que mencionar la campaña entre Asllani y la marca de belleza Clarins.

MERCHANDISING, LICENSING & RETAIL INTERNACIONAL

El Real Madrid y adidas han lanzado esta temporada, la segunda tras la renovación de su alianza, una colección en la que destaca la línea textil, que incluye las camisetas de juego, de entrenamiento, viaje y tiempo libre, así como los complementos deportivos, que generan un catálogo de más de 1.000 referencias por campaña. El acuerdo con la marca alemana, que es el más importante de la industria del fútbol, posibilita que los aficionados puedan acceder a los mejores productos oficiales en más de 100 países.

Con el alcance global de la marca Real Madrid y la excepcional distribución de adidas, las ventas internacionales superan a las del mercado nacional en una proporción de 75% a 25%. Entre los mercados más relevantes en la comercialización de la línea de productos textiles y complementos deportivos adidas-Real Madrid figuran: España, Reino Unido, Francia, China, EE. UU., Japón

y Latinoamérica. Los títulos conquistados por nuestros equipos de fútbol y baloncesto han sido esenciales para mantener en un nivel muy alto la demanda de los artículos comercializados bajo la marca Real Madrid en todo el mundo.

Con ocasión del 120 aniversario del club, el Real Madrid amplió su colaboración con Y-3 para crear una colección conmemorativa que comprendía una edición limitada de la camiseta de juego y una serie de prendas deportivas y accesorios. Las ventas de esta equipación batieron un récord en los canales de distribución del club y en los de adidas, donde se agotaron en pocos días.

El Real Madrid gestiona una importante cartera de contratos de licencia con los mejores especialistas del sector a nivel global, lo que hace posible que las principales gamas de artículos estén disponibles para los aficionados. El portfolio de

productos del club comercializados en el mundo supera las 12.000 referencias en múltiples categorías: textil, productos tecnológicos, artículos escolares, hogar, juguetes y joyería, entre otros.

La actividad en esta línea de negocio, se centra en intensificar la actividad comercial y potenciar la internacionalización de la marca, contribuyendo así a la expansión de la marca del club a nivel global.

Como reconocimiento a todo lo anterior, el Real Madrid ha sido galardonado con el Premio a la Mejor Propiedad Deportiva en la temporada 2021/2022 por la revista *Licencias Actualidad*, publicación física y digital de seguimiento generalizado por todos los actores relevantes en la industria de las licencias de marca (licenciarios, marcas, propiedades, agencias, intermediarios, fabricantes, etc.).





Ivana y Misa, en la presentación de las equipaciones de la temporada 2021-22.



Valverde, Rodrygo, Asensio y Vini Jr., en la presentación de la primera equipación de la temporada 2021-22.

TOUR BERNABÉU

El Tour Bernabéu ha comenzado a recuperar esta temporada niveles de visitas similares al periodo anterior a la pandemia. La reactivación del turismo en Madrid conllevó un incremento en el número de visitantes al estadio. Por nacionalidades, los países más representados en el Tour fueron Francia, Reino Unido, Italia, Estados Unidos y México. Para los estudiantes se volvió a activar la oferta escolar combinada con otros recintos de ocio y cultura de Madrid como el Museo Nacional Thyssen-Bornemisza, Parque Warner Madrid, Zoo de Madrid, Faunia, Parque de Atracciones, Museo de Cera y Atlantis Aquarium.

Con el objetivo de adaptarse a las obras en el estadio, el Tour Bernabéu hizo varios cambios en su recorrido y contenido para seguir ofreciendo una visita segura y accesible. En el transcurso de la temporada se cambió la entrada a la nueva Torre C de Castellana, mejorando el acceso y permitiendo eliminar los tiempos de espera. A ello se unió el nuevo sistema de control de accesos y de distribución de entradas que han permitido a los visitantes planificar su visita con antelación eligiendo entre distintos tramos horarios.

Los aficionados han podido contemplar los trofeos conseguidos en la última temporada: la Decimocuarta, la 35ª Liga y la 12ª Supercopa de España de fútbol; y la Liga 36 y la 8ª Supercopa de baloncesto. Y han seguido disfrutando de la vista panorámica situada en el primer anfiteatro, desde donde se pueden seguir las obras de remodelación. La visita también ha incluido un espectáculo audiovisual para ver en una maqueta de más de 5 metros de diámetro la transformación del estadio en el Santiago Bernabéu del siglo XXI.

Con motivo del fallecimiento de Paco Gento, el Centro de Patrimonio Histórico de la Fundación Real Madrid organizó una exposición temporal dedicada al presidente de honor, con réplicas en miniatura de sus trofeos, medallas conmemorativas, camisetas y fotografías.



TIENDAS OFICIALES

El programa integral de venta al por menor omnicanal que el Real Madrid puso en marcha con Legends, empresa norteamericana de experiencias premium en merchandising, retail, tecnología y hostelería, sigue potenciando la relación entre el club y sus aficionados y desempeña un papel crucial en el crecimiento comercial y de estrategia de desarrollo de nuestra marca.

La megatienda del Santiago Bernabéu, que lleva abierta ininterrumpidamente desde noviembre de 2020, ha recuperado en los últimos meses unos niveles de facturación similares a las temporadas prepandemia. También las tiendas oficiales han registrado datos extraordinarios. Tras haber mantenido abiertos al público durante todo este curso los establecimientos del centro de Madrid (en las calles Carmen, Gran Vía y Arenal), Barcelona y Ciudad de México, el objetivo del Real Madrid y Legends es continuar con la expansión internacional y abrir nuevos puntos de venta al público a lo largo de la próxima campaña.

Para ello juega un importante papel el comercio electrónico del Real Madrid, disponible en todo su entorno digital (web, redes sociales y app), que se ha visto renovado en esta última temporada. Posee un alto valor estratégico para el club y ha registrado una tasa de crecimiento muy relevante. En su conjunto, los canales verticales de distribución han representado cerca del 20% de las ventas globales de los productos oficiales del Real Madrid.

En su conjunto, los canales verticales de distribución han representado cerca del 20% de las ventas globales de los productos oficiales del Real Madrid.



RESTAURACIÓN

El grupo americano Aramark, líder de su sector con más de 270.000 empleados, ha gestionado los servicios de restauración en el estadio Santiago Bernabéu y la Ciudad Real Madrid, aportando una amplia gama de productos y una visión moderna del negocio.

En el ámbito internacional, el club ha desarrollado dos conceptos de restauración temática con diferente posicionamiento:

- UNO by Real Madrid es un enfoque *fast casual* de restauración tematizada. Se ha alcanzado un acuerdo para llevar a cabo una prueba en un mercado seleccionado y expandirlo a terceros países en función de los resultados obtenidos.
- MYTH by Real Madrid es un concepto de *casual dining* desarrollado por las mejores empresas del sector, con una oferta gastronómica mediterránea. Se ha alcanzado un acuerdo con una empresa francesa de primer nivel, con más de 20 años de experiencia y más de 25 estrellas Michelin en sus 17 restaurantes por todo el mundo, que prevé dos aperturas a finales de 2023.



MYTH es una experiencia gastronómica única inspirada en los valores y la filosofía del Real Madrid.

MYTH

by Real Madrid 



REAL MADRID WORLD



Recientemente se ha alcanzado un acuerdo con la principal empresa de ocio y entretenimiento del Medio Oriente para el desarrollo de un centro de ocio en los Emiratos Árabes Unidos. Será un proyecto único y singular que acercará los valores, la marca, atracciones y contenidos del Real Madrid a todos los aficionados de la región.

Asimismo, se negocia con socios de primer nivel del sector del entretenimiento y el ocio para firmar acuerdos comerciales y poner en marcha varios planes por diferentes territorios de la geografía mundial. Desde una exposición temporal e itinerante que recorra las principales ciudades del mundo, hasta otros proyectos en EE. UU., América del Sur y China.

Real Madrid World, la experiencia interactiva que contará con atracciones, restauración y merchandising, tiene prevista su apertura a finales de 2023 en Dubái, EAU.

PROGRAMA DE FIDELIZACIÓN MADRIDISTAS

El Programa de Fidelización Madridistas ha sumado este curso 123.196 nuevos seguidores, con lo que ya ascienden a 1.121.750 los carnets emitidos desde su lanzamiento en septiembre de 2001. A la vista de estos resultados, el programa continúa siendo una referencia mundial del sector deportivo.

En una temporada se ha recuperado el número de suscripciones perdidas durante la pandemia, reduciendo el impacto del cierre temporal de algunas de las instalaciones como el Tour Bernabéu o de las obras del estadio, que representa la principal fuente de captación de nuevos Madridistas, con casi un 75% de las altas.

La captación digital, que supone un 51,45% del total, y la adaptación de las campañas promocionales a los grandes momentos que nos han brindado nuestros equipos de fútbol y baloncesto han contribuido a conseguir esta cifra récord de más de 100.000 nuevos Madridistas. Como ejemplo, nada más ganar la Decimocuarta, el club lanzó una campaña de captación de 72 horas de duración. Al término de las primeras 24 horas se habían sumado 5.347 Madridistas de un total de 10.752 al cierre de la promoción. El mes se cerró con 31.662 altas, más de mil al día.

Respecto a las ventajas relacionadas con el Programa de Fidelización, destaca la nueva felicitación de cumpleaños que han recibido los Socios y Madridistas con motivo del 120º aniversario del Real Madrid. En ella se recordaban momentos históricos del club personalizados con hitos relacionados con la fecha de nacimiento del aficionado y participaron jugadores de la plantilla como Benzema, Vini Jr., Carvajal, Courtois, Kroos o Lucas Vázquez, y leyendas como Butragueño, Arbeloa, Roberto Carlos y Casillas. A los Madridistas residentes fuera de España se les envió un mensaje personalizado de Roberto Carlos agradeciendo la renovación de la suscripción y un parche conmemorativo con una opción de conectividad digital con el que bajo lectura por NFC desde el móvil podrían escuchar el himno del club en su dispositivo.

El Programa de Fidelización sigue la línea de aproximar a los Socios y Madridistas al club y a sus jugadores. Durante la temporada, se realizaron más de 21,5 millones de envíos de boletines electrónicos correspondientes a 589 campañas; la emisión y recepción de más de 129.800 llamadas a través de la Línea de Atención Madridista y 190.500 SMS; la gestión a través del contact center de más de 36.000 correos electrónicos y 12.200 chats respondidos.



El programa sigue siendo una referencia mundial del sector deportivo.



TIENDA ONLINE

Esta temporada se ha batido el récord de ventas en canales digitales de la historia del club, superando en un 20% el anterior dato.

Desde la internalización de la explotación de la tienda online en 2020, su rendimiento se mantiene al alza, batiéndose récords de venta con los lanzamientos de las nuevas equipaciones y colecciones especiales como Y-3, que se traducen en un crecimiento del 89% en la factu-

ración total y un aumento del 13% en el valor medio de pedido.

El trabajo de optimización abordado en colaboración con el equipo de Estrategia Digital ha supuesto avances que impactan en la facturación de mercados clave como EE. UU., que ha crecido un 128% durante la última temporada, o una mejora del 20% en el posicionamiento en buscadores.

INSIGHTS & BUSINESS INTELLIGENCE AREA

Desde el departamento de Insights se ha hecho seguimiento continuo de la audiencia y el comportamiento de los usuarios para poder alcanzar las cifras récord de esta temporada. La ciencia de datos en el club es cada vez más importante para trazar estrategias que afectan a todas las unidades de negocio.

Esta temporada se han empleado algoritmos de predicción que han resultado clave para mejorar desde la afluencia de personas al Tour, hasta la optimización de campañas de captación de madridistas como principales ejemplos.

El club ha creado en este curso una nueva área que se va a encargar de escuchar a la audiencia para ofrecer una mejor experiencia en los canales digitales.

Además, también tendrá como misión hacer crecer a todas las unidades de negocio y aumentar la captación de audiencia. Algunos de los primeros proyectos que se han realizado desde esta nueva área han impactado en la tienda online en más de un millón de euros.

COMUNICACIÓN, MEDIOS Y CONTENIDOS



REALMADRID TV

Real Madrid TV cierra este ejercicio con su mejor resultado histórico, una cuota de pantalla de un 0,50%, y logra un crecimiento del 66% respecto a la temporada anterior.

El canal registra su mejor dato histórico de audiencia acumulada por tercera temporada consecutiva, alcanzando 26.881.000 espectadores.

Real Madrid TV cierra la temporada con su mejor cifra histórica en la franja de prime time, con una cuota de 0,66%. De esta manera, crece 0,28 puntos con relación al curso pasado.

La emisión de cine en horario de máxima audiencia obtiene sus mejores cifras históricas: una media de 126.000 espectadores y un 0,87% de lunes a viernes; y 92.000 espectadores y un 0,66% los fines de semana. En ambos casos, supone un incremento superior al 50% con respecto a la temporada anterior.

El cine de sobremesa también registra su mejor dato histórico: una media de 50.000 espectadores y un 0,47% de lunes a viernes; y 48.000 espectadores y un 0,46% los fines de semana.

Real Madrid Conecta, el magacín de tarde, cierra su mejor temporada histórica con una media de 25.000 espectadores y un 0,22%.



Real Madrid TV realiza previas de los partidos disputados por el primer equipo de fútbol.



Real Madrid TV da cobertura a todos los entrenamientos del primer equipo de fútbol.

LAS EMISIONES MÁS VISTAS

Las celebraciones de la Decimocuarta fueron las emisiones más vistas de la temporada en RealMadridTV. **#CHAMP14NS: la celebración en Cibeles** se convertía en lo más visto del canal, reuniendo una audiencia media de 618.000 espectadores y un 4,66%. Fue la emisión temática más vista del domingo 29 de mayo en televisión.

A la celebración en Cibeles le siguen **#CHAMP14NS: la fiesta del Bernabéu**, con 513.000 espectadores y una cuota de 4,10%, y **#CHAMP14NS: la celebración en Madrid**, con una audiencia media de 474.000 espectadores y 4,64%, como lo segundo y tercero más visto de la cadena este curso, respectivamente.

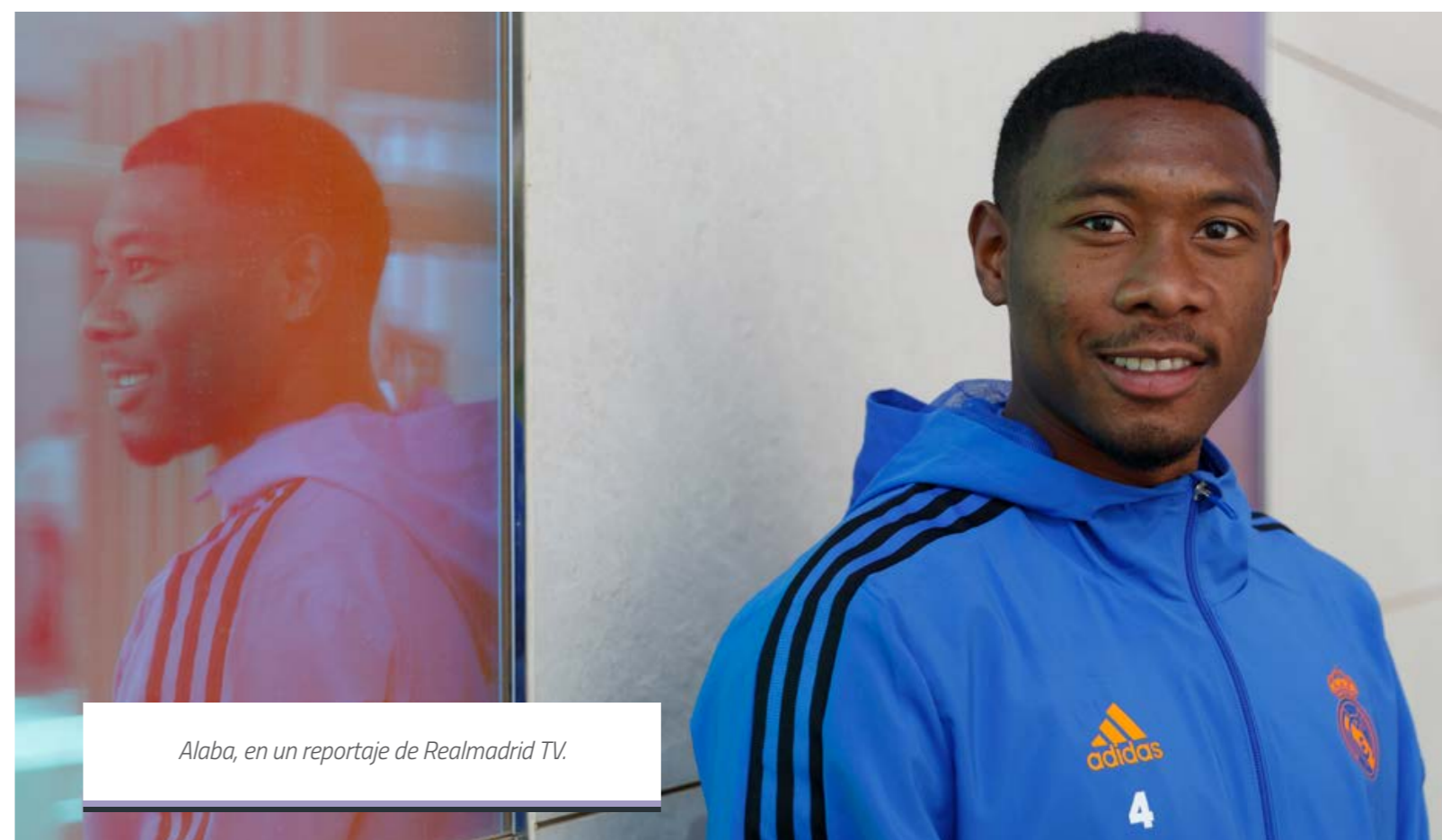
Ese domingo 29 de mayo, con un 3,16% de cuota de pantalla, RealMadrid TV se hacía con el liderazgo entre las cadenas temáticas de la TDT.

#CAMPEON35, el programa especial con motivo de la Liga 35 en fútbol, es la cuarta emisión más vista de la temporada con una audiencia media de 297.000 espectadores y un 3,09%. **Hoy Jugamos. Minuto a minuto: Real Madrid-Manchester City** fue visto por una media de 237.000 espectadores, con un 1,66% y es la quinta emisión más vista.

Entrevistas postpartido a las jugadoras del Real Madrid.



Kroos, entrevistado por RealMadrid TV.



Alaba, en un reportaje de RealMadrid TV.

PUBLICACIONES

El club edita 12 publicaciones durante la temporada, encabezadas por *Hala Madrid*, una de las revistas de clubes de fútbol con mayor difusión del mundo. Con carácter trimestral, tiene una tirada de más de 200.000 ejemplares, y muestra la actualidad informativa más destacada del Real Madrid. Se caracteriza por el cuidado y la calidad fotográfica de sus contenidos. La versión infantil y juvenil de esta revista, *Hala Madrid Júnior*, con una tirada de 63.000 ejemplares, llega a los socios y Madridistas de entre 7 y 14 años. Desde el año 2011, se incluye de forma extraordinaria un

póster especial de la celebración de los títulos de nuestros equipos de fútbol y baloncesto.

La revista online *Hala Madrid* fue enviada por correo electrónico a cerca de 250.000 socios y Madridistas que no viven en el territorio español. Se edita en dos idiomas: español e inglés.

La revista *Grada Blanca*, que antes de la pandemia se distribuía en los partidos de Liga que se celebraban en el Santiago Bernabéu, se ha convertido desde la temporada 2021-

22 en la revista Grada Blanca Online. Cuando acceden al estadio, los aficionados pueden descargarse de forma gratuita esta renovada publicación que incluye todas las noticias y cuadros estadísticos relacionadas con el partido, ampliada ahora con galerías fotográficas y vídeos, que complementan la información. Grada Blanca Online es una publicación mucho más dinámica e interactiva.

Semanalmente, el club lanza un Boletín de Socios con la actualidad del Real Madrid y con toda la información de interés para los socios.

La temporada del club se plasma en los informes que se editan de cara a la Asamblea de Socios Compromisarios. El Informe Anual, el Resumen del Informe Anual, el Informe Económico y el Informe de Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa componen el paquete de cuatro publicaciones que se lanzan para el acto más importante de nuestra masa social durante la temporada.

Asimismo, la Fundación Real Madrid edita un Informe Anual y un Resumen del Informe Anual.

LAS 12 PUBLICACIONES QUE EDITA EL CLUB

Hala Madrid

Hala Madrid Júnior

Hala Madrid online

Grada Blanca online

Boletín de Socios online

Revista de la Fundación Real Madrid

Informe Anual del club

Resumen del Informe Anual del club

Informe Económico del club

Informe de Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa del club

Informe Anual de la Fundación Real Madrid

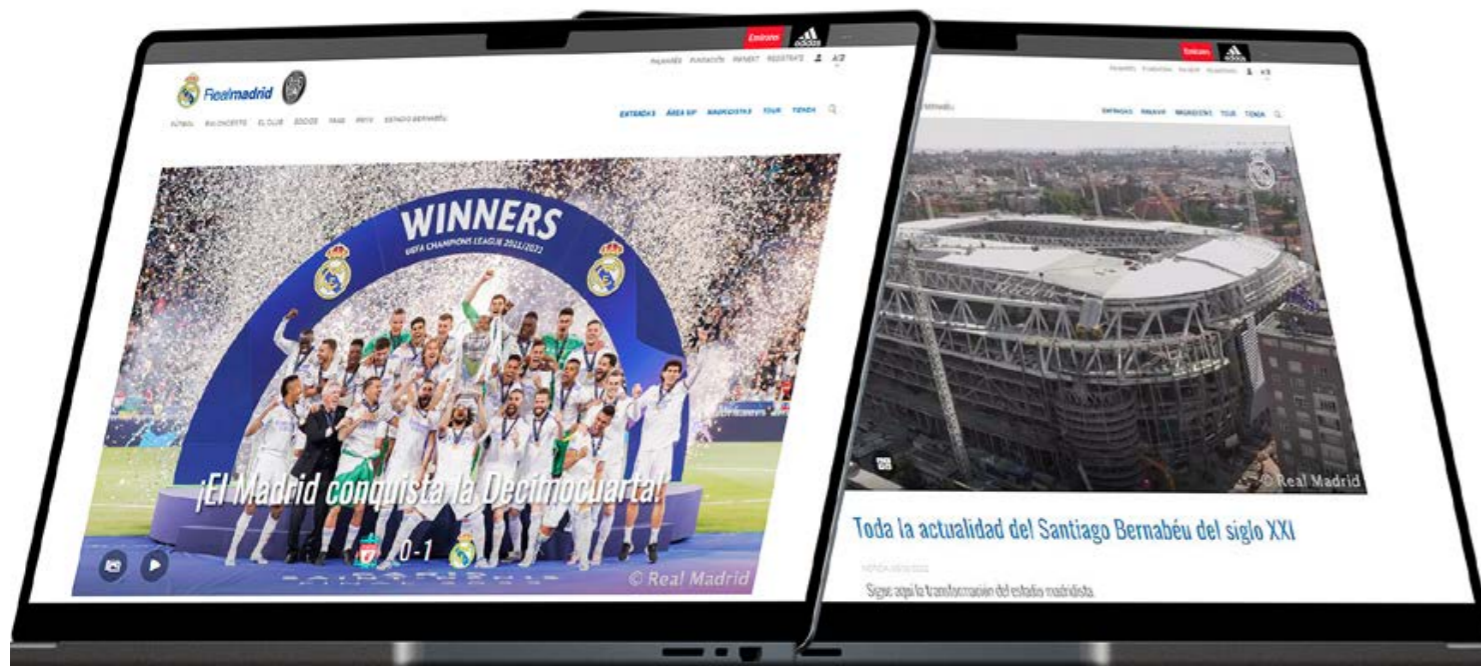
Resumen del Informe Anual de la Fundación Real Madrid



REALMADRID.COM
LA PÁGINA WEB DE CLUBES DE FÚTBOL MÁS VISTA DEL MUNDO POR SEXTO AÑO CONSECUTIVO

| | | | |
|----|--|-------------------|--------------------------|
| 1 | | Real Madrid C. F. | 8,4 millones de visitas* |
| 2 | | Liverpool | 6,4 |
| 3 | | Manchester United | 4,7 |
| 4 | | Arsenal | 3,9 |
| 5 | | F. C. Barcelona | 3,1 |
| 6 | | Chelsea | 2,8 |
| 7 | | Bayern de Múnich | 2,4 |
| 8 | | Manchester City | 2,1 |
| 9 | | PSG | 1,4 |
| 10 | | Juventus | 0,9 |

*Promedio de visitas al mes que recibe la web según la empresa de análisis digital SimilarWeb.



101 MILLONES
DE VISITAS A LA WEB
Y MÁS DE 473 MILLONES DE PÁGINAS VISTAS

DISPONIBLE EN NUEVE IDIOMAS:
ESPAÑOL, INGLÉS, FRANCÉS,
ALEMÁN, PORTUGUÉS, JAPONÉS,
CHINO, HINDI Y ÁRABE

LA SECCIÓN DEDICADA A LAS
OBRAS DE REMODELACIÓN DEL
ESTADIO RECIBIÓ 1.350.000
VISITAS DURANTE LA TEMPORADA

Por sexto año consecutivo, RealMadrid.com es la página web de clubes de fútbol más vista del mundo, con una media de 8,4 millones de visitas al mes (según los datos aportados por la empresa de análisis digital SimilarWeb). Nuestro site cerró la temporada lanzando el primer gran rediseño desde 2014, que ofrece una mejor experiencia en dispositivos móvi-

les y supone el primer paso en nuestro nuevo proceso de perfeccionamiento continuo de los productos que forman parte del ecosistema digital del club.

El principal objetivo es ofrecer la experiencia más destacada posible a socios y fans tanto en web como en app.

Con versiones en español, inglés, francés, alemán, portugués, japonés, chino, hindi y árabe, RealMadrid.com ha sumado esta temporada 101 millones de visitas y más de 473 millones de páginas vistas. El usuario de nuestro site consume casi 5 contenidos distintos de media por visita y el 78% del tráfico total se lleva a cabo a través de dispositivos móviles.

La audiencia de RealMadrid.com se consolida en la franja de edad comprendida entre 25 y 34 años, que disfruta de toda la actualidad que genera el club y de contenidos especiales como por ejemplo los relacionados con las obras de remodelación del Santiago Bernabéu. A la largo de la última temporada, la sección destinada al nuevo estadio recibió más de 1,35 millones de visitas.

DEPARTAMENTO DE PRENSA

En la temporada 2021-22, las peticiones de acreditaciones para los partidos de Champions League y LaLiga ya no estuvieron tan marcadas por las medidas sanitarias adoptadas por la pandemia, como había ocurrido en la campaña anterior. Sí se vieron reducidas algunas actividades y solicitudes de acredi-

tación por la situación sanitaria que aún se mantenía, y que hizo que no hubiera ruedas de prensa presenciales ni zonas mixtas tras los partidos, por ejemplo.

La actividad relacionada con los medios de comunicación durante la participación en la Cham-

pions League conllevó que se gestionaran unas 700 acreditaciones de media por partido, cerca de 3.900 en el total de la competición.

Durante la Liga, la media de acreditaciones tramitadas fue de 400 acreditaciones por partido, unas 7.600 durante la competición.

En baloncesto, las acreditaciones realizadas fueron unas 2.000.

Los protagonistas de nuestros equipos de fútbol y baloncesto han comparecido más de 2.156 veces entre entrevistas, zonas mixtas y ruedas de prensa.

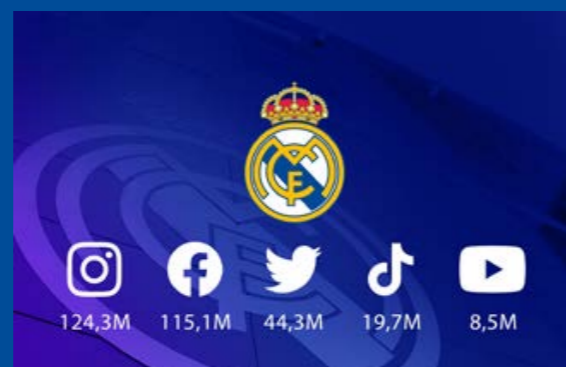


ÁREA DIGITAL

424 MILLONES DE SEGUIDORES

EL REAL MADRID ES EL CLUB DEPORTIVO CON MÁS SEGUIDORES EN SUS CUENTAS PRINCIPALES EN REDES SOCIALES

SEGÚN LA PLATAFORMA DE DATOS BLINKFIRE ANALYTICS



*Datos a 31 de agosto de 2022.

REDES SOCIALES

Las redes sociales del Real Madrid cerraron la temporada 2021/22 con los mejores registros de su historia. Nuestro club se consolida como la institución deportiva con mayor número de seguidores en redes sociales, con un total de 424 millones a 31 de agosto de 2022, sumando las cuentas de todas las secciones en Facebook, Instagram, Twitter, Youtube, Tiktok, Snapchat, Twitch, Weibo, Line, Douyin, Wechat y Toutiao. Las redes constituyen el canal con mayor audiencia del club y la plataforma perfecta para dar presencia a diferentes unidades de negocio como patrocinio, la tienda online, la web o ticketing, además de mantener al aficionado informado del día a día del club y aumentar su conexión emocional con el Real Madrid.

Esta temporada hemos superado los 120 millones de seguidores en Instagram. Es la cuenta del club, y de cualquier entidad deportiva, con mayor número de followers en el mundo, un título que anteriormente ostentaba nuestra cuenta de Facebook. En febrero, alcanzamos los 40 millones de seguidores en Twitter a través de nuestra cuenta en español @realmadrid, convirtiéndose así en el primer perfil de una institución deportiva en el mundo que llegaba a esta cifra. Un nuevo hito de las redes sociales del club, que ya fue el primero en superar los 100 millones en Instagram y Facebook.

En mayo, tras la conquista de la Decimocuarta, se batieron los registros históricos mensuales en prácticamente todas las plataformas, duplicando e incluso triplicando en algunos casos los alcanzados anteriormente.

En términos totales, acabamos la temporada de nuevo como líderes absolutos en las plataformas de referencia: 121 millones de seguidores en Instagram, 114 millones en Facebook, 43 en Twitter, 2,6 millones en Snapchat o 318.000 en Twitch (datos a 31 de junio de 2022). En esta campaña hemos publicado más de 63.000 piezas de contenido, un 37% más que en la anterior, y casi un 20% más de contenido de vídeo. Desde julio de 2021 hemos superado los 9.120 millones de reproducciones de vídeo. Destaca Instagram, donde un incremento del 66% nos coloca con más de 6.000 millones de reproducciones.

En cuanto la interacción total, se ha logrado un nuevo récord con una mejora del 67% y un total de 2.300 millones de interacciones generadas con los fans. Las cuentas de fútbol femenino, estrenadas en la temporada 2020-21, han registrado un crecimiento de 1,5 millones de nuevos seguidores. Esto supone un crecimiento superior al +90% desde el comienzo de la temporada 2021/22.



PRIMERA INSTITUCIÓN DEPORTIVA EN EL MUNDO QUE LLEGA A LOS 40 MILLONES DE SEGUIDORES EN TWITTER



REAL MADRID APP

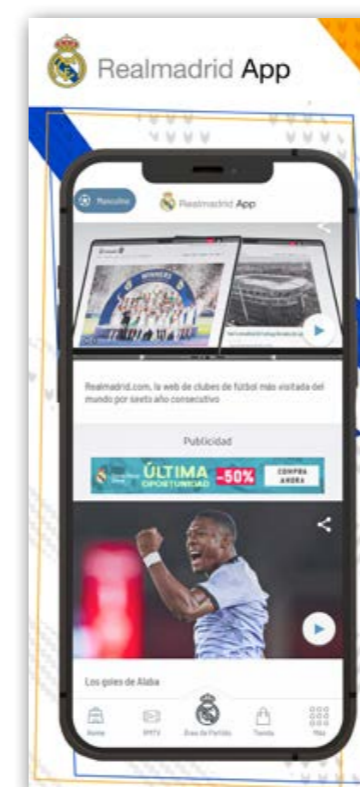


La aplicación oficial del club se encuentra en los principales stores de terminales móviles (iOS, Android y Huawei) y durante la temporada 2021/22 ha recibido casi 1,5 millones de descargas. Android es el sistema operativo más común con el 81,5%.

La aplicación oficial del Real Madrid alcanza ya los 15 millones de descargas desde su lanzamiento.

Desde hace dos temporadas, el desarrollo de aplicaciones móviles migró de los servicios profesionales de Microsoft a los equipos de tecnología y estrategia digital, lo que permitió realizar modificaciones más acotadas y dirigidas a las necesidades de nuestros usuarios: mejoras de usabilidad, reducción de tiempos de carga, mejora en la adquisición de usuarios a través de campañas digitales bien dirigidas y contenido enriquecido.

Estos cambios estratégicos y de contenido durante la temporada 2021/22 han permitido que este activo digital crezca considerablemente en cuanto a descargas, interacciones del usuario y conversiones de ventas. Gracias a las mejoras generales y procesos de optimización de segmentación y campañas llevadas a cabo, la aplicación móvil ha logrado que sus usuarios activos mensuales hayan crecido un 25% con respecto a la temporada pasada y que la base de usuarios internacionales suponga el 80% del total. La suma de todos estos factores ha posibilitado que Realmadrid app genere casi el doble de ingresos de los que logró en el ejercicio 2019/20. El perfil del fan internacional ha impulsado un 85% de dichos ingresos, asentándose así entre el público de ámbito mundial.



**REAL MADRID
NEXT**



next

EXPANSIÓN DE REAL MADRID NEXT



Real Madrid Next ha puesto en marcha esta temporada proyectos innovadores en el mundo de la tecnología asociada al deporte.



Real Madrid Next es la marca bajo la que se desarrollan los proyectos de innovación del Real Madrid, con la colaboración de *startups* y empresas que buscan mejorar el desempeño, las prestaciones y la fortaleza deportiva y económica del Real Madrid, así como potenciar el patrimonio de todos sus socios.

Real Madrid Next se enfoca en seis áreas de trabajo: *e-health*, *performance*, *fan engagement*, generación de contenido audiovisual, ciberseguridad e infraestructuras tecnológicas y sociales. En todas ellas buscamos la excelencia y el mayor avance tecnológico posible, que nos permitan crear herramientas propias, exclusivas y adaptadas a nuestra forma de trabajar. Buscamos así potenciar aún más los resultados de todas las áreas que componen el club y, en particular, el área deportiva, la transformación digital y la globalización de toda la organización.

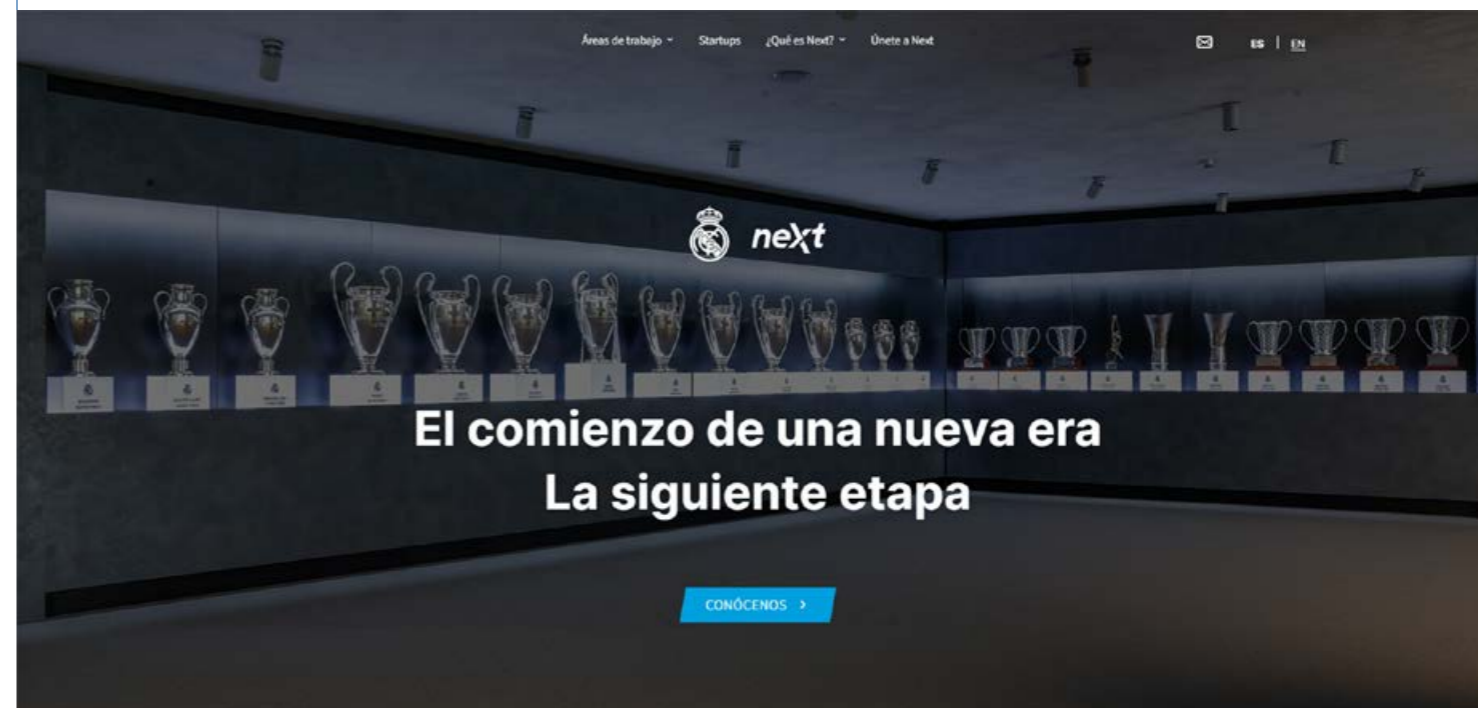
Esta temporada, Real Madrid Next ha lanzado proyectos innovadores en varias áreas de interés y ha puesto en marcha conceptos muy vanguardistas en el mundo de la tecnología asociada al deporte. Por ejemplo, el lanzamiento de plantillas conectadas de alto nivel con la empresa española Podoactiva; o un estudio sobre la toma de decisión usando cascos de realidad virtual, para mejorar las capacidades mentales de *scanning* durante un partido de fútbol para los jugadores de la cantera, con la empresa noruega Be Your Best. Ambos ejemplos han sido seleccionados en la primera edición del programa Score con financiación europea.

En el área de ciberseguridad e infraestructuras, Real Madrid Next está participando en un programa pionero europeo para definir un protocolo eficiente contra potenciales amenazas QBRN (Química, Bacteriológica, Radiológica y Nuclear). El Real Madrid es uno de los socios en este proyecto de 2 años y trabaja con expertos europeos de Polonia, Alemania, Eslovaquia, Italia y España. El Santiago Bernabéu es uno de los estadios piloto de esta iniciativa y contribuirá a evaluar y analizar el funcionamiento de un campo de fútbol de alta capacidad y las normas de seguridad aplicadas.

Hemos participado en conferencias internacionales en LATAM, EE. UU. y Europa para presentar Real Madrid Next y sus proyectos. Varias revistas internacionales nos han seleccionado como entidad innovadora en el mundo de la industria del deporte.

Real Madrid Next colabora con la expansión internacional del programa *Máster en Digitalización y Sports Tech* de la Escuela Universitaria del Real Madrid, asociándose con universidades en Estados Unidos como Virginia Tech, Stevens Institute o Florida International University. Varios estudiantes han podido unirse a nuestros equipos para trabajar en proyectos de *Sport Performance* y *Fan engagement*.

Real Madrid Next va a continuar su crecimiento la próxima temporada con acuerdos de colaboración con nuevos proyectos, incluyendo el lanzamiento de la segunda edición de su programa Score, que va a permitir a 10 nuevas empresas europeas entrar en el ecosistema del Real Madrid, desarrollando pruebas de concepto en las áreas de Real Madrid Next. Su lanzamiento está planeado para el segundo semestre de 2022.



La Ciudad Real Madrid acogió una sesión de trabajo del proyecto Safe Stadium, una iniciativa que trata de mejorar la seguridad en los estadios.

FUNDACIÓN REAL MADRID



LA FUNDACIÓN REAL MADRID RECIBE EL PREMIO LAUREUS SPORT FOR GOOD SOCIETY

Florentino Pérez: “Este reconocimiento es un gran honor para nuestro club y para los millones de madridistas que se sienten orgullosos de la inmensa labor solidaria que realizamos”



Rafa Nadal fue el encargado de entregar este prestigioso premio que reconoce la extraordinaria labor de la Fundación.

La Fundación Real Madrid ha sido uno de los ganadores en los Premios Laureus 2022. La categoría Sport for Good Society ha premiado la labor de la entidad madridista que, desde 1997, ayuda al desarrollo de la sociedad y los jóvenes en todo el mundo a través del deporte. La Fundación Real Madrid es el primer ganador en esta categoría.

Florentino Pérez, presidente del Real Madrid, agradeció así el premio: “Este reconocimiento a la Fundación Real Madrid es un gran honor para nuestro club y los millones de madridistas que se sienten orgullosos de una inmensa labor solidaria que realizamos, capaz de llegar a todos los rincones del mundo. Este premio supone un gran impulso para todos los que trabajan a diario incansablemente con el único fin de mejorar la calidad de vida de los más débiles de nuestra sociedad, especialmente los niños y niñas que están en riesgo de exclusión social”.

“Siempre digo que la Fundación Real Madrid es el alma de nuestro club, en ella están representados todos los valores que han hecho que el Real Madrid sea la institución más querida y admirada del mundo. Es la primera vez que se concede un Premio Laureus a una entidad a la que se reconoce su trabajo por mejorar la sociedad a través de los valores del deporte. Sabéis que este escudo no se rinde nunca y seguirá estando allí donde más nos necesiten”.

FLORENTINO PÉREZ:

“LA FUNDACIÓN REAL MADRID ES EL ALMA DE NUESTRO CLUB, EN ELLA ESTÁN REPRESENTADOS TODOS LOS VALORES QUE HAN HECHO QUE EL REAL MADRID SEA LA INSTITUCIÓN MÁS QUERIDA Y ADMIRADA DEL MUNDO”.





LA FUNDACIÓN AYUDA A MEJORAR LA SOCIEDAD

Durante la gala virtual, Rafa Nadal fue el encargado de entregar el premio a la Fundación Real Madrid. El socio de honor del Real Madrid explicó: “Este premio es para una organización que utiliza los valores del deporte para ayudar a mejorar la sociedad. Creen que el deporte es algo más que ejercicio físico. Estoy encantado de que los ganadores no sólo sean de España, sino que estén relacionados con un club que amo”. Butragueño, Raúl, Casillas y Figo acompañaron a Florentino Pérez en el acto.



Florentino Pérez estuvo acompañado en el acto de entrega del Premio Laureus por las leyendas madridistas Figo, Butragueño, Raúl y Casillas.

OTROS PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

La Fundación Real Madrid desarrolla actividades, programas y proyectos en los ámbitos de la educación, la inclusión de colectivos vulnerables y la cooperación al desarrollo, al tiempo que promueve la práctica deportiva en más de 90 países de los cinco continentes.

El propósito de la Fundación dentro y fuera de España es utilizar el deporte para mejorar la vida de las personas, priorizando a la infancia, la inclusión de minorías y refugiados, personas con discapacidad, menores hospitalizados, personas sin hogar, desempleados y reclusos, entre otros.

Además del Premio Laureus, esta labor se ha visto reconocida con el VIII Premio de Salud Mental del centro hospitalario Padre Menni, un reconocimiento institucional de la Fundación Conecta durante la I Gala Benéfica #Juntos-

en el Autismo; el Reconocimiento a la Infancia 2021 de la Comunidad de Madrid en la categoría de Persona Singular a Julio González Ronco, director gerente de la Fundación; y el Top Developer Awards 2021 para la plataforma de e-learning Sports Values Academy TV. A esto se suma la certificación de espacio cerebroprotegido de la Fundación Freno al Ictus que se otorgó al Real Madrid gracias a la colaboración que también se firmó con la Fundación.

Esta temporada, y en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (ODS), se ha llevado a cabo la auditoría de calidad EFQM y la afiliación de la Fundación al Club de Excelencia en la Gestión, así como el registro del Plan de Igualdad y de los protocolos tanto de prevención del acoso laboral como de prevención del abuso y acoso en las escuelas sociodeportivas.

LA FUNDACIÓN REAL MADRID RECIBE EL RECONOCIMIENTO DE LA FUNDACIÓN CONECTEA



Roberto Carlos representó al club en la I Gala Benéfica #Juntos en el Autismo, que se celebró en Alcobendas.

CERTIFICACIÓN DE ESPACIO CEREBROPROTEGIDO POR LA FUNDACIÓN FRENO AL ICTUS



El Real Madrid recibió la certificación de espacio cerebroprotegido de la Fundación Freno al Ictus.

PREMIO SALUD MENTAL PADRE MENNI



Emilio Butragueño recogió el Premio de Salud Mental del centro hospitalario Padre Menni en Santander.

TOP DEVELOPER AWARDS 2021



La plataforma de contenidos Sport Values Academy TV, ganadora en los Top Developer Awards 2021.

JULIO GONZÁLEZ RONCO, DIRECTOR GERENTE DE LA FUNDACIÓN, GALARDONADO POR LA COMUNIDAD DE MADRID



Julio González Ronco recibió el galardón Persona Singular durante la entrega de premios Reconocimiento a la Infancia 2021 de la Comunidad de Madrid.



LA FUNDACIÓN REAL MADRID, CON UCRANIA



Los jugadores del Real Madrid y de la Real Sociedad mostraron su apoyo a Ucrania el 5 de marzo de 2022 en el Santiago Bernabéu posando con una pancarta donde se leía: "Todos con Ucrania".

Con la campaña “Todos con Ucrania”, la Fundación Real Madrid se ha volcado en su apoyo a los damnificados por la invasión de ese país.

La campaña “Todos con Ucrania” se puso en marcha por la Fundación Real Madrid el 4 de marzo y contó con el impulso del Real Madrid con la donación de un millón de euros, así como 13.300 prendas de ropa y material deportivo. La campaña se fue adaptando a las necesidades a lo largo de los meses incluyendo otras acciones tanto

en España como en Ucrania y sus países fronterizos.

Así, se habilitó un canal online y una cuenta bancaria para realizar donaciones en apoyo del pueblo ucraniano y ayudar a paliar los efectos inmediatos y devastadores de la guerra. Los fondos se distribuyeron entre las entidades con las que la Fundación Real Madrid colabora y que cuentan con equipos desplazados en la zona de conflicto como son Acnur, Cruz Roja, Cesal, Misiones Salesianas y Epicentr for Children.

Dos escuelas de la Fundación y Epicentr for Children se transformaron en centro de recogida y distribución de alimentos para ayudar a las familias en Ucrania.

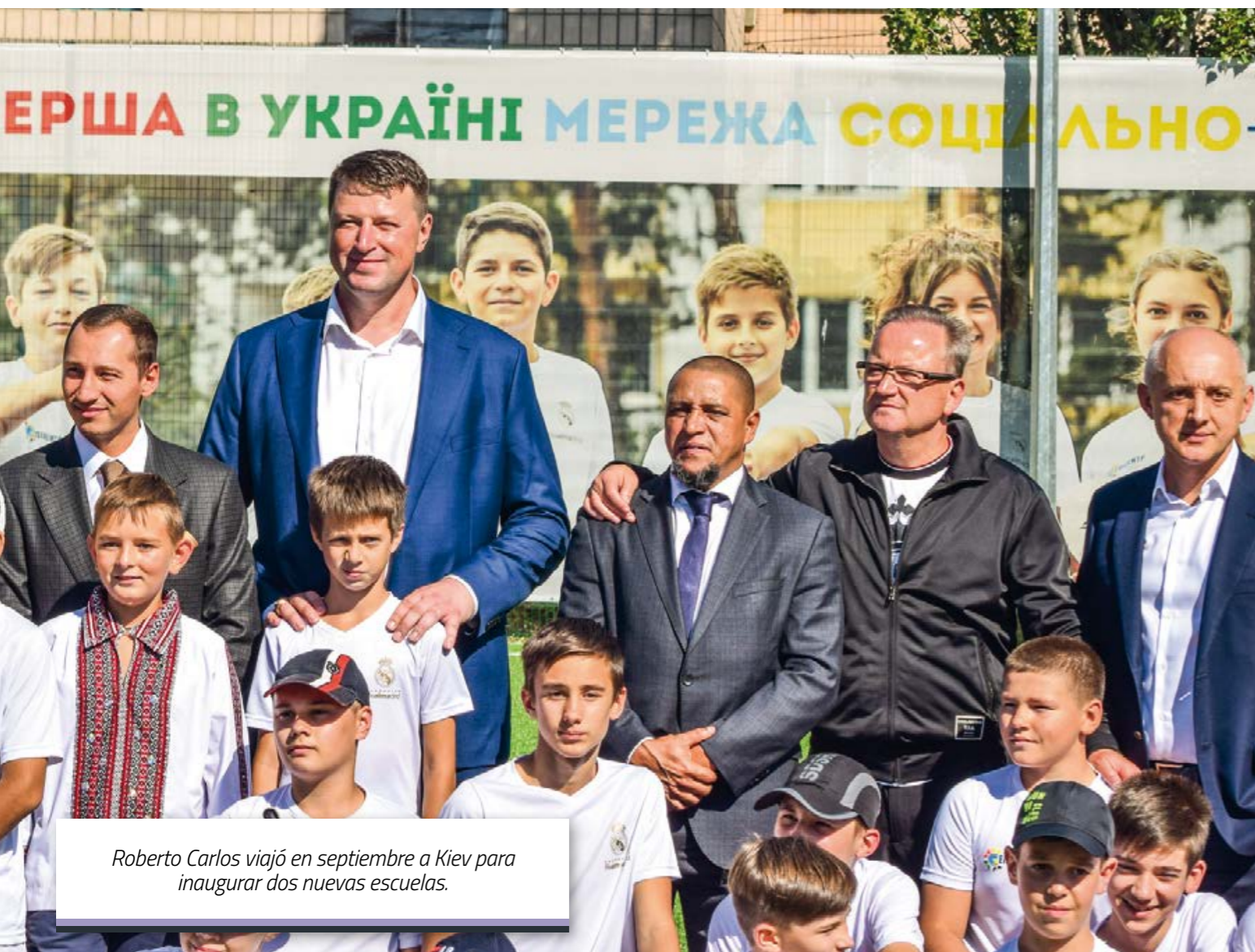


Epicentr for Children, partner de la Fundación en Ucrania, organizó un campamento de verano para menores de las escuelas sociodeportivas ucranianas en Leópolis (Lviv).

APOYO A LOS REFUGIADOS UCRANIANOS

Las escuelas sociodeportivas de la Fundación en Ucrania, junto con Epicentr for Children y el apoyo de Epicentr K, comenzaron su cuarta temporada con mucha ilusión con la visita de Roberto Carlos para inaugurar nuevas escuelas, y fueron las primeras en retomar las formaciones presenciales después de la pandemia con un formador que se desplazó a la ciudad de Irpín en octubre. Pocas semanas después,

ya en noviembre, un grupo de 25 beneficiarios visitaron Madrid y acudieron al partido del Real Madrid ante el Shakhtar Donetsk. Todo ello se vio truncado con el inicio de la invasión rusa. Los embajadores del Real Madrid a través de sus redes sociales quisieron mostrar su apoyo y durante la Copa Alma Europa, que tuvo lugar en la Ciudad Real Madrid, se homenajeó a las escuelas ausentes.



Roberto Carlos viajó en septiembre a Kiev para inaugurar dos nuevas escuelas.



Las escuelas de Ucrania fueron las primeras en retomar las formaciones presenciales tras la pandemia.



Arbeloa representó al Real Madrid en la cena benéfica Cocinando por Ucrania organizada por Cesal que contó con la asistencia de Reyes Maroto, ministra de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno de España.



Donación de material al centro de coordinación de atención a los refugiados de Ucrania de Cruz Roja en Madrid.

DESTINO DE LOS FONDOS DE LA CAMPAÑA

Cruz Roja ha desplegado un ingente equipo humano en las fronteras de Ucrania. Parte de los fondos recaudados por la campaña de la Fundación Real Madrid se destinaron a Cruz Roja Española, que trabaja en estrecha coordinación con las sociedades nacionales de la región y centra su apoyo en: asistencia integrada y apoyo psicosocial en Ucrania, en colaboración con la Cruz Roja danesa, en la región suroeste de Ucrania y en la frontera con Rumanía, con distribuciones de artículos básicos de primera necesidad y atención psicosocial, teniendo como centro la ciudad de Chernivtsi, entre otras acciones. En España, Cruz Roja atiende en sus centros de atención primaria a los primeros refugiados llegados de Ucrania para los que la Fundación Real Madrid ha donado material deportivo y recreativo para los menores.

Por su parte, Acnur en Ucrania está entregando mantas, colchonetas para dormir y otros artículos de primera necesidad en Kryvyi Rig, en el centro de Ucrania. Asimismo, supervisa la emergencia social en las fronteras de Ucrania con Polonia, Rumanía, Moldavia y Hungría, dando apoyo en la recepción de refugiados en estos países vecinos.

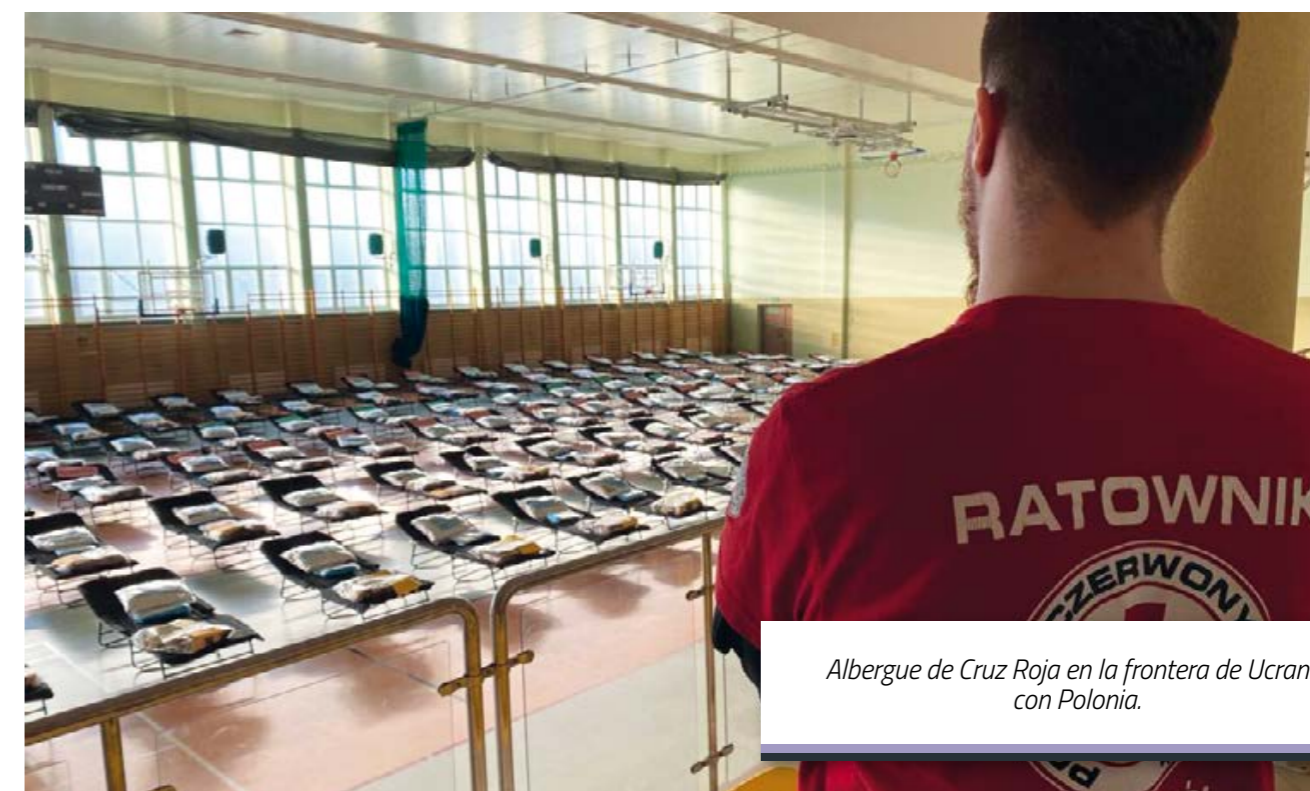
El trabajo de Misiones Salesianas en Ucrania es acoger en sus instalaciones a menores, mujeres y personas mayores que, debido a los bombardeos, en muchas zonas del este, norte y sur del país, carecen de combustible y no tienen luz eléctrica, ni calefacción, por lo que está atendiendo a desplazados ucranianos en sus centros de Lviv, Novosilka, Kiev, Dnipro, Bibrka, Pere-myshlyany, Zhytomyr, Korostyshiv y Odesa. Mientras, desde fuera de Ucrania se atiende a refugiados en Polonia y Eslovaquia.

Por otra parte, la ONG Cesal trabaja en apoyo de emergencia a las familias vulnerables y los desplazados internos a la zona de Leópolis y la frontera polaca. En el otro lado de las fronteras se trabaja en Polonia en colaboración con AVSI Polska, la Cámara de Comercio Italiana de Polonia y Cáritas Leopoli, que recoge y compra los medicamentos y los envía a través de un sólido sistema logístico hasta la frontera entre Polonia y Ucrania. La Fundación colaboró también en la cena benéfica organizada por Cesal para recaudar fondos, a la que asistió el embajador del Real Madrid, Álvaro Arbeloa.

Finalmente, Epicentr for Children, la ONG con la que desde 2018 trabaja la Fundación Real Madrid en siete escuelas sociodeportivas en las ciudades de Ternópil, Irpín, Jmelnitsky y Kiev, en Ucrania, con 800 beneficiarios, también recibió parte de los fondos de la campaña para colaborar con la atención a los beneficiarios de las escuelas sociodeportivas y sus familias, atendidas desde las instalaciones de la escuela sociodeportiva de Ternópil, donde se realiza recogida y distribución de alimentos y la coor-

dinación del personal para ayudar en la organización logística desde las zonas de evacuación hasta la frontera con Polonia. Asimismo se ha organizado un campus de verano para los niños de las escuelas que no están desplazados.

La campaña “Todos con Ucrania” de la Fundación Real Madrid continuará abierta mientras sea necesario para facilitar un canal de donación directa que contribuya a paliar las necesidades de la población desplazada tanto en Ucrania como en los países fronterizos o en la acogida de refugiados en España. Durante el verano se han activado becas en Campus en España a instancias de las distintas administraciones (financiadas por Saint Gobain Isover) y en programas en centros de menores con el apoyo de HSBC y UEFA Foundation for Children. La ayuda continúa con el apoyo de los *partners* locales de la Fundación, que implementan las escuelas sociodeportivas en distintos países como sucediera en Rumanía. La escuela sociodeportiva de la Fundación Real Madrid en Milán, Italia, en colaboración con la asociación Portofranco y Fatima Traccia, ya está trabajando con jóvenes migrantes ucranianos.



Albergue de Cruz Roja en la frontera de Ucrania con Polonia.

MENSAJES DE APOYO A UCrania

Todos los equipos del Real Madrid mostraron su apoyo al pueblo de Ucrania con unas camisetas en las que se podía leer "Todos con Ucrania" y posaron con una pancarta que llevaba el mismo mensaje de apoyo.

El equipo femenino del Real Madrid y el equipo de baloncesto posaron con pancartas de apoyo a Ucrania en la Ciudad Real Madrid y en el Wizink Center, respectivamente.





Felipe Reyes con los alumnos de la escuela sociodeportiva de baloncesto adaptado de Barajas, Madrid.

ÁREA NACIONAL

En España, la Fundación Real Madrid ha mantenido activos 144 proyectos y escuelas sociodeportivas, en los que se han atendido a 10.666 personas, casi un 20% más que en la temporada anterior. Destacan la apertura de nuevas escuelas para personas con capacidades diferentes en Móstoles, la implementación del programa de seguimiento cardiológico telemático y el nuevo programa de baloncesto para adolescentes con problemas de salud mental.

ESCUELAS SOCIODEPORTIVAS EN ESPAÑA

Las 43 escuelas sociodeportivas de fútbol y baloncesto de la Fundación Real Madrid en España, junto a las 24 adaptadas e inclusivas, han atendido a más de 4.300 niños, niñas y jóvenes. De ellos, 777 menores en baloncesto, baloncesto adaptado e inclusivo y 3.581 en fútbol, adaptado o inclusivo, casi un millar más que en la temporada anterior. Los técnicos deportivos desarrollan la metodología *Por una educación REAL: Valores y Deporte*, que reciben del Área de Formación de la Fundación Real Madrid. Gracias al sistema de becas y semibecas, cada escuela cuenta con un mínimo del 15% de las plazas y un máximo del 100% reservadas para menores en riesgo de exclusión o desventaja social. El objetivo es lograr el desarrollo de sus capacidades, formándolos de manera integral como personas.

La Fundación Real Madrid ha colaborado con la Fundación Mutua Madrileña en el programa *Compañer@s* para menores víctimas de la violencia doméstica; con la Fundación Víctimas del Terrorismo y la Consejería de Justicia de la Comunidad de Madrid para la atención de menores de familias víctimas del terrorismo; y con Cruz Roja Española en Se-

villa, junto a Ecopilas, en una escuela que recibió la visita del embajador Álvaro Arbeloa. A ello se une la cooperación permanente con las concejalías de servicios sociales de los Ayuntamientos donde se desarrollan escuelas para garantizar la igualdad de oportunidades en el acceso al deporte educativo de calidad.

Niños participando en una acción de Ecopilas en la Ciudad Real Madrid.



Entrenamiento de los alumnos de la escuela sociodeportiva de La Chopera, Madrid.

Los beneficiarios de las escuelas en Madrid (El Pozo), Jerez de la Frontera, Tarancón y San Fernando de Henares recibieron la visita de Arbeloa acompañando a los socios de estos proyectos, la Fundación "la Caixa" y Exolum. Iker Casillas, adjunto al director general de la Fundación, visitó en compañía del Banco Santander la escuela de Pozuelo de Alarcón (Madrid). Los beneficiarios de los centros que hay fuera de la capital disfrutaron de unas jornadas regionales de convivencia en Murcia y Andalucía. Y los menores participantes en el torneo sociodeportivo en la Ciudad

Real Madrid participaron en el World Challenge y en la Copa Alma, que reunió a jóvenes de diferentes tipologías de proyectos educativos de la Fundación de todo el mundo.

Las escuelas cuentan con el apoyo de entidades como la Fundación "la Caixa", Endesa, Banco Santander, Ecopilas, Exolum o Unicaja Banco. Esta temporada se han firmado nuevas alianzas que permiten la sostenibilidad del sistema de becas con la Fundación Nemesio Fernández Díaz.

ESCUELAS ADAPTADAS E INCLUSIVAS EN ESPAÑA

Se han desarrollado 17 escuelas de baloncesto inclusivo y adaptado y 7 de fútbol inclusivo tras la inauguración de dos centros de este tipo en Móstoles, en colaboración con la Fundación Iker Casillas. En total, 422 beneficiarios con capacidades diferentes han disfrutado de estos programas que, además, cuentan con el programa de seguimiento cardiológico en colaboración con Idovent y su campaña “Dona tus latidos”.

Las escuelas de fútbol y baloncesto inclusivo, adaptado y en silla de ruedas se desarrollan en colaboración con entidades especializadas en el ámbito de la discapacidad, como son: Fundación ConecTEA, Down Madrid, Fundación A la Par, Fundación Ana Carolina Díez-Mahou y Atades. Los proyectos se dirigen a menores con síndrome de Down, trastorno generalizado del desarrollo (TGD), discapacidad intelectual y trastornos del espectro autista (TEA). Tienen como finalidad acercar el deporte de calidad y en valores a

estos colectivos en desventaja y, siempre que sea posible, realizar una inclusión exitosa en una escuela sociodeportiva con compañeros sin discapacidad.

Durante este curso se han mantenido también las escuelas de baloncesto en silla de ruedas, con una nueva ubicación para el centro de Getafe, con el fin de mejorar la calidad de vida de los participantes, incrementando su desarrollo y autonomía. Estos proyectos cuentan con el apoyo de GSK, Endesa, UPS y

Signus. Casillas presentó las nuevas escuelas inclusivas en Móstoles.

Los alumnos de la escuela de baloncesto en silla de ruedas en Getafe y los de la escuela de baloncesto adaptado de Barajas recibieron la visita de Felipe Reyes.

Felipe Reyes visitó a los alumnos de la escuela sociodeportiva de baloncesto en el CEIP Jorge Guillén de Getafe, Madrid.



Alumnos de las escuelas sociodeportivas de baloncesto realizaron una exhibición durante el partido Real Madrid-Bayern de Múnich en el WiZink Center de Madrid.



PROGRAMAS EN CENTROS DE MENORES

La Fundación mantiene activos 25 programas sociodeportivos en centros de acogida y de internamiento de menores, en colaboración con la Consejería de Familia y Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid, la Agencia para la Reeducación y Reinserción del Menor Infractor y la Fundación Diagrama. Han beneficiado a 1.261 menores, niños, niñas y adolescentes, que han podido disfrutar de actividad deportiva en valores con los técnicos de la Fundación Real Madrid en diferentes comunidades autónomas. En el caso de Madrid, son también beneficiarios de la campaña “En Navidad, ningún niño sin regalo”, que este año atendió a 1.647 menores en centros y hospitales. Roberto Carlos visitó el centro de menores Picón del Jarama, y Noble Arts se incorporó como nueva entidad colaboradora de estos proyectos.

PROGRAMA DE BALONCESTO Y VALORES EN HOSPITALES

A lo largo del pasado ejercicio se retomaron las actividades en todos los hospitales de manera presencial. Además, se incrementó el número de proyectos en la línea de baloncesto con la incorporación del centro terapéutico de día Pradera de San Isidro, unidad dependiente del Hospital 12 de Octubre, para niños y adolescentes con problemas de salud mental. Tras el confinamiento, la sanidad pública ha detectado un considerable aumento de estas patologías en jóvenes. Por este motivo, durante la temporada se ha trabajado en esta tipología de proyecto sociodeportivo.



Menores ingresados en el Hospital 12 de Octubre de Madrid participando en una sesión de baloncesto.



Menores en la Residencia Infantil Casa de Campo de Madrid.



Roberto Carlos visitó el centro de menores Picón de Jarama en Madrid.

PROYECTOS PARA PERSONAS SIN HOGAR

Han atendido semanalmente a 90 personas en colaboración con el Ayuntamiento de Madrid, Cruz Roja Española y la Fundación Padre Garralda-Horizontes Abiertos. Su objetivo es aumentar el bienestar general de las personas sin hogar y favorecer su inserción laboral y social a través de la actividad física. Además de las sesiones de actividad físico-deportiva, los beneficiarios son incentivados con su inclusión en pruebas deportivas como la carrera benéfica popular de la Fundación o la Spartan Race. Este programa cuenta para su sostenibilidad con parte de los beneficios obtenidos por el Sorteo de Oro de Cruz Roja.

PROGRAMA EN CENTROS PENITENCIARIOS

El trabajo de fomento de la inclusión social a través del deporte y sus valores ha continua-

do con 30 proyectos de fútbol y baloncesto en centros penitenciarios, de los que se han beneficiado 2.200 internos en toda España. Garantizar el acceso al deporte educativo de calidad por parte de la población reclusa es una línea destacada de la actividad de la Fundación Real Madrid desde hace más de 15 años.

EMPRENDEPORTE PARA DESEMPLEADOS

Este programa, que nació en 2017, es una iniciativa de la Fundación Real Madrid para colaborar con la Agencia Municipal para el Empleo del Ayuntamiento de Madrid. Su objetivo es fomentar la activación mental y social de los desempleados de larga duración mayores de 35 años, combinando el ejercicio físico con talleres de psicología y búsqueda de empleo. Esta temporada han participado medio centenar de personas.



Los beneficiarios del programa Emprendeporte participaron en una actividad de senderismo en Madrid.



Por primera vez, participantes del programa de actividad física para mayores en el auditorio de la Ciudad Real Madrid.

PROGRAMA DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA MAYORES

Ha atendido a más de 314 mayores de 65 años en tres ubicaciones de la Comunidad de Madrid y Extremadura. Este curso ha contado con la novedad de la campaña “Que no te pille fuera de

juego”, de prevención del cáncer de próstata. El colectivo de mayores visitó el auditorio de la Ciudad Real Madrid y recibió una charla de los laboratorios Ipsen y Janssen sobre esta enfermedad.



Participantes en el programa sociodeportivo con Cruz Roja en el Centro de Acogida Temporal para Inmigrantes San Blas de Madrid.

78.920 BENEFICIARIOS EN **94** PAÍSES
938 PROYECTOS Y ACTIVIDADES

AMÉRICA

169 ESCUELAS
22.517 BENEFICIARIOS

79 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL DEPORTE EDUCATIVO
5.854 BENEFICIARIOS

- ARGENTINA
- BOLIVIA
- BRASIL
- CHILE
- COLOMBIA
- COSTA RICA
- ECUADOR
- EE. UU.
- EL SALVADOR
- GUATEMALA
- HAITÍ
- HONDURAS
- JAMAICA
- MÉXICO
- NICARAGUA
- PANAMÁ
- PARAGUAY
- PERÚ
- REPÚBLICA DOMINICANA
- TRINIDAD Y TOBAGO
- URUGUAY
- VENEZUELA
- ANTILLAS FRANCESAS
- ANTILLAS HOLANDEAS
- CANADÁ

ÁFRICA

52 ESCUELAS
10.341 BENEFICIARIOS

3 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL DEPORTE EDUCATIVO
580 BENEFICIARIOS

- ANGOLA
- BENÍN
- BURUNDI
- CABO VERDE
- CAMERÚN
- COSTA DE MARFIL
- CHAD
- EGIPTO
- GABÓN
- GUINEA ECUATORIAL
- KENIA
- MADAGASCAR
- MARRUECOS
- MAURITANIA
- MOZAMBIQUE
- NIGERIA
- REPÚBLICA DEL CONGO
- R.D. DEL CONGO
- RUANDA
- SANTO TOMÉ Y PRÍNCIPE
- SENEGAL
- SIERRA LEONA
- TANZANIA
- TOGO
- UGANDA

ESPAÑA

144 PROYECTOS
10.666 BENEFICIARIOS

56 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL DEPORTE EDUCATIVO
5.420 BENEFICIARIOS

- ESPAÑA

EUROPA

20 ESCUELAS
1.708 BENEFICIARIOS

323 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL DEPORTE EDUCATIVO
13.014 BENEFICIARIOS

- BULGARIA
- HUNGRÍA
- ITALIA
- PORTUGAL
- REINO UNIDO
- RUMANÍA
- RUSIA
- UCRANIA
- ALEMANIA
- AUSTRIA
- BÉLGICA
- CROACIA
- FINLANDIA
- FRANCIA
- GRECIA
- ISLANDIA
- KOSOVO
- PAÍSES BAJOS
- SERBIA
- SUECIA
- SUIZA
- TURQUÍA

ORIENTE MEDIO

55 ESCUELAS
4.414 BENEFICIARIOS

1 ACTIVIDAD DE PROMOCIÓN DEL DEPORTE EDUCATIVO
36 BENEFICIARIOS

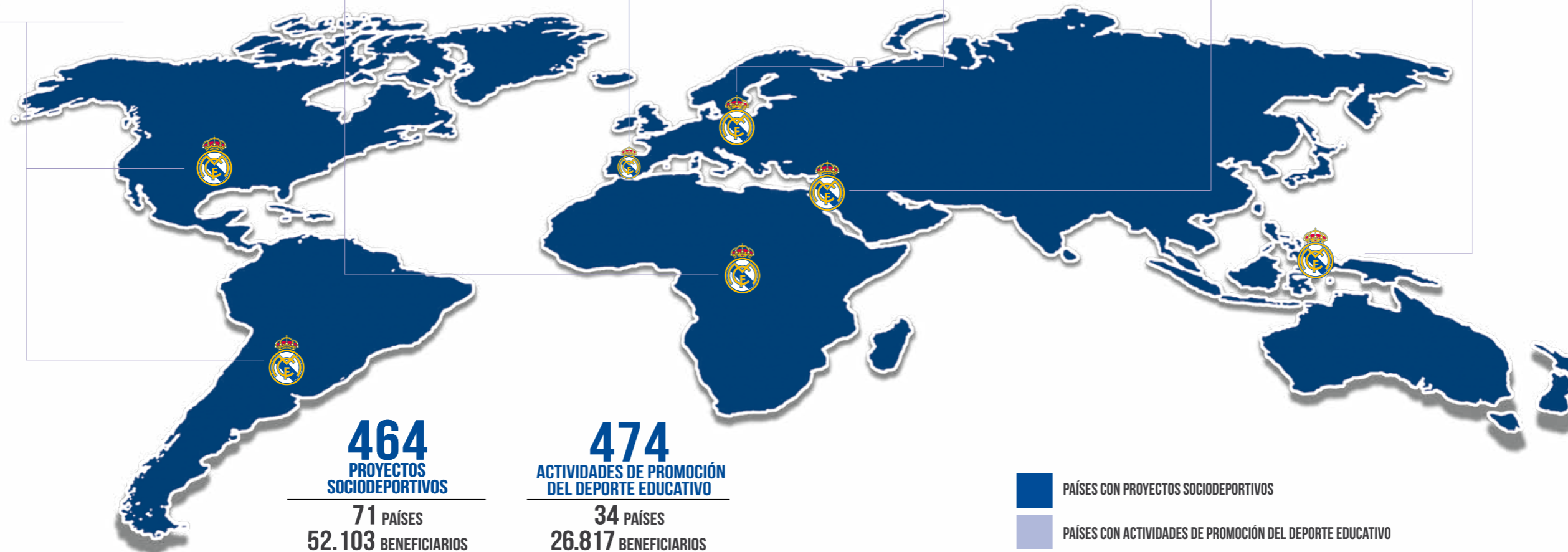
- ARABIA SAUDÍ
- BARÉIN
- EMIRATOS ÁRABES UNIDOS
- ISRAEL
- JORDANIA
- KUWAIT
- LÍBANO
- PALESTINA
- QATAR

ASIA-PACÍFICO

24 ESCUELAS
2.457 BENEFICIARIOS

12 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL DEPORTE EDUCATIVO
1.913 BENEFICIARIOS

- AUSTRALIA
- BUTÁN
- CAMBOYA
- FILIPINAS
- INDIA
- INDONESIA
- R.P. CHINA
- COREA DEL SUR
- JAPÓN
- KAZAJISTÁN
- SINGAPUR
- UZBEKISTÁN



464 PROYECTOS SOCIODEPORTIVOS
71 PAÍSES
52.103 BENEFICIARIOS

474 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL DEPORTE EDUCATIVO
34 PAÍSES
26.817 BENEFICIARIOS

- PAÍSES CON PROYECTOS SOCIODEPORTIVOS
- PAÍSES CON ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL DEPORTE EDUCATIVO



ÁREA INTERNACIONAL

En la temporada 2021/22 se ha recuperado la actividad deportiva presencial tras la pandemia en los proyectos y escuelas. Desde febrero, la actualidad viene marcada por la guerra de Ucrania, un país donde la Fundación desarrolla siete escuelas sociodeportivas para 800 menores con Epicentr for Children. El curso se cerró con 320 escuelas y proyectos sociodeportivos de permanencia activos en 70 países y 41.437 beneficiarios directos (el 29% de ellos son niñas), atendidos por 872 entrenadores-educadores (el 15% de los cuales son mujeres).

Destaca la alianza global firmada con Abbott para la lucha contra la malnutrición en los menores de todo el mundo. También se han logrado nuevos apoyos como el de Kontiki Expeditions, que apoyará siete escuelas en Ecuador, Fundación Xcalibur, para los centros en Uganda, o la Fundación Doctor Palomo.

Florentino Pérez recibió en la Ciudad Real Madrid al CEO de la corporación Millicom-TIGO, Mauricio Ramos.



La alianza entre Abbott y Fundación Real Madrid se celebró con el tradicional toque de campana que marca la apertura de la sesión de la Bolsa de Nueva York.



Los beneficiarios de las actividades y escuelas de la Fundación Real Madrid en EE. UU. realizaron una exhibición en Wall Street.





Entrenamiento en la escuela sociodeportiva de San Pedro, Costa Rica.

AMÉRICA

En este continente se ha favorecido la educación y la integración social de 22.517 niñas y niños distribuidos en 169 escuelas de 22 países. En Argentina, Colombia y Ecuador se abrieron tres nuevos proyectos en colaboración con la entidad Pequeños Pasos, en Buenos Aires (Argentina); Religiosos Camilos, en Barranquilla (Colombia), con el apoyo del BID; y en la localidad de Montecristi, Manabí, (Ecuador) gracias a la colaboración entre Kontiki Experiences y CAF Núñez. Atienden en total a más de 500 menores que se encuentran en situación de riesgo y vulnerabilidad.

A lo largo de la temporada se han mantenido encuentros de alto nivel con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) –aliado de la Fundación Real Madrid desde 2017–. La Fundación desempeña un papel destacado como miembro de la Coalición del Sector Privado para la recuperación de Latinoamérica y el Caribe y de la Coalición para el Desarrollo de Habilidades del Siglo XXI.



Gracias al apoyo de Kontiki Experiences y CAF Núñez se inauguró una nueva escuela en Manabi, Ecuador.

La alianza con Abbott, presentada en la Bolsa de Nueva York, comenzó su actividad en Brasil, Colombia, EE. UU. y México con sesiones sobre nutrición y hábitos saludables en las escuelas de la Fundación. También se inició la implementación del acuerdo con Millicom con sesiones informáticas para los beneficiarios de 70 proyectos en Bolivia, Colombia, Costa Rica, EE. UU., El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y Paraguay. El objetivo es que accedan al mercado laboral gracias a esta capacitación en el uso responsable de internet y puedan prevenir el *ciberbullying*. La Fundación ha mantenido las alianzas con Fundación Mapfre, AT&T y Globalvia, muy comprometidas en su apoyo a la educación, la cooperación al desarrollo y la inclusión social utilizando el deporte como herramienta.



El secretario de Estado José Manuel Franco y la CEO de Mapfre en la República Dominicana, Pierina Pumarol, visitaron una de las escuelas de la Fundación en Santo Domingo, República Dominicana.



Entrenamiento de los alumnos de la escuela sociodeportiva de Maputo, Mozambique.

ÁFRICA

Con el fuerte apoyo de Interact Sport de Nigeria y otras grandes alianzas, la Fundación consolida su presencia en 25 países del continente africano con 52 escuelas sociodeportivas y proyectos de ayuda humanitaria que atienden a más de 10.340 niños y niñas necesitados.

Esta temporada se han abierto proyectos nuevos en Guinea Ecuatorial en colaboración con

los Padres Escolapios y gracias a la Fundación Dr. Palomo, que desarrolla un programa específico de educación sexual y reproductiva para los jóvenes; con la Fundación Xcalibur en Uganda, que cuenta con el apoyo de la empresa MTN y del Ministerio de Juventud y Deporte; y también ha comenzado su actividad una escuela sociodeportiva en Egipto con FAME y el apoyo de Mohammed bin Rashid Al

Maktoum Global Initiatives (MBRGI). Además, gracias a esta última organización se reanudan los proyectos con Fundación Fatema y se refuerzan los de la Asociación Paideia, que participó en la Copa Alma 2022.

Destaca el soporte nutricional de Abbott en proyectos como el desarrollado por la Fundación Real Madrid con Anidan en Kenia, así como la

reanudación de formaciones presenciales. Por ejemplo, la que tuvo lugar en Mozambique, con impacto social muy significativo por la presencia de una formadora para favorecer la participación de niñas y entrenadoras. El curso se cerró con el II Maratón Internacional Solidario en Santo Tomé, organizado por el socio de la Fundación Filhos de Sto. Tomé y Príncipe, a beneficio de los proyectos conjuntos.

ASIA-PACÍFICO

La temporada concluye con 24 proyectos en 7 países y la posibilidad de expansión en Australia e Indonesia, donde se han identificado proyectos con nuevos colectivos vulnerables. Hay que subrayar la apertura de la escuela de Bután (por primera vez se trabajará con niños monjes budistas en un monasterio); así como la incorporación de nuevos proyectos en Australia, con el Instituto Warrangong; y en China, con la Fundación para el Bienestar de la Juventud, que se unen a las iniciativas anteriores en estos países.



Emilio Butragueño y Kike Figaredo participaron en la presentación de la renovación con Sauce de las escuelas sociodeportivas de Battambang, Camboya.

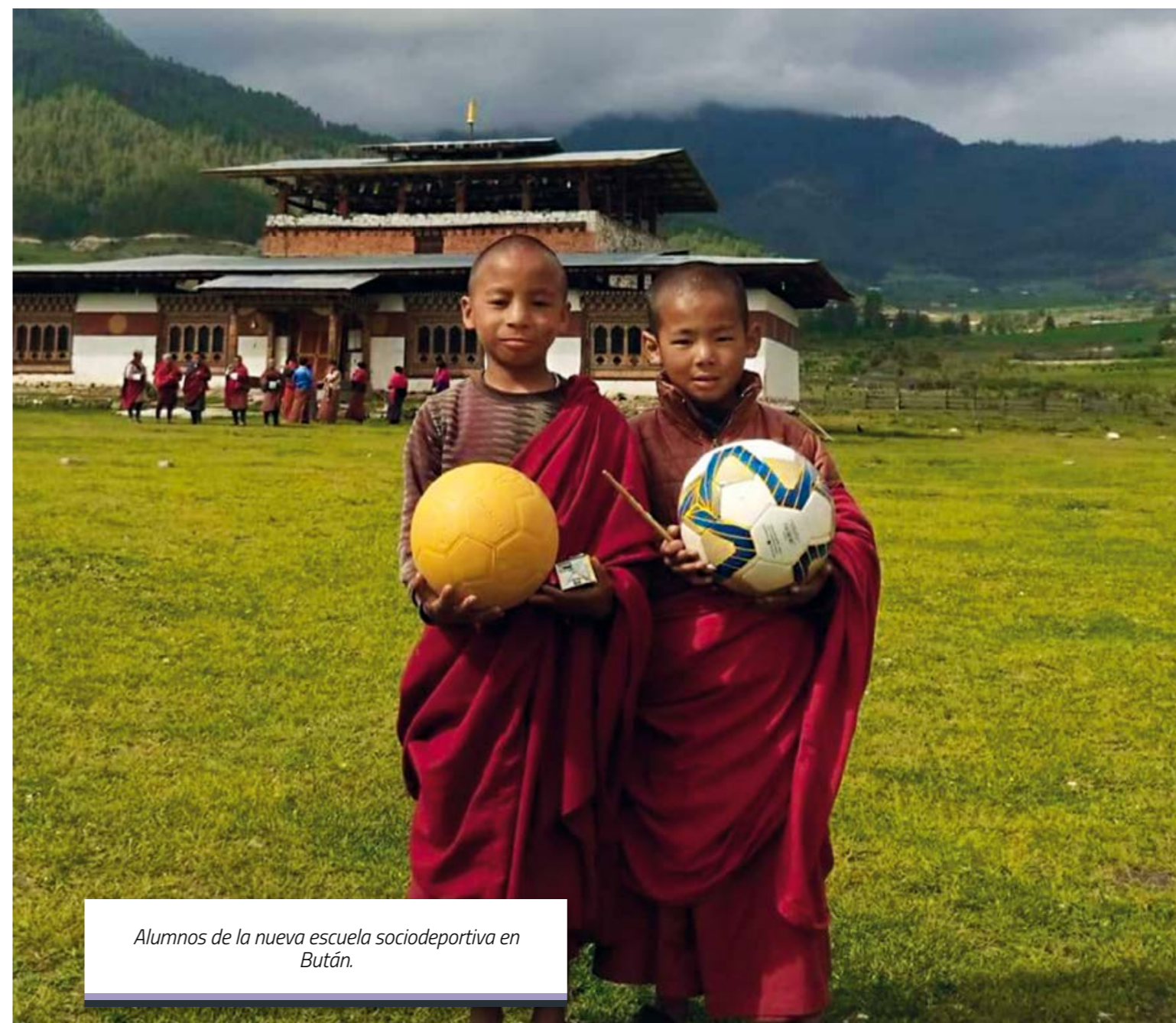


Una alumna de la escuela sociodeportiva de Davao del Sur, Filipinas, participa en una actividad de formación.



Niñas de la escuela sociodeportiva de Trichy, India.

Entrenamiento de alumnos de la escuela sociodeportiva de Battambang, Camboya.



Alumnos de la nueva escuela sociodeportiva en Bután.

La evaluación de los proyectos internacionales que se ha realizado arroja importantes conclusiones sobre la idoneidad de apoyar intervenciones que favorezcan no sólo el bienestar de los menores, sino también el de sus familias, como un elemento potenciador del impacto de cada proyecto. Y también la necesidad de formar al personal sobre el terreno en cuestiones

de normativa acerca de protección infantil y perspectiva de género. Esta temporada se han renovado las alianzas con Sauce en Camboya, F. Esperanza y Alegría en India, Roxas Foundation y F. Santiago en Filipinas y Wellington HS en Australia, mientras continúan las ya existentes con Fundación Mapfre, Roadis y Global Football Management.

EUROPA

El curso arrancó con la apertura de una nueva escuela en Rumanía con la Fundación FDP-protagonistas en Educación y con el apoyo de UEFA Foundation for Children. En el continente europeo, la Fundación Real Madrid desarrolla 20 centros sociodeportivos en ocho países, donde se retomó la actividad presencial para beneficiar a 1.708 menores en desventaja social o riesgo de exclusión. La sostenibilidad económica de los proyectos se logra gracias a UEFA Foundation for Children, Endesa y Epicentr for Children, a los que pronto se unirá la Fundación

UPS como nuevo aliado. La escuela de la Fundación Real Madrid en Manique (Portugal) ganó el Premio Fundación "la Caixa" para la Infancia.

Desde mediados de febrero la principal preocupación es la situación en Ucrania. El Real Madrid donó un millón de euros en el marco de la campaña "Todos con Ucrania" para la atención a la población desplazada. Esta iniciativa se ha desarrollado sobre el terreno en colaboración con Cruz Roja, Acnur, Cesal, Misiones Salesianas y Epicentr for Children.



Participantes de la octava edición de la Copa Alma en la Ciudad Real Madrid.



La escuela sociodeportiva Real Tanoda en Felcsút, Hungría, celebró su 10º aniversario.

El Área Internacional de la Fundación Real Madrid ha activado los contactos con gobiernos y entidades de países fronterizos como Moldavia y Polonia para llevar a cabo acciones destinadas a la integración de refugiados, así como con la delegación de la Unión Europea en Ucrania y con el Ayuntamiento de Madrid.

La temporada culminó con la celebración de la Copa Alma Europa 2022 en la Ciudad Real Madrid. Contó con el apoyo de UEFA Foundation for Children y participaron 80 beneficiarios de las escuelas de Bulgaria, Hungría, Marruecos, Portugal y Rumanía, además de España.

ORIENTE MEDIO

La Fundación desarrolla 55 escuelas sociodeportivas en ocho países de esta zona del mundo, que benefician a 4.414 niñas, niños y jóvenes en riesgo de exclusión social. Este año se ha celebrado el décimo aniversario de la colaboración con Baniyas Sport y se ha renovado la alianza con la Royal Humanitarian Foundation de Bahrein, especializada en la integración de huérfanos del país. Además, destaca el incondicional apoyo de Alyousifi Charity Institution de Kuwait y la renovación de la cooperación con Riyadh Schools, entidad educativa de la Casa Real saudí, con el objetivo de afianzar en igualdad las escuelas de fútbol masculinas y femeninas.

Con motivo de la colaboración entre la Fundación Real Madrid y el Pabellón de España en Expo Dubái 2020 (celebrado un año después por la pandemia) se convocó a los socios en la región, donde Mohamed Bin Rashid Al Maktoum Global Initiatives se mantiene como aliado estratégico en Marruecos, Egipto y Jordania. Además, se refuerza la actividad sociodeportiva en los campos de refugiados de UNRWA en Jordania, se consolida el proyecto Fratelli en Líbano, con la misión de asegurar la educación de refugiados sirios, y la colaboración con el Patriarcado Latino de Jerusalén para los proyectos en Palestina, Israel y Jordania.



Entrenamiento con alumnas en la escuela sociodeportiva en Baqa'a, Jordania.



Menores de las escuelas sociodeportivas de Marrakech, Marruecos.

FORMACIÓN

La actividad educativa de la Fundación Real Madrid se basa en la metodología *Por una educación Real: Valores y deporte*, actualizada cada año con la experiencia acumulada de más de un millar de entrenadores-educadores en los proyectos de todo el mundo. El Área de Formación realiza cursos específicos presenciales y online y se sirve de la plataforma OTT Sport Values Academy TV, así como de la herramienta Yunbit, para alcanzar al mayor número de personas.

La plataforma omnicanal de la Fundación, que apenas cuenta con un año de existencia, ha recibido el Top Development Award concedido por Samsung y cuenta ya con más de 25.000 usuarios registrados. Desde el Área de Formación se coordinaron las jornadas formativas en el Pabellón de España en Expo Dubái 2020.

Durante esta temporada, el Área de Formación ha desarrollado 1.104 actividades de formación

on y off line en 8 líneas de programas con 4.364 participantes. Cabe subrayar la apertura de programas de formación para empresas y particulares no relacionados con los proyectos de la Fundación. Asimismo, se ha continuado con el programa de educación vial en colaboración con Gonvarri y se ha llegado a nuevos acuerdos de colaboración con adidas e Interactvty, socios de la plataforma, con el Servicio Nacional de Aprendizaje y Empleo de Colombia y con Egeda (la patronal audiovisual), entre otros. Por último, se organizó el II Congreso Internacional Online "Por una educación real: valores y deporte" para entrenadores.



Formación de entrenadores internacionales en el auditorio de la Ciudad Real Madrid.

Formación online con entrenadores de la escuela sociodeportiva de Mongolia Interior.



Entrenadores de la escuela de Gorongosa, Mozambique, con sus diplomas.

CAMPUS, CLÍNICOS Y ANNUAL FOOTBALL PROGRAM

La segunda gran línea de actividad educativa de la Fundación es la promoción del deporte en valores para un adecuado uso del tiempo de ocio, su perfeccionamiento técnico y la formación deportiva. Se trata de los programas de campus, clínicos y el de asesoramiento educativo Annual Football Program, que además de trabajar en el ámbito de la educación, contribuyen a la sostenibilidad de los proyectos para la infancia necesitada.



Arbeloa saludó a los participantes del Campus Experience celebrado en la Ciudad Real Madrid.



Participantes del XII campus sociodeportivo de baloncesto de julio de 2021.



Militão y Rodrygo saludaron a los participantes de Brasil en los clínicos de la Ciudad Real Madrid.

Esta temporada se recuperaron los Campus Experience fuera de la Ciudad Real Madrid. Entre julio y agosto de 2021 se desarrollaron, además de en Valdebebas (que contó con 2.738 participantes de 66 nacionalidades), en Benidorm, Lanzarote, Toledo, Cartagena, Tenerife, Puertollano, Guadalajara, Azuqueca de Henares, Torre del Campo y Quesada (Jaén), así como en Grecia. Además, se celebraron el XII Campus sociodeportivo de baloncesto, el VII Campus de baloncesto adaptado, el XII Campus de baloncesto inclusivo y el campus de baloncesto en Toledo con el Colegio San

Patricio. Los campus de verano de fútbol y baloncesto atendieron, en sus diferentes modalidades, a 3.895 participantes. Los niños y niñas recibieron las visitas de Felipe Reyes en los campus de baloncesto y de Roberto Carlos, Arbeloa y Casillas en la Ciudad Real Madrid, y de Butragueño en Cartagena y en Palencia.

El programa de Clínicos ha experimentado un crecimiento exponencial al completarse 480 en 26 países diferentes (en 18 de los cuales son la única presencia de la Fundación Real Madrid),

en los que han participado 20.203 menores. De ellos, 1.553 niños y niñas de 18 nacionalidades conocieron la Ciudad Real Madrid. Los participantes en Valdebebas disfrutaron con la visita por partida doble de los jugadores del primer equipo del Real Madrid (fueron los casos de los clínicos con Caioba y Avanza Sports), y de Casillas (los de Kaptiva y el SEK). Los participantes de un clínic formativo con Abbott pudieron conocer a Emilio Butragueño. Por primera vez se celebró el torneo amistoso World Challenge, en el que tomaron parte más de 400 jugadores procedentes de seis países.

En la línea de promoción del deporte educativo en edad escolar hay que reseñar el crecimiento del Annual Football Program, con 19 sedes en 9 países (5 de los cuales no cuentan con otro programa de la Fundación: Japón, Corea del Sur, Catar, Singapur y Uzbekistán) y 2.719 participantes, además de la firma de nuevas alianzas para la próxima temporada.

EVENTOS

La Fundación Real Madrid organiza eventos benéficos abiertos a todos los aficionados para recaudar fondos que contribuyan a la sostenibilidad de sus proyectos. Es el caso del Circuito de Carreras Benéficas Populares, que reunió en Madrid y Alhaurín de la Torre (Málaga) a 4.000 participantes.

El auditorio de la Ciudad Real Madrid ha albergado 54 eventos y, como novedad, se ha lanzado el I Torneo Benéfico de Baloncesto 3x3. El Circuito de Pádel congregó a más de 1.400 jugadores en Madrid, Córdoba, Mijas (Málaga), Almería y en la Rafa Nadal Academy, en Manacor, donde contó con la presencia del propio tenista y socio de honor del Real Madrid. Esta temporada se ha recuperado también el Circuito Benéfico de Golf de la Fundación, que cuenta con cinco sedes y se celebra durante los meses de verano. La presentación tuvo lugar en el Golf Santander de Boadilla en Madrid.

La Fundación ha organizado, en colaboración con el Centro de Patrimonio Histórico del Real Madrid, eventos de temática deportiva como el Foro Luis de Carlos titulado *120 años de Leyenda y Deporte para todos*. En marzo se celebró el encuentro *Patrocinio y Deporte, oportunidad y necesidad*, en colaboración con Servimedia.



Foro Luis de Carlos: 120 años de leyenda. Deporte para todos, celebrado en el Complejo Duques de Pastrana, Madrid.



Visita de los embajadores del Real Madrid a la Expo Dubái 2020 para presentar la plataforma online Sport Values Academy.

En el plano institucional destacan las jornadas en colaboración con el Pabellón de España en la Expo Dubái 2020; la visita del presidente de Colombia, Iván Duque, a la Ciudad Real Madrid; la visita del secretario de Estado para el Deporte a los proyectos de la Fundación en República Do-

minicana; los viajes de los embajadores del Real Madrid Álvaro Arbeloa y Roberto Carlos a Ucrania y Uzbekistán; y los de Iker Casillas, adjunto al director general de la Fundación, a Jerusalén, México y Colombia. Las tres leyendas representaron además al club en la Expo Dubái 2020.

La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, y el vicepresidente segundo del Real Madrid, Eduardo Fernández de Blas, acudieron a una prueba que reunió a miles de corredores.



Rafa Nadal y Álvaro Arbeloa participaron en la clausura del II Circuito solidario de pádel Fundación Real Madrid by Santander.



Los veteranos de baloncesto Felipe Reyes, Álex Luyk, García Coll y Lorenzo Sanz Jr. participaron en la I Copa Solidaria de Baloncesto 3x3 de la Fundación Real Madrid.

CENTRO DE PATRIMONIO HISTÓRICO DEL REAL MADRID

El Centro de Patrimonio Histórico ha catalogado esta temporada más de 4.000 objetos y documentos y gestionado la cesión de 3.551 contenidos en 201 operaciones. Desde su creación ha catalogado más de 273.000 objetos y digitalizado más de 206.000 fondos, un trabajo fundamental tanto para el Museo del Tour Bernabéu como para la colaboración con investigadores, documentalistas y otros museos.

Con motivo del fallecimiento del presidente de honor Francisco Gento, el Centro de Patrimonio Histórico del Real Madrid organizó una exposición monográfica sobre su figura que reunió 138 piezas. También realizó la recogida, control, digitalización y custodia de la exposición *Real Madrid World of Football*. Y por tercera temporada consecutiva ha dado soporte a la Fundación Real Madrid con la selección y certificado de piezas para 14 subastas solidarias.

Ricardo Gallego participó en la presentación de la exposición 'Fútbol en blanco y negro. Madrid, más allá de los colores', en la sala de exposiciones del Archivo Regional de Madrid.



La exposición del Foro Luis de Carlos mostró 90 piezas de la colección del Real Madrid.



La plataforma MatchWorn Shirt subastó camisetas usadas por los jugadores y camisetas firmadas de partidos históricos.



**ESCUELA UNIVERSITARIA
REAL MADRID
UNIVERSIDAD EUROPEA**

ACTIVIDAD DE LA ESCUELA UNIVERSITARIA REAL MADRID UNIVERSIDAD EUROPEA

La escuela ofrece 25 programas de postgrado relacionados con el deporte en cuatro grandes áreas del conocimiento: Gestión, Ciencias Sociales, Salud y Fútbol.

Forman parte de la propuesta en español los programas de Máster Universitario MBA en Dirección de Entidades Deportivas, presencial y online; Máster Universitario en Derecho Deportivo; Máster Universitario en Marketing Deportivo, presencial y online; Máster Universitario en Comunicación y Periodismo Deportivo; Máster en Dirección de Fútbol; Máster Universitario en Entrenamiento y Nutrición Deportiva, en formato presencial y semipresencial; Máster Universitario en Actividad Física y Salud; Máster Universitario en Fisioterapia Deportiva, presencial y semipresencial, y Máster en Psicología y Coaching Deportivo.

Reflejo de la orientación internacional de la escuela, completan la oferta los programas impartidos en inglés: MBA Master's Degree in Sports Management; Executive MBA in Sports Management; International Master in Sports Law-LLM; Master's Degree in Sports Marketing; Master in Communication and Sports Journalism; International Master in Football Coaching and Management, presencial y online; y Master's Degree in Sports Training and Nutrition.

Completan la propuesta académica cuatro nuevos programas orientados a la tecnología y la ciencia de los datos en cada una de las áreas de conocimiento: Master in Sports Technologies and Digital Transformation, Máster Big Data Deportivo y Scouting en Fútbol, Máster en Entrenamiento para el Alto Rendimiento y Master in Sports Nutrition (online).



Ancelotti inauguró el curso 2021/22 de la Escuela Universitaria Real Madrid Universidad Europea.

La Escuela Universitaria Real Madrid Universidad Europea, entre las tres mejores escuelas de negocios en la modalidad MBA según 'Forbes'.

La propuesta de cursos de formación continua online de diez semanas de duración se desarrolla con éxito. Está especialmente enfocada a la actualización de conocimientos para profesionales del sector en las últimas tendencias en cada área a través del big data, inteligencia artificial, nuevas tecnologías, marketing digital, coaching o mediación deportiva.

Fieles a nuestro compromiso con la escuela, cada uno de los programas ha contado con un ejecutivo del club como codirector y más de 80 profesionales del Real Madrid han formado parte del claustro de profesores de los diferentes másteres.

Los estudiantes han tenido acceso a más de 1.000 ofertas de prácticas y 160 de ellos han realizado este curso sus prácticas en los distintos departamentos del Real Madrid.

Desde que comenzamos en el año 2006 este ilusionante proyecto académico se han graduado en la escuela más de 14.000 estudiantes.

Durante el curso 2021-2022 la escuela ha impartido los diferentes programas a 710 alumnos en su sede de Madrid y a 433 en sus sedes internacionales.

Un 75% de los alumnos proceden de más de 60 países y el 70% de las áreas de formación incluye versión en inglés, muestra de la clara vocación internacional. Además, estamos presentes, a través de distintos acuerdos, en Estados Unidos, México, Portugal, Arabia Saudí, India y Australia.

Continuando con la expansión internacional en Estados Unidos, se han firmado dos nuevos acuerdos con Temple University y University of Georgia.

Hemos recibido a más de 150 estudiantes internacionales de nuestros programas conjuntos con Torrens University de Australia, de la Universidad del Valle de México y de las primeras promociones de los recientes acuerdos con Florida International University, Stevens Institute of Technology, Virginia Commonwealth University y University of Georgia.

La Semana Blanca es una de las principales actividades del curso académico y contó con la presencia de varias personalidades del deporte, entre las que se encontraban leyendas, técnicos y jugadores del club como Raúl, Casillas, Roberto Carlos, Arbeloa, Ivana Andrés, Felipe Reyes y Laso. Nos acompañaron también Teresa Perales, medallista paralímpica; Toni Nadal; Ana Rossell, directora deportiva de Fútbol Femenino del Real Madrid; y Alberto Toril, entrenador del Real Madrid Femenino. Los estudiantes disfrutaron con los conocimientos y experiencias de grandes profesionales de distintos sectores del mundo del deporte como Chus Bueno, vicepresidente NBA Europa, África y Oriente Medio; Víctor Alfaro, director general de Podoactiva y Podólogo del primer equipo del Real Madrid; José López Chicharro, catedrático de Fisiología del Ejercicio de la Universidad Complutense de Madrid y responsable del Área de Nutrición de los Servicios Médicos del Real Madrid; Eduardo Mulet, general manager de Abbott España y Portugal; Mattias Grafström, secretario general adjunto de Fútbol de la FIFA; y Alejandro Lucía, catedrático de Fisiología del Ejercicio.



Los alumnos de la Escuela Universitaria Real Madrid Universidad Europea tienen la oportunidad de hacer sus prácticas en las instalaciones del club.

Este curso pudimos retomar los viajes de los estudiantes para completar su formación y ampliar su orientación internacional visitando instalaciones deportivas de primer nivel y teniendo reuniones con los principales directivos en Nueva York, Londres, Portugal, Alemania, Holanda o Suiza.

Durante este año celebramos el V Seminario Internacional de Entrenamiento y Nutrición Deportiva, un evento que se ha convertido en cita ineludible para compartir y dar a conocer las últimas tendencias y herramientas en la profesión.

También disfrutamos con el III Encuentro Internacional de Profesionales de la Lesión Deportiva, donde pudimos contar con algunos de los más prestigiosos profesionales del tratamiento de las lesiones deportivas en todo el mundo. Además, este año se llevó a cabo con un formato híbrido en el que, unido al streaming, recuperamos la presencialidad, permitiendo a los estudiantes disfrutar de un foro en el que generar su red de contactos profesional y participar en talleres prácticos exclusivos.

En línea con el desarrollo de eventos que permitan a nuestros estudiantes y nuestra

comunidad compartir un espacio con los principales profesionales del sector este año celebramos la primera edición del Encuentro Internacional de Abogados Deportivos, que se celebró en formato híbrido con presencialidad en la Ciudad Real Madrid y streaming en directo.

En este 2022 hemos contribuido igualmente a la difusión del sector de los e-sports celebrando varios eventos formativos en este campo y siendo socios académicos de Global Esports Summit, el congreso profesional de la industria más grande de España.

ENTRE LAS TRES MEJORES ESCUELAS DE NEGOCIOS

La Escuela Universitaria Real Madrid Universidad Europea se sitúa entre las tres mejores escuelas de negocios de España en la modalidad de MBA según la revista Forbes. La prestigiosa publicación señala que el Máster Universitario en Dirección de Entidades Deportivas MBA es a tiempo completo y con una duración de nueve meses.

Además, destaca del programa la gran internacionalización de sus estudiantes, la experiencia profesional de los profesores en el sector, la alta proyección laboral y el gran número de alianzas que mantiene esta escuela universitaria.



Florentino Pérez presidió el acto de graduación de las tres últimas promociones.



El reconocimiento al mejor programa recayó en el Máster in Sports Law. Javier López Farré y Alberto Ruiz, directores del máster, recogieron las menciones especiales.

LA SEMANA BLANCA ES UNA DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES DEL CURSO ACADÉMICO. UNA VEZ MÁS, ESTE AÑO CONTÓ CON LA PRESENCIA DE GRANDES DEPORTISTAS Y PERSONALIDADES DEL MUNDO DEL DEPORTE



Teresa Perales.



Pablo Laso y Felipe Reyes.



Toni Nadal.



Arbeloa y Roberto Carlos con Butragueño.



Ana Rosell, Ivana Andrés y Alberto Toril.



Raúl clausuró la Semana Blanca.

VETERANOS



ASOCIACIÓN DE EXJUGADORES DE FÚTBOL DEL REAL MADRID



La Asociación de Exjugadores de Fútbol del Real Madrid ha retomado la actividad deportiva tras el obligado paréntesis debido a la pandemia. Las leyendas madridistas participaron en un partido organizado en Tenerife a beneficio de los damnificados por el volcán de la isla de La Palma. Además, el Torneo Solidario de Golf, un evento plenamente consolidado, ha celebrado su octava edición. Un motivo especial de orgullo para los vete-

ranos ha sido la entrega de la insignia de oro y brillantes de la Asociación a Carlo Ancelotti, acto en el que el entrenador del Real Madrid estuvo arropado por las leyendas del club. En el apartado social, la Asamblea General de la Asociación de Exjugadores volvió a reunirse después de tres años sin hacerlo. En esta cita salió elegida la nueva Junta Directiva, que regirá los destinos de la Asociación durante los próximos cuatro años.



Santamaría, con leyendas del Eintracht en el Olímpico de Helsinki.



Pirri con Ancelotti en el estadio Celtic Park de Glasgow.



LA QUINTA DEL BUITRE, PREMIO INTERNACIONAL DEL DEPORTE DE LA COMUNIDAD DE MADRID

La Quinta del Buitre recibió el Premio Internacional del Deporte 2021, otorgado por la Comunidad de Madrid, en un acto que tuvo lugar en la Real Casa de Correos. Butrague-

ño, Michel, Martín Vázquez, Pardeza y Sanchís recogieron el reconocimiento de manos de Isabel Díaz Ayuso, presidenta de la Comunidad.

ANCELOTTI RECIBIÓ LA INSIGNIA DE ORO Y BRILLANTES DE LA ASOCIACIÓN DE EXJUGADORES DEL REAL MADRID



ASOCIACIÓN DE JUGADORES DE BALONCESTO DEL REAL MADRID



La Asociación de Jugadores de Baloncesto del Real Madrid por fin pudo disputar sus primeros partidos después de la pandemia y conquistó el Torneo Leyendas Solidarias, cuyo objetivo era ayudar a los damnificados por el volcán de La Palma. Por otro lado, el pívot tinerfeño Cristóbal Rodríguez, que jugó

en el Real Madrid durante 13 temporadas (1966-79), fue elegido nuevo presidente de la Asociación en la Asamblea Ordinaria. En su Junta Directiva está incluido Felipe Reyes como vicepresidente primero. Rodríguez recoge el testigo de Rafael Rullán, quien ejerció el cargo durante los últimos ocho años.



El equipo de la Asociación de Jugadores de Baloncesto disputó sus primeros partidos tras la pandemia.



PEDRO FERRÁNDIZ

Fue socio de honor del Real Madrid y una de las más grandes leyendas de nuestro club y del baloncesto mundial.

Pedro Ferrándiz, el entrenador con el mayor palmarés de la historia del Real Madrid, falleció el 7 de julio de 2022 a los 93 años. El Real Madrid C. F., su presidente y su Junta Directiva lamentan profundamente el fallecimiento de Pedro Ferrándiz, socio de honor del Real Madrid y una de las más grandes leyendas de nuestro club y del baloncesto mundial.

Dirigió a nuestro equipo de baloncesto durante 13 temporadas, en varias etapas entre 1959 y 1975, en las que ganó 4 Copas de Europa, 12 Ligas y 11 Copas de España, dirigiendo a nuestro equipo en 490 partidos. Sigue siendo en la actualidad el entrenador que más Ligas y Copas de España ha conquistado. Pedro Ferrándiz también fue entrenador de la selección española entre 1964 y 1965.

El nombre de Pedro Ferrándiz figura en el Naismith Memorial Basketball Hall of Fame, en el Salón de la Fama de la FIBA y también en el Salón de la Fama del baloncesto español. Pedro Ferrándiz es uno de los grandes mitos del madridismo y del baloncesto mundial y su legado será eterno, no solo por sus títulos, sino por su espíritu de innovación y por ser un visionario del juego, una figura única que cambió y revolucionó este deporte para siempre.

SOCIO DE HONOR DESDE 2017

Tras recibir esta distinción, declaró: “Jamás he sido capaz de concebir el sueño de recibir el título de socio de honor del Real Madrid. A lo largo de mi vida deportiva he recibido muchos y muy altos honores, pero la noticia de la concesión de este convalidó todas las fibras de mi ser. Ha sido un reconocimiento a 22 años de servicio profesional y 40 de servicios puntuales al club. Mi vida entera ha transcurrido dentro y en el entorno del Real Madrid”.



Ferrándiz recibió numerosos homenajes y reconocimientos del club a lo largo de su carrera.



La iglesia de los Sagrados Corazones de Madrid acogió el 14 de julio la misa funeral por Pedro Ferrándiz. Al acto religioso acudieron, entre otros, el presidente del Real Madrid y varios exjugadores como Lolo Sainz, Emiliano, Luyk, Corbalán o Felipe Reyes.

LEYENDA DEL REAL MADRID Y DEL BALONCESTO MUNDIAL

Pedro Ferrándiz marcó una época en el baloncesto español y mundial. La trayectoria de este deporte en nuestro país no se puede entender sin la enorme figura del entrenador alicantino, que llevó al Real Madrid a conquistar 27 títulos. Ferrándiz era un genio, un innovador dotado de una personalidad única. Entre 1959 y 1975 alternó el banquillo y la dirección técnica de la sección, y estableció récords que difícilmente podrán igualarse. Con él, el Real Madrid estuvo invicto en Liga durante más de tres años, con una espectacular racha de 88 encuentros sin perder. Ferrándiz fue pionero en tomar decisiones como irse a Estados Unidos a fichar a estrellas como Hightower o leyendas del club como Clifford Luyk, Brabender o Walter Szczerbiak. Y protagonizó momentos para la historia del baloncesto como ordenar una autocanasta en un partido de la Copa de Europa en Varese. También fue entrenador de la selección española (1964/65) y acumuló innumerables reconocimientos por su contribución al desarrollo del baloncesto mundial, como la Gran Cruz de la Real Orden del Mérito Deportivo, el Collar de la Orden Olímpica o su inclusión en el Salón de la Fama de Estados Unidos y en el Salón de la Fama de la FIBA.

MANOLO SANTANA

Manolo Santana, uno de los tenistas más grandes de todos los tiempos, además de un apasionado madridista y fiel representante de nuestros valores durante toda su carrera, falleció el 11 de diciembre de 2021 a los 83 años. Su madridismo le llevó a conquistar Wimbledon en 1966 con la camiseta del Real Madrid, convirtiéndose en el primer tenista español que ganó este Grand Slam.

Florentino Pérez acudió con Emilio Butragueño, director de Relaciones Institucionales del club, a la capilla ardiente de Manolo Santana, instalada en la pista central de la Caja Mágica (Madrid), para dar el último adiós al que fuera de las grandes leyendas del tenis y del deporte español.



ANTONIO ESCOHOTADO

Antonio Escohotado, una de las figuras más relevantes en el ámbito intelectual de nuestro país, falleció el 21 de noviembre de 2021 a los 80 años de edad. Escohotado era un gran madridista que había demostrado durante toda su vida su cariño y su pasión por el Real Madrid. Recientemente había publicado el libro *La forja de la gloria. Breve historia del Real Madrid contada por un filósofo apasionado del fútbol*.



LUIS MARTÍNEZ-LAFORGUE

Luis Martínez-Laforgue, vicepresidente del Real Madrid entre 1982 y 1985, fallecido el 22 de marzo de 2022 a los 84 años de edad. Fue miembro de la Junta Directiva del Real Madrid desde 1979 hasta 1985 y patrono de la Fundación Real Madrid durante la presidencia de Florentino Pérez desde el año 2000. Era socio del Real Madrid desde el año 1969 y actualmente era el socio número 4.836.



JAVIER MARÍAS

Javier Marías, uno de los escritores más grandes de la literatura española y universal, falleció el 11 de septiembre de 2022 a los 70 años de edad. Marías era un gran madridista que siempre vivió con pasión su amor por el Real Madrid.

Era miembro de número de la Real Academia Española desde el año 2008.



MADRIDISTAS QUE SIEMPRE ESTARÁN EN NUESTRA MEMORIA



JAVIER IMBRODA

Entrenador del equipo de baloncesto durante la temporada 2002/03.



SANTIAGO GÓMEZ PINTADO

Fue candidato a la presidencia del club en 1995. Era socio del Real Madrid desde el año 1991.



FREDDY RINCÓN

Jugó entre 1995 y 1996 en el Real Madrid. Fue el primer colombiano de la historia del club.



CARLOS SUTTER

Defensa del Real Madrid en la temporada 1956/57. Ganó 1 Copa de Europa, 1 Liga y 1 Copa Latina.



FERNANDO TÚNEZ

Jugador del equipo de fútbol que perteneció a nuestro club entre los años 1960 y 1966.



MIGUEL GONZÁLEZ

Jugador de baloncesto entre 1964 y 1966. Ganó 1 Copa de Europa, 2 Ligas y 2 Copas. Fue internacional con España en 70 ocasiones.



JOSÉ LUIS PÉREZ-PAYÁ

Jugó entre 1953 y 1957. Ganó 2 Copas de Europa, 3 Ligas y 2 Copas Latinas. Fue internacional con España y presidente de la RFEF.



VILLIAM VECCHI

Entrenador de porteros del Real Madrid entre 2013 y 2015. Ganó 1 Copa de Europa, 1 Mundial de Clubes, 1 Supercopa de Europa y 1 Copa del Rey.



JAVIER BERSALUCE

Portero del Real Madrid entre 1955 y 1960. Ganó 5 Copas de Europa, 2 Ligas y 1 Copa Latina.



LORENZO ALOCÉN

Jugador de baloncesto entre 1961 y 1963. Ganó 2 Ligas y 1 Copa de España, y fue internacional en 69 ocasiones.



JOHNNY BÁEZ

Jugador del equipo de baloncesto entre los años 1957 y 1960, en los que ganó 2 Ligas y 1 Copa de España.



JOSÉ LUIS LLORENTE GUTIÉRREZ

Padre de José Luis, Toñín, Paco y Julio Llorente, exjugadores del Real Madrid, y abuelo de nuestro exjugador Marcos Llorente.



RODOLFO FERNÁNDEZ

Padre de nuestro jugador de baloncesto Rudy Fernández.

A large, illuminated Real Madrid crest is mounted on a modern building facade. The crest is brightly lit, casting a glow on the surrounding area. The building's facade is composed of vertical panels, and the sky is a deep blue with some clouds. In the background, city lights and a road are visible under a twilight sky.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO

Correspondiente al ejercicio anual
terminado el 30 de junio de 2022.

A continuación se presenta el informe de gestión
consolidado del Real Madrid que incluye la evolución
de resultados del ejercicio 2021-2022.

ESTRUCTURA SOCIETARIA

Con motivo de la remodelación del estadio Santiago Bernabéu y las nuevas posibilidades de incremento de ingresos que ofrece el mismo, y con el objetivo de optimizar la gestión del negocio relativo a la comercialización y operación de las actividades de área vip, aforo general y explotación de las instalaciones en días de no partido, el Real Madrid ha decidido descentralizar dicha gestión y constituir una sociedad filial denominada Real Madrid Estadio, S.L., en la que posee la totalidad el capital, cuyo objeto social comprende la gestión de espacios deportivos en todas sus modalidades, y a la que se ha dotado de todos los medios materiales y humanos necesarios.

Real Madrid Club de Fútbol, como entidad matriz, y Real Madrid Estadio, S.L., como sociedad filial, constituyen el Grupo al que se refiere el presente Informe de Gestión Consolidado. De aquí en adelante en este informe, toda mención al club debe ser entendida, en cuanto a datos económicos, como referida al Grupo.

GESTIÓN

En la temporada 2021/22 el primer equipo de fútbol ha logrado el título de Liga de Campeones, quinto título en las últimas nueve temporadas, así como el título de Liga y el de Supercopa de España. El primer equipo de baloncesto ha logrado el título de Liga ACB, ha sido finalista de la Euroliga y de la Copa del Rey, y campeón de la Supercopa de España. Todo ello ha tenido su reflejo en mayores ingresos, pero también en mayores gastos, en especial por las primas al personal deportivo.

La ejecución de las obras del proyecto de remodelación del estadio se ha desarrollado según el plan previsto, alcanzando a 30 de junio 2022 una inversión acumulada de 538 M€. En diciembre 2021 se firmó la ampliación de las obras no incluidas inicialmente en el proyecto de remodelación, en especial el proyecto de retirada automática del terreno de juego, a través de un préstamo por importe total de 225 millones de euros, a un plazo de 27 años y un interés fijo del 1,53%. De este modo, el préstamo suscrito para la financiación de la remodelación del estadio totaliza 800 millones de euros, con vencimiento en julio de 2049 y a un tipo de interés medio fijo del 2,23%.

En la presente temporada se ha suscrito un acuerdo con Sixth Street, firma de inversión, y Legends, compañía especializada en gestión de estadios y experiencias Premium para organizaciones deportivas y organización de grandes eventos, con el objetivo de convertir el estadio Santiago Bernabéu en un espacio único y a su vez referente mundial del ocio y del entretenimiento. Este acuerdo estratégico a largo plazo supondrá para el Real Madrid una aportación de aproximadamente 360 millones de euros, que el club podrá destinar a cualquiera de sus actividades. A través de esta alianza, Sixth Street adquiere el derecho a participar en la explotación de determinados nuevos negocios del estadio Santiago Bernabéu durante un período de veinte años. Asimismo, Legends aportará su experiencia y conocimiento en la operación de grandes estadios y centros de ocio, permitiendo optimizar la gestión del estadio. La transformación del Santiago Bernabéu supondrá un antes y un después en la historia del Real Madrid. Esta alianza con Sixth Street y Legends, referentes mundiales en sus actividades, será

fundamental para proporcionar experiencias únicas en un estadio donde se podrán organizar múltiples eventos durante todo el año. Este acuerdo fortalece el objetivo del club de seguir incrementando de forma muy significativa los ingresos del estadio tanto por eventos deportivos como de todo tipo.

Los ingresos del ejercicio 2021/22 han continuado siendo afectados de manera significativa por los efectos derivados de la crisis sanitaria provocada por el COVID-19, si bien dichos efectos económicos van remitiendo paulatinamente. A ello se suma el efecto en los ingresos del estadio por las limitaciones derivadas de la obra de remodelación. En cuanto al conflicto bélico en Ucrania y su efecto derivado de aumento de la inflación, su impacto en ingresos y costes no ha sido significativo hasta el momento.

En este escenario, la gestión del club ha continuado centrada en la contención de gastos y en las actuaciones de mejora de gestión y de desarrollo del negocio en todos los ámbitos, destacando en este sentido la plusvalía realizada en el ejercicio por el acuerdo con Sixth Street/Legends. Con todo ello, y tras realizar provisiones de cobertura de riesgos y contingencias, el club ha obtenido en el ejercicio 2021/22 un beneficio de 13 millones de euros después de impuestos.

Con este resultado, el club logra mantenerse en beneficios en los tres ejercicios afectados por la pandemia, tras haber obtenido beneficios tanto en el ejercicio 2019/20 (313 miles de euros después de impuestos) como en el ejercicio 2020/21 (874 miles de euros después de impuestos), siendo uno de los pocos grandes clubes de Europa que no incurrió en pérdidas

en esos dos ejercicios. Según un estudio de UEFA, las pérdidas operativas acumuladas por los clubes europeos entre 2019/20 y 2020/21 se acercan a los 6.000 millones de euros.

Con todo ello, el patrimonio neto del club al 30 de junio de 2022 alcanza un valor de 546 millones € y se ha incrementado en 14 millones de euros con respecto a la situación a junio de 2019 antes de la pandemia.

La Deuda Neta del club, excluido el proyecto de remodelación del estadio, se ha situado en un valor de -263 millones € a 30 junio 2022. Este importe representa, en realidad, no una deuda sino una posición de liquidez neta, al ser mayor la suma de la tesorería y de los deudores por traspasos que los saldos acreedores por inversiones, deuda bancaria y anticipos. Esta posición de liquidez neta se deriva de un elevado saldo de tesorería, conseguido gracias tanto a las medidas de contención de inversiones y gastos como a las actuaciones de desarrollo del negocio, destacando en este sentido el impacto en la tesorería del ejercicio de la plusvalía por el acuerdo con Sixth Street/Legends.

EJERCICIOS 2019/20 Y 2020/21

Los efectos de la crisis sanitaria provocada por el COVID-19, que empezaron en marzo de 2020 y afectaron por ello a la última parte del ejercicio 2019/20, se extendieron durante todo el ejercicio 2020/21, en el que todos los partidos se debieron celebrar a puerta cerrada. Ello provocó una pérdida de ingresos en todas las líneas de negocio, fundamentalmente en el estadio, al no haber ingresos por asistencia a partidos, pero también en los derechos de televisión, tanto de la Liga como de la UEFA, y en las actividades comerciales, tanto en la explotación de instalaciones como en las ventas en tiendas y el patrocinio.

Con respecto a la situación previa a la pandemia, la pérdida de ingresos que ha sufrido el club en sus líneas de negocio, desde marzo de 2020 hasta 30 de junio de 2021, es cercana a los 300 millones de euros, a lo que habría que añadir la pérdida de nuevos ingresos que se hubieran podido conseguir de no haber existido la pandemia.

Esta pérdida de ingresos sólo ha podido ser compensada a través de la ejecución de intensas medidas de ahorro de gasto en todas las áreas: transferencias de jugadores, reducción salarial de primeras plantillas de fútbol y baloncesto y de los principales ejecutivos, gastos operativos.

Gracias a estas medidas de ahorro, el club pudo compensar la pérdida de ingresos provocada por la crisis sanitaria y mantenerse en beneficios en ambos ejercicios.

EJERCICIO 2021/22

El ejercicio 2021/22, que se ha extendido desde el 1 de julio 2021 hasta el 30 de junio de 2022, ha seguido siendo afectado por los efectos derivados de la crisis sanitaria provocada por el COVID-19, si bien dichos efectos económicos van remitiendo paulatinamente.

Las competiciones deportivas y por tanto las retransmisiones televisivas, se han desarrollado conforme a los calendarios establecidos. No obstante, los ingresos televisivos, tanto los de la UEFA como los de la Liga, han sido afectados por ajustes de valor.

Desde el inicio de la temporada, las autoridades sanitarias autorizaron la asistencia de público tanto a los estadios como a los pabellones cubiertos, si bien con ciertas limitaciones de aforo, que han ido variando a lo largo de la temporada en función de la evolución de la situación sanitaria: así, en los estadios, se inició la temporada en agosto de 2021 con asistencia del 40%, hasta situarse en octubre en el 100% para luego bajar al 75% en diciembre y de nuevo aumentar al 85% en febrero de 2022, aumentando finalmente al 100% a partir de abril, que es como se ha terminado la temporada. Con ello, se han vuelto a obtener ingresos del estadio, tanto por abonos como por venta de entradas de aforo ordinario y palcos vip, si bien dichos ingresos, debido a las restricciones indicadas, aún no alcanzan el nivel previo a la pandemia.

En el verano de 2021 tampoco se han podido realizar ingresos por la celebración de la gira internacional por América y Asia que se celebraba antes de la pandemia.

Siguiendo la evolución de la crisis sanitaria y de la situación económica, las actividades de explotación de instalaciones y de merchandising se han ido recuperando paulatinamente.

En el área de ingresos de patrocinio, la pandemia ha provocado una ralentización de la contratación, que en este ejercicio comienza a recuperarse paulatinamente, si bien tanto los precios como el ritmo de contratación sufren los efectos de la situación económica que afecta a diversos sectores económicos.

Por todo lo anterior, el impacto económico en pérdida de ingresos que ha provocado el COVID-19 en el ejercicio 2021/22 se valora en casi 90 millones de euros, un importe muy relevante pero sensiblemente inferior al de los ejercicios precedentes.

A ello hay que añadir que, como consecuencia de las enormes pérdidas incurridas por la mayoría de los clubes europeos, la realización de operaciones de transferencia de jugadores se ha dificultado enormemente, a la par que se han reducido sensiblemente los precios, lo que se constata en que las plusvalías por traspasos de jugadores obtenidas por el club en el ejercicio 2021/22 han sido un 40% inferiores a las logradas en el momento previo a la pandemia.

De este modo, con respecto a la situación previa a la pandemia, la pérdida de ingresos que ha sufrido el club en sus líneas de negocio, desde el inicio de la crisis sanitaria en marzo 2020 hasta el 30 de junio de 2022, es cercana a los 400 millones de euros, a lo que habría que añadir la pérdida de nuevos ingresos que se hubieran podido conseguir de no haber existido la pandemia, así como la reducción en las plusvalías por transferencias de jugadores.

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

(antes de enajenación de inmovilizado)

Los Ingresos de Explotación del ejercicio 2021/22 han alcanzado la cifra de 722 millones €, lo que representa un aumento de 69 millones € (10%) respecto al ejercicio anterior, al ir remitiendo paulatinamente los efectos económicos derivados de la pandemia.

No obstante, dichos efectos aún persisten y por ello la cifra de ingresos de este ejercicio 2021/22 es aún inferior a la que se alcanzó hace cuatro años en 2017/18 y es -100 millones € inferior respecto al presupuesto 2019/20 anterior a la pandemia. Con respecto a la situación previa a la pandemia, la pérdida de ingresos que ha sufrido el club en sus líneas de negocio desde marzo 2020 hasta 30 junio 2022, es cercana a los 400 millones €, a lo que habría que añadir la pérdida de nuevos ingresos que se hubieran podido conseguir de no haber existido la pandemia.

Estos ingresos son los derivados de las líneas de negocio del club: estadio, amistosos y competiciones internacionales, televisión y marketing. No incluyen los ingresos obtenidos por los traspasos de jugadores cuyo resultado se refleja en otra partida de la cuenta de resultados de explotación denominada resultado por enajenación de inmovilizado.

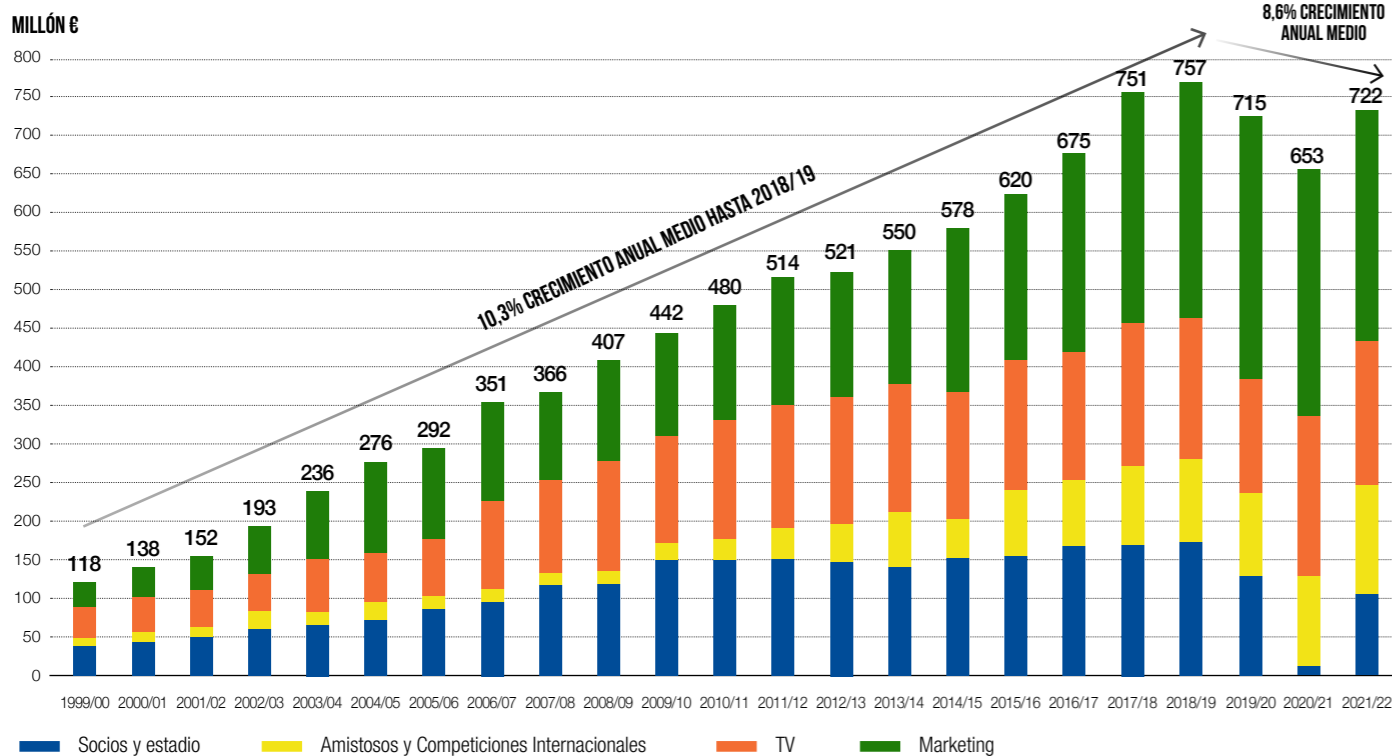
En relación a los ingresos de socios y abonos, con la liberación progresiva de las restricciones de asistencia a lo largo del ejercicio 2021/22, ha podido realizarse una parte de los ingresos de abonos, en tanto que en el año anterior 2020/21 no hubo ingresos por abonos al no haber asistencia al estadio durante todo el ejercicio y en 2019/20 el club procedió a la devolución del 25% del importe anual de las cuotas de abonos al suspenderse la asistencia a los estadios desde mediados de marzo. De este modo, la contribución de los socios, tanto por la cuota como por los abonos, representa en 2021/22 un 5,2% de la cifra total de ingresos, frente a 1,3% en 2020/21 y 6,1% en 2019/20 (en el año 2000 representaba un 16,5%, en 2009 un 9,7% y en 2018/19 un 7,2%).

Durante el período 2000–2019, antes de la pandemia, los ingresos habían crecido a un ritmo medio anual del 10,3%. Por efecto de la pandemia y las pérdidas de ingresos que ha causado en 2019/20, 2020/21 y 2021/22, el ritmo de crecimiento medio 2000-2022 se ha reducido al 8,6%.

Hacia el futuro, la potenciación de la imagen del club a través de la inversión en grandes jugadores y la expansión internacional continúan siendo factores fundamentales para mantener la capacidad competitiva del club y su posición de referente en el fútbol mundial.

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

(ANTES DE ENAJENACIÓN DE INMOVILIZADO)



COMPOSICIÓN DE INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

(antes de enajenación de inmovilizado)

El club mantiene una estructura de ingresos equilibrada, con una contribución, salvada la situación coyuntural de estos ejercicios atípicos afectados por el COVID-19, en torno a un tercio del total por parte de cada una de las tres grandes áreas (estadio, televisión y marketing).

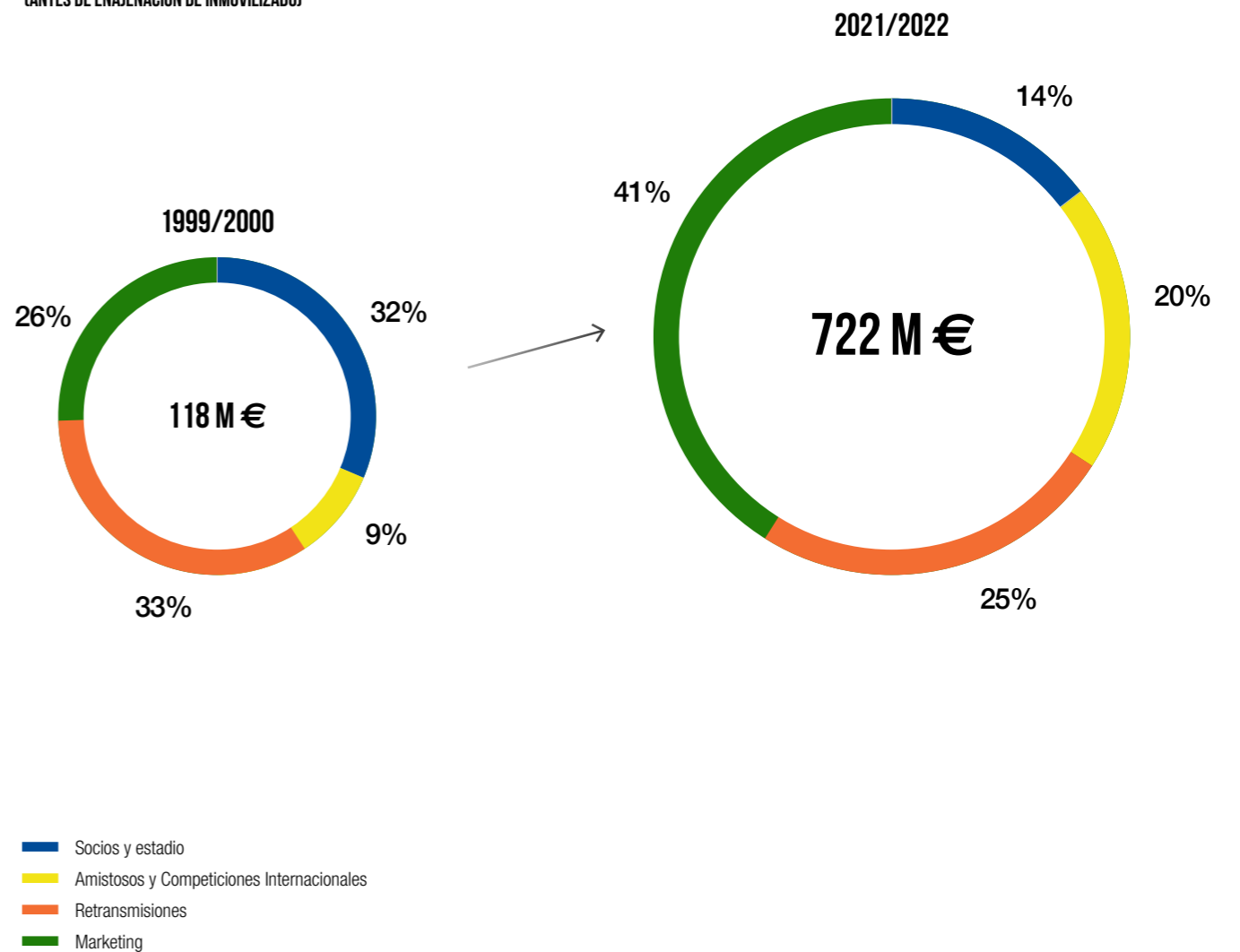
De manera paulatina, el club está reduciendo el peso relativo de los ingresos de televisión (Liga

y Liga de Campeones) mientras va aumentando el del resto de ingresos.

Esta diversificación de los ingresos recurrentes confiere estabilidad económica al club, amortiguando el impacto de posibles oscilaciones de ingresos motivadas sea por la actividad deportiva, sea por la coyuntura económica.

COMPOSICIÓN DE INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

(ANTES DE ENAJENACIÓN DE INMOVILIZADO)

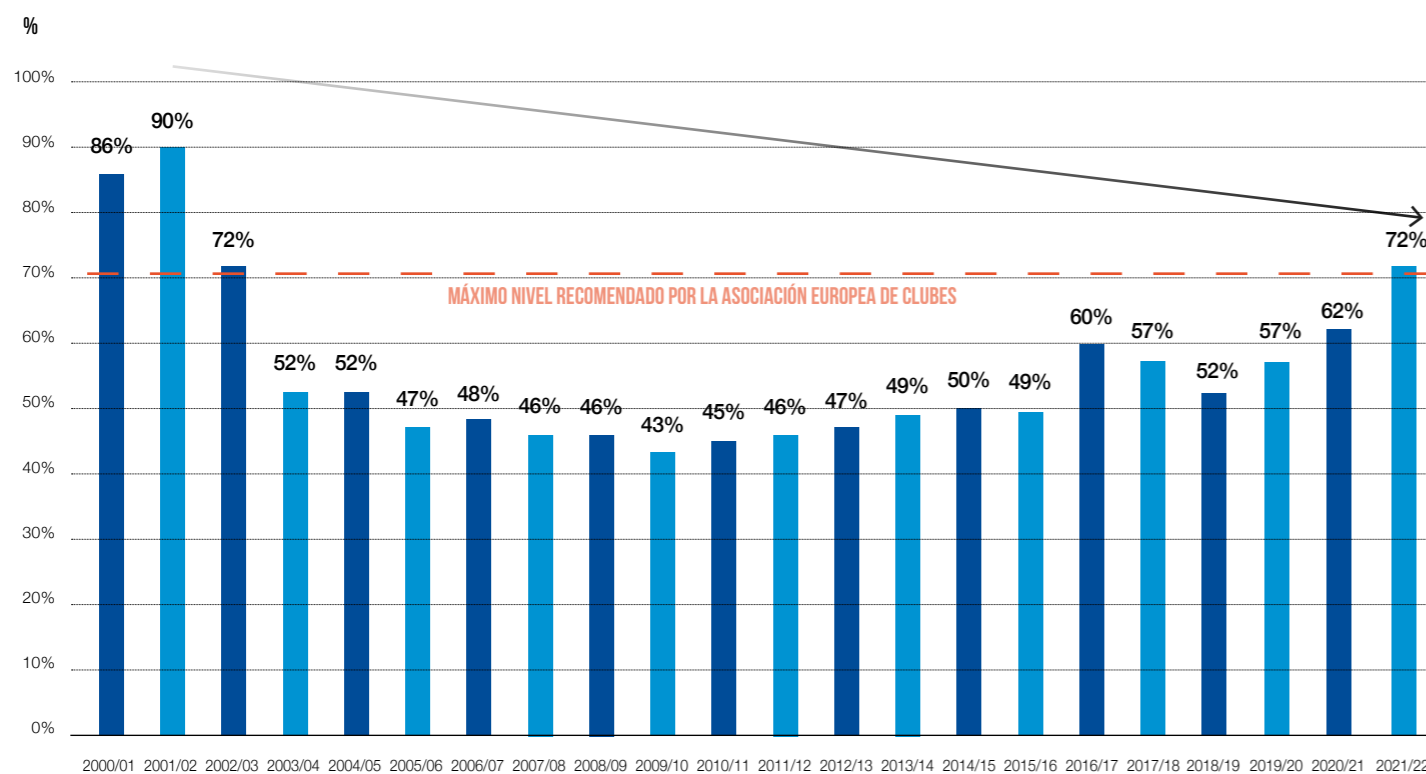


GASTOS DE PERSONAL SOBRE INGRESOS DE EXPLOTACIÓN: RATIO DE EFICIENCIA

Este ratio, que es el cociente entre el total de gastos de personal del club y los ingresos de explotación (antes de enajenación de inmovilizado), es el indicador más utilizado internacionalmente para medir la eficiencia operativa de los clubes de fútbol. Cuanto menor, mejor. El valor del ratio en el ejercicio 2021/22 se ha situado en un 72%, que ajustado por el efecto del COVID-19 en pérdida de ingresos, sería un valor del 64%, que a su vez sin considerar el impacto de los títulos deportivos y otros gastos no recurrentes, hubiera sido un valor del 59%. En los ejercicios 2019/20 y 2020/21 los valores del ratio fueron 57% y 62% respectivamente, estando también ambos ejercicios afectados por los efectos del COVID-19. Se constata así que, a pesar de los efectos del

COVID-19, el club ha logrado mantener bajo control el nivel del ratio en los niveles recomendados por la Asociación Europea de Clubes.

GASTOS DE PERSONAL SOBRE INGRESOS DE EXPLOTACIÓN



RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ANTES DE AMORTIZACIONES (EBITDA)

El resultado de explotación antes de amortizaciones o EBITDA constituye el excedente operativo que logra el club una vez deducidos de los ingresos de las líneas de negocio, los gastos de personal y el resto de gastos de las operaciones y una vez incluido el resultado por traspaso de jugadores y otro inmovilizado.

La actividad de traspaso de jugadores en los clubes de fútbol no es algo excepcional sino, por el contrario, es una actividad de la gestión ordinaria del club necesaria para permitir la renovación de la plantilla, que genera unos beneficios que permiten autofinanciar en parte el coste de las nuevas incorporaciones. En este sentido, en el ejercicio 2021/2022 se han obtenido beneficios por enajenación de jugadores, antes de ajustes valorativos, por un importe de 62 millones €, frente a una media de 104 millones € en los dos ejercicios anteriores, lo que representa una disminución del -40%. Esto es una consecuencia de las enormes pérdidas incurridas por la mayoría de los clubes europeos, que ha motivado que la realización de operaciones de transferencia de jugadores se haya dificultado enormemente, a la par que se han reducido sensiblemente los precios.

En el ejercicio 2021/22, los ingresos han continuado siendo afectados de manera significativa por los

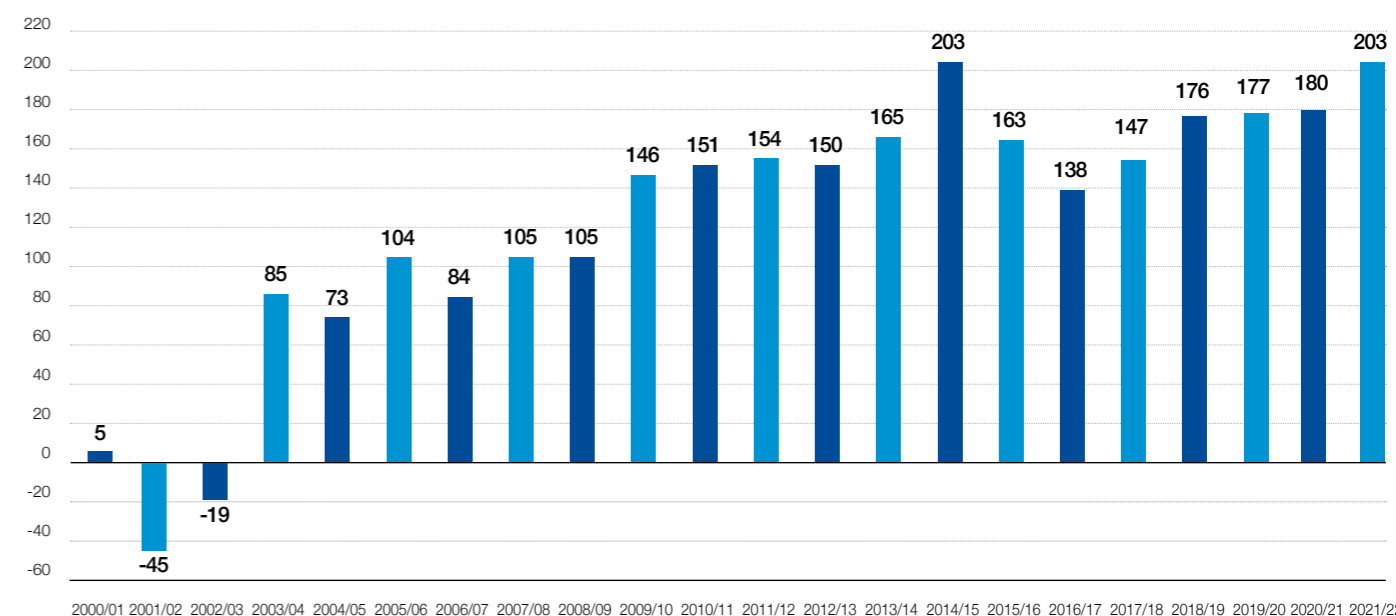
efectos derivados de la crisis sanitaria provocada por el COVID-19, si bien dichos efectos económicos van remitiendo paulatinamente. A ello se suma el efecto en los ingresos del estadio por las limitaciones derivadas de la obra de remodelación. En este escenario, la gestión del club ha continuado centrada en la contención de gastos y en las actuaciones de mejora de gestión y de desarrollo del negocio en todos los ámbitos, destacando en este sentido la plusvalía realizada en el ejercicio por el acuerdo con Sixth Street/Legends. Con todo ello, y tras realizar provisiones de cobertura de riesgos y contingencias, el club ha obtenido en el ejercicio 2021/22 un EBITDA de 203 millones € (180 M€ en 2020/21 y 177 M€ en 2019/20).

De este modo, en los tres ejercicios afectados por el COVID-19, y a pesar de la pérdida de ingresos cercana a los 400 millones € que ha provocado, se ha obtenido un EBITDA superior al logrado en 2018/19 antes de la pandemia, lo que es una muestra de la eficiencia operativa del club, así como de su capacidad de respuesta para adoptar medidas de gestión que mitiguen dichas pérdidas.

La evolución del EBITDA en los últimos años es el resultado de una gestión económica que persigue la mejora de la rentabilidad a través de un esfuerzo combinado de crecimiento de ingresos y contención de costes.

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ANTES DE AMORTIZACIONES (EBITDA)

MILLÓN €



CUENTA DE RESULTADOS PRINCIPALES MAGNITUDES

Los Ingresos de Explotación del ejercicio 2021/22 han alcanzado la cifra de 722 millones €, lo que representa un aumento de 69 millones € (10%) respecto al ejercicio anterior, al ir remitiendo paulatinamente los efectos económicos derivados de la pandemia.

No obstante, dichos efectos aún persisten y por ello la cifra de ingresos de este ejercicio 2021/22 es aún inferior a la que se alcanzó hace cuatro años en 2017/18 y es -100 millones € inferior respecto al presupuesto 2019/20 anterior a la pandemia. Con respecto a la situación previa a la pandemia, la pérdida de ingresos que ha sufrido el club en sus líneas de negocio desde marzo de 2020 hasta 30 de junio de 2022, es cercana a los 400 millones €, a lo que habría que añadir la pérdida de nuevos ingresos que se hubieran podido conseguir de no haber existido la pandemia.

Como se ha indicado, los ingresos del ejercicio han continuado siendo afectados de manera significativa por los efectos derivados de la crisis sanitaria provocada por el COVID-19. A ello se suma el efecto en los ingresos del estadio por las limitaciones derivadas de la obra de remodelación. En este escenario, la gestión del club ha continuado centrada en la contención de gastos y en las actuaciones de mejora de gestión y de desarrollo del negocio en todos los ámbitos, destacando en este sentido la plusvalía realizada en el ejercicio por el acuerdo con Sixth Street/Legends. Con todo ello, y tras realizar provisiones de cobertura de riesgos y contingencias, el club ha obtenido en el ejercicio 2021/22 un EBITDA

de 203 millones € (180 M€ en 2020/21 y 177 M€ en 2019/20). De este modo, en los tres ejercicios afectados por el COVID-19, y a pesar de la pérdida de ingreso que ha provocado, se ha obtenido un EBITDA superior al logrado en 2018/19 antes de la pandemia, lo que es una muestra de la eficiencia operativa del club, así como de su capacidad de respuesta para adoptar medidas de gestión que mitiguen dichas pérdidas.

Se obtiene un beneficio de 13 millones € tras considerar el gasto en amortizaciones, el resultado financiero y el gasto por impuesto de sociedades. El gasto por impuesto se obtiene aplicando el tipo nominal del 25% al resultado contable ajustado por los gastos no deducibles según la normativa fiscal y minorando el importe resultante con las deducciones aplicables.

Con este resultado, el club logra mantenerse en beneficios en los tres ejercicios afectados por la pandemia, tras haber obtenido beneficios tanto en el ejercicio 2019/20 (313 miles de euros después de impuestos) como en el ejercicio 2020/21 (874 miles de euros después de impuestos), siendo uno de los pocos grandes clubes de Europa que no incurrió en pérdidas en esos dos ejercicios, dado que, según un estudio de UEFA, las pérdidas operativas acumuladas por los clubes europeos entre 2019/20 y 2020/21 se acercan a los 6.000 millones de euros.

El club mantiene así los resultados positivos logrados en los últimos 21 años, que le han permitido acumular un patrimonio neto de 546 millones € a 30 de junio de 2022.

CUENTA DE RESULTADOS PRINCIPALES MAGNITUDES

| MILLÓN € | 2020/2021 | 2021/2022 |
|---|-----------|-----------|
| INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 653 | 722 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN antes de amortización (EBITDA) | 180 | 203 |
| RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS | 0,9 | 13 |

BALANCE FISCAL: CONTRIBUCIÓN DEL REAL MADRID A LOS INGRESOS FISCALES DE HACIENDA Y SEGURIDAD SOCIAL

La contribución directa del Real Madrid durante el ejercicio 2021/22 a los ingresos fiscales del Estado y entes locales, así como a la Seguridad Social ha sido un importe de 351,2 millones €. El desglose por partidas es el siguiente:

El Real Madrid se encuentra a 30 de junio 2022, como siempre, completamente al corriente de pago de todas sus obligaciones fiscales.

- 207,2 millones € en concepto de pago de impuestos a la Hacienda estatal y local, así como en cuotas a la Seguridad Social, que representa un coste del 29% de la cifra de negocios del club; es decir, por cada 100 euros ingresados, el Real Madrid destina 29 euros a pagos de impuestos y cuotas a la Seguridad Social.
- 144,0 millones € en concepto de IVA que, como consecuencia de su actividad económica, el Real Madrid ha ingresado en Hacienda (diferencia entre IVA repercutido a clientes e IVA soportado de proveedores).

BALANCE FISCAL

| IMPORTES INGRESADOS EN EL EJERCICIO 2021/2022 | MILES € |
|--|----------------|
| IRPF e IRNR (retenciones trabajo personal e imagen) | 193.199 |
| IMPUESTO DE SOCIEDADES | -697 |
| IBI y otros impuestos locales | 4.405 |
| CUOTAS SEGURIDAD SOCIAL (cuota empresa) | 8.440 |
| CUOTAS SEGURIDAD SOCIAL (cuota trabajador) | 1.843 |
| TOTAL COSTE POR PAGO IMPUESTOS Y SEGURIDAD SOCIAL | 207.190 |
| % S/CIFRA DE NEGOCIOS | 29% |
| SALDO NETO DE IVA INGRESADO EN HACIENDA | 143.987 |
| TOTAL CONTRIBUCIÓN REAL MADRID A INGRESOS FISCALES Y SEGURIDAD SOCIAL | 351.177 |

INVERSIONES (EXCLUIDO PROYECTO REMODELACIÓN ESTADIO)

En el ejercicio 2021/22 el club ha invertido, excluido el proyecto de remodelación del estadio, un importe de 124 millones €: 8 millones € corresponden a la mejora y desarrollo de las instalaciones y la plataforma tecnológica; 116 millones € corresponden a personal deportivo, que incluyen tanto el coste de nuevas adquisiciones de jugadores en el primer equipo de fútbol como el devengo de costes contingentes derivados de adquisiciones de años anteriores.

Una parte de la inversión en jugadores ha sido autofinanciada a través de los ingresos obtenidos por traspasos, que han ascendido a 67 millones €. De este modo, la cifra de inversión neta en personal deportivo (adquisiciones-traspasos) ha sido 48 millones € en el ejercicio 2021/22, frente a -77 millones € en el ejercicio anterior (no se realizaron nuevas adquisiciones). A lo largo del período 2000-2022, la inversión neta anual media ha sido de 67 millones €.

El club, además de invertir en jugadores, ha destinado también una parte muy relevante de sus inversiones a la construcción y mejora de sus instalaciones, así como a su desarrollo tecnológico. Así, en el período 2000-2022 se han invertido:

- 257 millones € destinados al estadio tanto para modernizar las instalaciones y mejorar su calidad y funcionalidad para los espectadores como para dotar a las instalaciones de los medios y servicios que permitan una mayor explotación comercial del estadio, así como al desarrollo de la plataforma tecno-

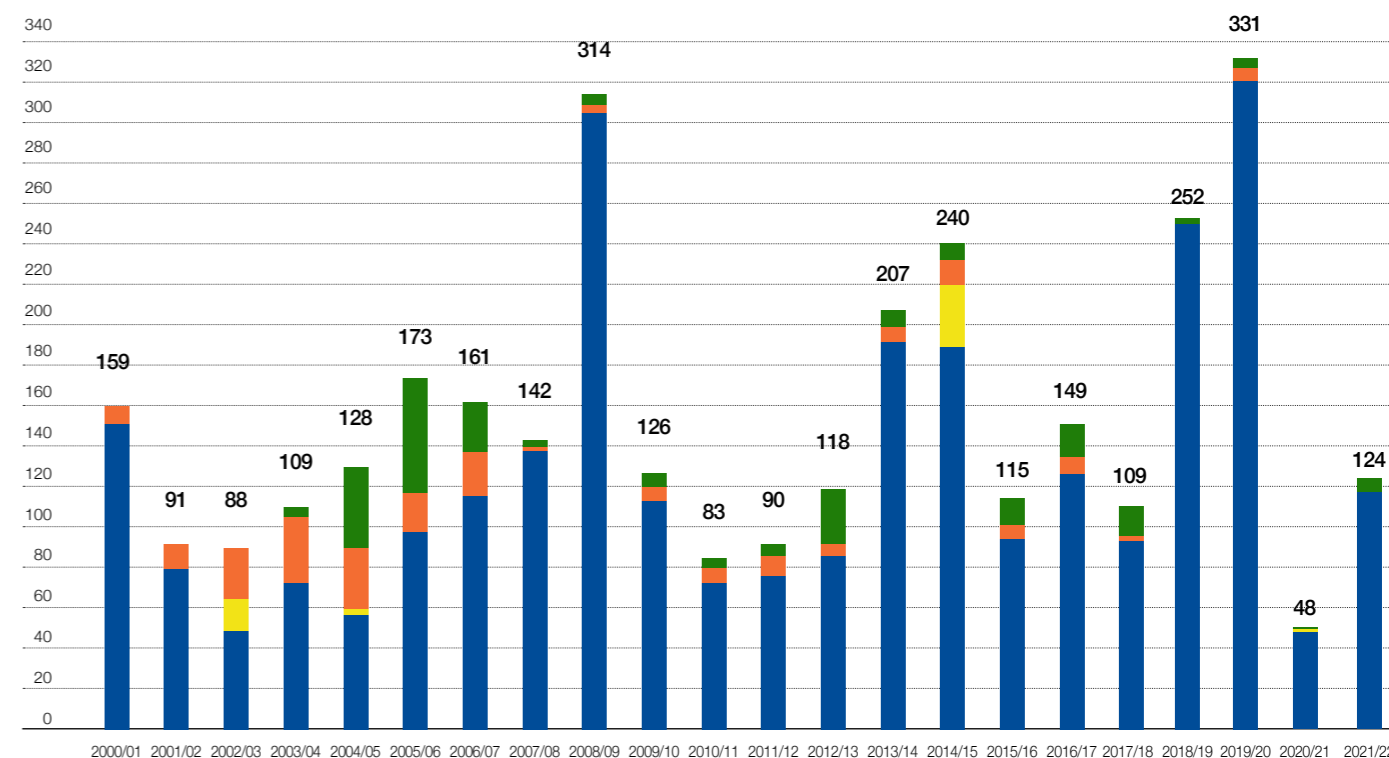
lógica del club. Todo ello genera un retorno económico anual muy significativo. En este importe no está incluido el proyecto de remodelación del estadio sobre el que se informa por separado en otro apartado de este informe.

- 241 millones € destinados a la construcción de la Ciudad Real Madrid, considerada ya el mayor centro deportivo jamás construido por un club de fútbol, con una superficie total de 120 hectáreas, 10 veces más grande que la antigua ciudad deportiva. La Ciudad Real Madrid, por su ubicación en una de las zonas de mayor desarrollo de la capital y por sus excelentes comunicaciones, constituye un enclave estratégico y un emplazamiento de primer orden para instalaciones dedicadas al ocio y al deporte. En los últimos ejercicios es de destacar la gran mejora de las instalaciones conseguida con la construcción de las residencias del primer equipo y de la cantera, un objetivo que el club ambicionaba desde hacía años, así como con la construcción de un pabellón de entrenamiento de baloncesto y dos nuevos campos de entrenamiento. Asimismo, se culminó en 2018 la construcción del nuevo edificio de oficinas, en el que trabajan los distintos departamentos operativos del club, lo que permite una actividad más integrada y libera espacio en el estadio para su uso en la explotación del mismo.

En conjunto, todas estas inversiones han ido contribuyendo al crecimiento económico, el desarrollo social y los éxitos deportivos del Real Madrid.

INVERSIONES (EXCLUIDO PROYECTO REMODELACIÓN ESTADIO)

MILLÓN €



DESINVERSIONES: INGRESOS POR TRASPASOS DE JUGADORES M€

| Ejercicio | 2000/01 | 2001/02 | 2002/03 | 2003/04 | 2004/05 | 2005/06 | 2006/07 | 2007/08 | 2008/09 | 2009/10 | 2010/11 | 2011/12 | 2012/13 | 2013/14 | 2014/15 | 2015/16 | 2016/17 | 2017/18 | 2018/19 | 2019/20 | 2020/21 | 2021/22 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Ingresos | 67 | 11 | 6 | 40 | 24 | 43 | 36 | 33 | 56 | 102 | 20 | 14 | 41 | 102 | 114 | 28 | 54 | 108 | 124 | 139 | 121 | 67 |

■ Jugadores ■ Estadio ■ Recompra de derechos ■ Ciudad Real Madrid

PROYECTO DE REMODELACIÓN DEL ESTADIO SANTIAGO BERNABÉU

La Junta Directiva del club adjudicó el 8 de mayo de 2019 el concurso para la ejecución de las obras de remodelación a la empresa FCC Construcción, con un plazo de realización previsto de 39 meses.

La ejecución de las obras se compatibiliza con la celebración de los partidos del calendario deportivo y con el mantenimiento de las actividades habituales del estadio, salvo la interrupción de dichas actividades que ha motivado la pandemia del COVID-19 desde 30 de marzo de 2020, con la consiguiente celebración hasta el 30 de junio de 2021 de los partidos del primer equipo de fútbol sin asistencia de público en el estadio Alfredo Di Stéfano de la Ciudad Deportiva. En la presente temporada 2021/22, una vez admitida la asistencia de público, los partidos se han celebrado de nuevo en el estadio Santiago Bernabéu.

El nuevo estadio presentará una imagen envolvente y vanguardista gracias a una piel de bandas de acero y líneas variables que permitirá iluminar y proyectar imágenes. Un proyecto que incluye una cubierta fija y otra retráctil del terreno de juego y que permitirá que todas las localidades estén protegidas.

Se mejorarán las condiciones de seguridad, accesibilidad y evacuación del estadio con la demolición del centro comercial y la construcción de las dos nuevas torres en el paseo de la Castellana. Habrá nuevas rampas, escaleras mecánicas, ascensores y más puertas de entrada para que el tránsito de espectadores sea más seguro y fluido. Esta reforma eliminará barreras arquitectónicas y permitirá crear cerca de 1.000 nuevas localidades para personas con capacidades diferentes.

Se realizarán actuaciones que servirán también para mejorar todo el entorno urbano,

con una gran plaza en la Castellana de más de 20.000 metros cuadrados y otra de 5.500 metros cuadrados en la esquina de Padre Damián. Además, se convertirá en peatonal la calle Rafael Salgado y se mejorará todo el entorno en una actuación que se extenderá a lo largo de 66.000 metros cuadrados.

La transformación de todos los espacios y galerías interiores del estadio permitirá que los espectadores disfruten de nuevas ofertas de ocio y de servicios. El actual museo de la zona de la Castellana tendrá mucha más superficie y se creará un nuevo museo interactivo con las últimas tecnologías de realidad virtual. La experiencia del Tour del Bernabéu se ampliará con la creación de un nuevo tour panorámico perimetral alrededor de todo el estadio donde habrá una nueva oferta de ocio y restauración que se convertirá en uno de los principales atractivos turísticos para todos los que visiten Madrid. Un nuevo estadio con nuevas tiendas de vanguardia y con una mayor oferta y tipología de restaurantes y experiencias gastronómicas.

La tecnología será pionera y esencial en esta gran reforma, con la presencia de un espectacular video marcador que será uno de los elementos emblemáticos del nuevo estadio Santiago Bernabéu. Un gran estadio digital que se convierta en una gran plataforma tecnológica que permita la relación con los aficionados y que protagonice una auténtica transformación digital.

Además de todo lo anterior, se va a realizar un gran invernadero subterráneo que no estaba previsto en la obra inicial por su complejidad y resuelto tecnológicamente con posterioridad. Este invernadero permitirá la retirada automática del terreno de juego y su conservación en condiciones óptimas y perfecto es-

tado para ser utilizado cuando se vaya a celebrar un partido de fútbol. De esta manera, el número de eventos que se podrá realizar sin impactar en el césped será el máximo posible. Dadas las características técnicas de la realización de este proyecto, su finalización se estima se producirá a mediados de 2023.

El nuevo estadio Santiago Bernabéu es uno de los grandes proyectos de futuro del Real Madrid, un estadio que aspira a convertirse en referencia del siglo XXI, en un gran icono vanguardista y universal y que conllevará una importante mejora para el club, pero también para su entorno. Un estadio moderno, vanguardista, con la máxima comodidad y seguridad, con la tecnología de última generación, donde los aficionados puedan vivir sensaciones únicas.

La obra de remodelación va a suponer una nueva e importante fuente de ingresos para el club. Se prevé un incremento muy significativo de los ingresos que generará el estadio, tanto los derivados del día de partido como los obtenidos por la explotación comercial diaria del estadio. Este crecimiento de flujos de caja netos va a permitir al club amortizar la inversión de remodelación y seguir creciendo y siendo competitivo en un escenario del fútbol internacional cada vez más difícil.

Para la financiación de las obras, la Junta Directiva del Real Madrid, de acuerdo con la autorización recibida de la Asamblea General Extraordinaria de Compromisarios celebrada el 23 de septiembre de 2018, aprobó el 12 de abril de 2019 el cierre de la financiación del proyecto de remodelación, por un importe total de 575 millones de euros, a un plazo de 30 años y un interés fijo de 2,5%. Esta financiación ha sido estructurada a través de un préstamo con tres tramos de disposición, julio de 2019, julio de 2020 y julio de 2021, que

coinciden con las necesidades previstas para el pago de las obras. El préstamo incluye, además, 3 años de carencia de amortización del principal, lo que hará que el Real Madrid pague una cuota anual fija de 29,5 millones de euros, aproximadamente, a partir del 30 de julio de 2023 y hasta su vencimiento el 30 de julio de 2049.

Asimismo, de acuerdo con la autorización recibida de la Asamblea General Extraordinaria de Compromisarios celebrada el 20 de noviembre de 2021, el Real Madrid firmó el 7 de diciembre de 2021 la ampliación de la financiación de las obras no incluidas inicialmente en el proyecto de remodelación a través de un nuevo préstamo por un importe total de 225 millones de euros, a un plazo de 27 años y un interés fijo del 1,53%, con disposición el 31 de mayo de 2022. El préstamo incluye, además, una carencia de amortización del principal, de tal modo que el Real Madrid no empezará a devolver la financiación hasta el 30 de julio de 2024.

De este modo, el préstamo suscrito para la financiación de la remodelación del estadio totaliza 800 millones de euros, con vencimiento en julio 2049 y a un tipo de interés medio fijo del 2,23%. El préstamo está dispuesto en su totalidad al 30 de junio 2022.

El Real Madrid ha cerrado estas operaciones sin tener que aportar garantías hipotecarias (únicamente garantías pignoratias sobre determinados ingresos del Estadio), y sin tener que asumir limitación financiera sobre la gestión o endeudamiento del club (únicamente cumplir un determinado ratio de cobertura entre los ingresos pignorados del Estadio y el servicio de la deuda) de modo que pueda desarrollar su normal actividad sin verse afectado por el pago de las obras.

PROYECTO DE REMODELACIÓN DEL ESTADIO SANTIAGO BERNABÉU

| MILLÓN € | A 30/06/2021 | 2021/2022 |
|---|--------------|------------|
| Inversiones | 279 | 259 |
| Acumulado | | 538 |
| TESORERÍA A 30 DE JUNIO | 144 | 348 |
| ENDEUDAMIENTO NETO A 30 DE JUNIO | 279 | 538 |

En el ejercicio 2021/22 la ejecución de las obras se ha desarrollado según el plan previsto, compatibilizándose con la celebración de partidos en el estadio Santiago Bernabéu.

El importe de la inversión contabilizada en el ejercicio 2021/22 ha sido de 259 millones de euros, incluyendo los costes financieros capitalizados durante el período de construcción. De este modo, la inversión acumulada hasta el 30 de junio de 2022 asciende a 538 millones de euros.

En cuanto al préstamo, durante este ejercicio se han realizado la tercera disposición (200 millones de euros en julio de 2021) y la cuarta disposición (225 millones de euros en mayo de 2022), con lo que el préstamo está totalmente dispues-

to a 30 de junio de 2022 en su cuantía de 800 millones de euros.

La deuda neta derivada del proyecto de remodelación del estadio a 30 de junio de 2022 es un importe de 538 millones de euros, que es el saldo neto entre los saldos acreedores de 886 millones de euros (800 millones € préstamo a largo plazo y 86 millones € de facturas pendientes de pago) y el saldo de tesorería disponible del proyecto por 348 millones €.

Tras la ampliación de las obras no incluidas inicialmente en el proyecto, el club continuará con la ejecución de las obras en el próximo ejercicio, obras que se prevé finalizar a lo largo del próximo año 2023.

TESORERÍA (EXCLUIDO PROYECTO REMODELACIÓN ESTADIO)

El saldo de tesorería a 30 de junio de 2022, excluido el proyecto de remodelación del estadio, es 425 millones de euros.

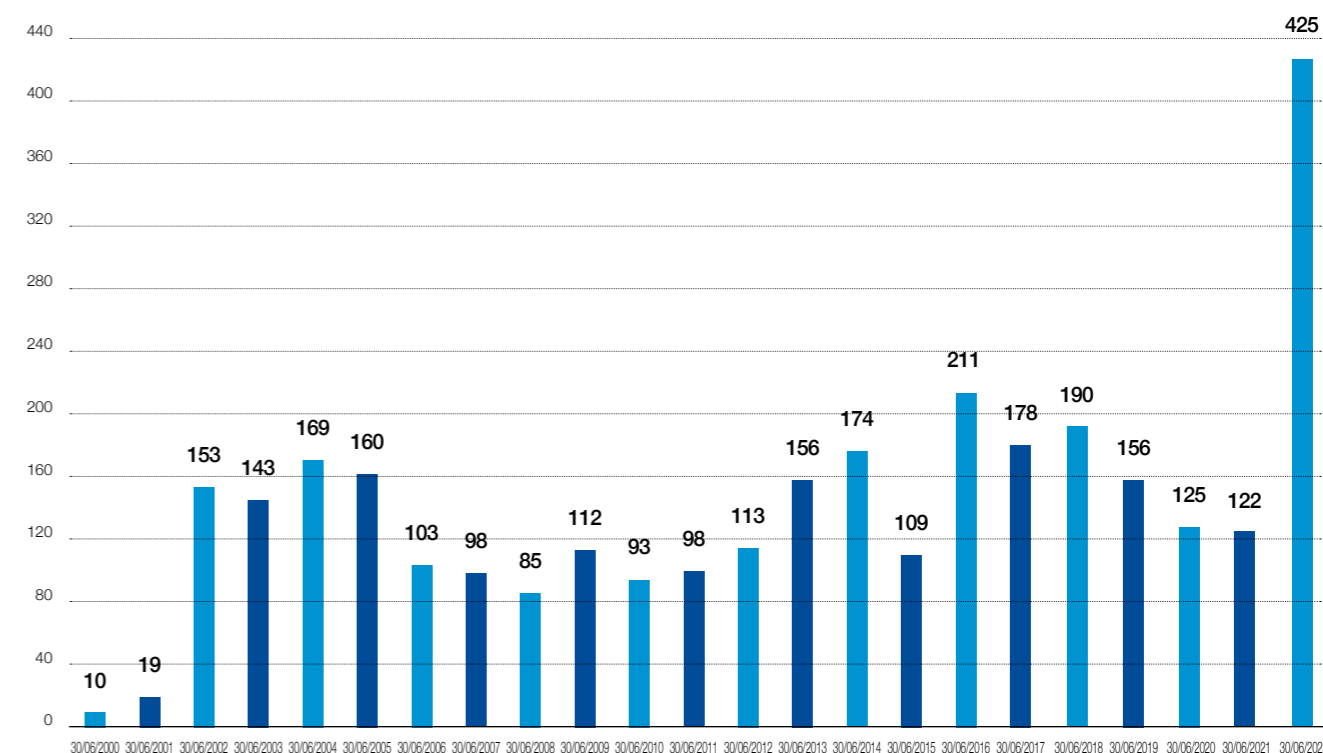
Este elevado saldo de tesorería se ha conseguido gracias tanto a las medidas de contención de inversiones y gastos como a las actuaciones de desarrollo del negocio, destacando en este sentido el impacto en la tesorería del ejercicio de la plusvalía por el acuerdo con Sixth Street/Legends.

De este modo, el club ha logrado compensar el impacto en la tesorería de la pérdida de ingresos, cercana a los 400 millones €, provocada por el COVID-19 desde marzo de 2020 hasta la fecha.

Además de la tesorería, el club tiene a 30 de junio de 2022 pólizas de crédito sin disponer por importe de 354 millones €, lo que refuerza aún más su posición de liquidez para afrontar con holgura todos los compromisos de pago previstos.

TESORERÍA (EXCLUIDO PROYECTO REMODELACIÓN ESTADIO)

MILLÓN €



FONDO DE MANIOBRA (EXCLUIDO PROYECTO REMODELACIÓN ESTADIO)

El Fondo de Maniobra, diferencia entre activo y pasivo circulante, a 30 de junio de 2022, excluido el proyecto de remodelación del estadio, es un importe de 79 millones €, que se puede descomponer como suma del capital circulante operativo (-243 millones €) más el capital circulante financiero (389 millones €) más una partida de otros (disponible venta, provisiones e impuestos: -67 millones €).

El elevado importe de tesorería que tiene el club en este ejercicio ha permitido que el valor del fondo de maniobra sea positivo, dado que, con la excepción de momentos puntuales de muy elevada tesorería como en este ejercicio, el fondo de maniobra del club es estructuralmente negativo debido a la naturaleza de sus operaciones, que se traduce en la existencia de elevados saldos acreedores del capital circulante operativo (entre -110 y -290 millones euros por fichas jugadores,

acreedores compras netos de clientes y cobro cuotas socios abonos).

En los últimos años se está materializando un esfuerzo significativo de reducción del saldo del Fondo de Maniobra: se ha reducido desde -182 millones € en 2010 a -25 millones € a 30 de junio de 2021 y finalmente se ha obtenido un saldo positivo de 79 millones € a 30 de junio de 2022, disminución que se acentúa si se considera en términos relativos sobre ingresos: -41% en 2010 frente a -4% en 2021 y finalmente 11% en 2022.

El capital circulante operativo acreedor tiene una naturaleza recurrente, es decir se renueva año a año por la dinámica de las operaciones, como se constata en la evolución de los saldos, que mantienen un importe similar a lo largo de los ejercicios, con puntuales oscilaciones derivadas de la dinámica operativa de cada temporada (premios por logros deportivos, etc.).

Estos saldos van a ser renovados y por tanto van a existir por importe similar al cierre del próximo ejercicio, con lo que no constituyen deuda ni representan por tanto un problema de liquidez ni de continuidad de las operaciones.

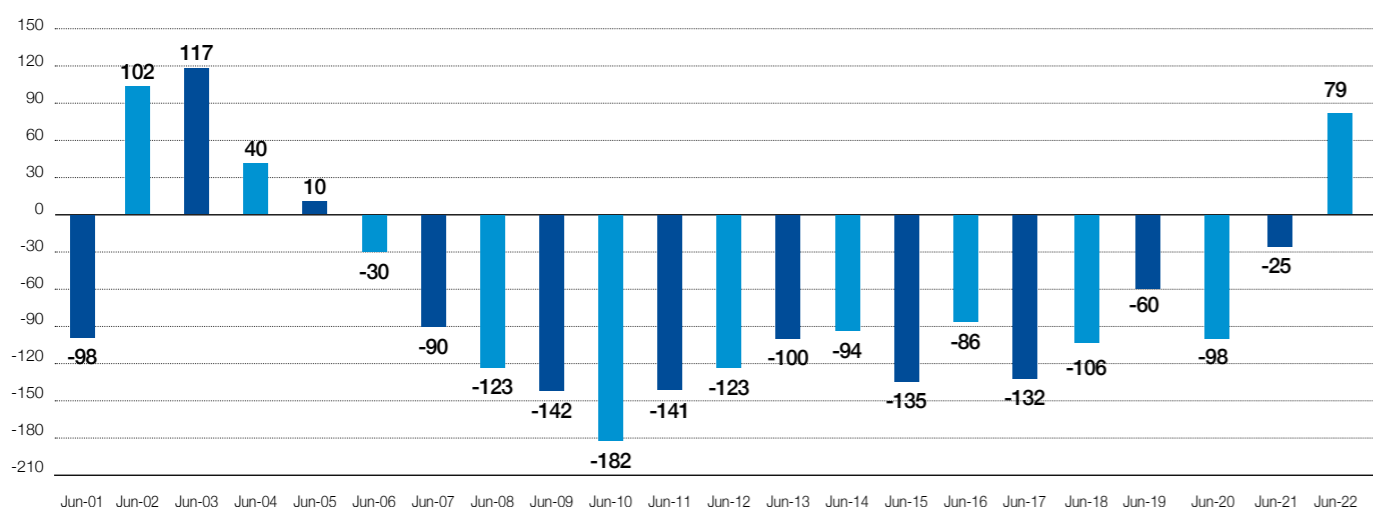
Con el elevado volumen de operaciones que realiza el club en la actualidad, la única manera de compensar el saldo acreedor negativo recurrente del capital circulante operativo es disponer de un capital circulante financiero

positivo muy elevado a través de mantener saldos de tesorería líquida muy elevados.

La existencia de saldos de tesorería tan elevados, en relación al tamaño del balance del club, no es algo habitual. Pueden existir en momentos puntuales, como en este ejercicio, como consecuencia de las actuaciones de gestión realizadas. Este elevado saldo de tesorería va a permitir al club la cobertura de sus necesidades de desarrollo.

EVOLUCIÓN FONDO DE MANIOBRA

MILLÓN €



TESORERÍA + INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO (MILLÓN €)

| Año | Jun-01 | Jun-02 | Jun-03 | Jun-04 | Jun-05 | Jun-06 | Jun-07 | Jun-08 | Jun-09 | Jun-10 | Jun-11 | Jun-12 | Jun-13 | Jun-14 | Jun-15 | Jun-16 | Jun-17 | Jun-18 | Jun-19 | Jun-20 | Jun-21 | Jun-22 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Valor | 19 | 153 | 143 | 169 | 160 | 103 | 98 | 85 | 112 | 93 | 98 | 154 | 156 | 174 | 109 | 211 | 178 | 190 | 156 | 125 | 122 | 425 |

EVOLUCIÓN DEL FONDO DE MANIOBRA

| MILLÓN € | 30/6/09 | 30/6/10 | 30/6/11 | 30/6/12 | 30/6/13 | 30/6/14 | 30/6/15 | 30/6/16 | 30/6/17 | 30/6/18 | 30/6/19 | 30/6/20 | 30/6/21 | 30/6/22 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capital Circulante Operativo | | | | | | | | | | | | | | |
| Deudores por operaciones venta + Existencias | 32 | 58 | 71 | 66 | 54 | 46 | 57 | 67 | 108 | 103 | 90 | 163 | 103 | 148 |
| Administraciones Públicas Deudoras Operaciones | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acreedores por operaciones compra y servicios | -47 | -74 | -67 | -75 | -73 | -63 | -64 | -66 | -63 | -63 | -58 | -35 | -38 | -62 |
| Administraciones Públicas Acreedoras Operaciones | -7 | -11 | -15 | -13 | -15 | -15 | -22 | -15 | -27 | -23 | -26 | -15 | -23 | -36 |
| Remuneraciones pendientes pago (50% pago ficha, primas) | -50 | -56 | -71 | -93 | -82 | -114 | -104 | -144 | -197 | -208 | -149 | -139 | -135 | -216 |
| Ajustes periodificación pasivo/activo: cobros anticipados ejercicio siguiente | -48 | -66 | -69 | -67 | -60 | -58 | -62 | -64 | -85 | -96 | -124 | -80 | -57 | -79 |
| Subtotal Operativo | -116 | -149 | -151 | -181 | -176 | -202 | -189 | -222 | -265 | -287 | -267 | -106 | -150 | -243 |
| Capital Circulante Financiero | | | | | | | | | | | | | | |
| Tesorería | 112 | 93 | 98 | 113 | 156 | 174 | 109 | 211 | 178 | 190 | 156 | 125 | 122 | 425 |
| Inversiones Financieras a corto plazo | 0 | 0 | 0 | 41 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Deudores por traspasos | 13 | 34 | 28 | 21 | 24 | 36 | 58 | 53 | 20 | 52 | 79 | 44 | 83 | 35 |
| Deuda Bancaria | -24 | -48 | -7 | -43 | -26 | -16 | 0 | 0 | 0 | -10 | 0 | -52 | -2 | -38 |
| Acreedores por adquisición jugadores y otras inversiones | -146 | -115 | -92 | -74 | -76 | -91 | -111 | -131 | -70 | -55 | -108 | -128 | -79 | -33 |
| Subtotal Financiero | -45 | -37 | 27 | 59 | 77 | 103 | 56 | 133 | 128 | 177 | 126 | -10 | 124 | 389 |
| Otros | | | | | | | | | | | | | | |
| Activos disponibles venta | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 79 | 7 | 0 | 23 |
| Provisiones | -10 | -1 | -1 | -1 | -2 | -2 | -3 | -1 | -2 | -2 | -2 | -2 | -1 | -71 |
| Impuestos | 1 | 4 | -17 | 0 | 1 | 7 | 1 | 5 | 7 | 6 | 4 | 13 | 2 | -19 |
| Subtotal Otros | 20 | 4 | -18 | -1 | -1 | 5 | -2 | 4 | 5 | 4 | 81 | 18 | 1 | -67 |
| TOTAL FONDO MANIOBRA | -142 | -182 | -141 | -123 | -100 | -94 | -135 | -86 | -132 | -106 | -60 | -98 | -25 | 79 |

COMPOSICIÓN DEL PASIVO Y DEUDA BRUTA (EXCLUIDO PROYECTO DE REMODELACIÓN DEL ESTADIO)

El pasivo del balance del club a 30 de junio de 2022, excluido el proyecto de remodelación del estadio, suma un importe total de 837 millones € (628 millones € a 30 de junio de 2021), lo que sumado al patrimonio neto cuyo importe es 546 millones € (534 millones € a 30 de junio de 2021) y al pasivo asociado al proyecto de remodelación cuyo importe es 886 millones € (424 millones € a 30 de junio de 2021), del cual 800 millones € financiación a largo plazo (375 millones € a 30 de junio de 2021) y 86 millones € acreedores por facturas a pagar a corto y largo plazo (49 millones € a 30 de junio de 2021), da un valor total de balance de 2.269 millones € (1.585 millones € a 30 de junio de 2021).

El pasivo está formado por la deuda bruta, los acreedores comerciales (277 millones € a 30 de junio de 2022, 174 millones € a 30 de junio de 2021) y un total de otros pasivos formados por provisiones, periodificaciones e impuestos (354 millones € a 30 de junio de 2022, 216 millones € a 30 de junio de 2021).

La deuda bruta del club a 30 de junio de 2022, excluido el proyecto de remodelación del estadio,

asciende, según el plan general de contabilidad, a 206 millones €, del cual 153 millones € deuda bancaria y 53 millones € deuda por inversiones en jugadores e instalaciones (237 millones € el año anterior: bancaria 155, inversiones 82).

La deuda bruta del club se ha reducido en -31 millones € en el ejercicio 2021/22:

- La deuda bancaria se ha reducido en -2 millones €, al iniciarse a finales de este ejercicio, tras finalizar el plazo de carencia de dos años, la amortización de los préstamos bancarios con aval del ICO, cuya amortización se realizará de manera periódica en los próximos ejercicios hasta su vencimiento en el año 2026. Estos préstamos fueron suscritos por importe de 155 millones € en el ejercicio 2019/20 para mitigar el impacto en la tesorería de la pérdida de ingresos provocada por el efecto del COVID-19.
- La deuda por inversiones se ha reducido en -29 millones € al haber sido superiores los pagos realizados al importe incorporado pendiente de pago por nuevas adquisiciones del ejercicio.

PASIVO BALANCE REAL MADRID A 30 JUNIO 2021

| MILLÓN € | C. PLAZO | L. PLAZO | TOTAL |
|--|------------|------------|------------|
| Deudas | 81 | 156 | 237 |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 174 | | 174 |
| Pasivos financieros | 256 | 156 | 412 |
| Provisiones | 1 | 31 | 32 |
| Impuestos diferidos | | 33 | 33 |
| Impuesto corriente | 0 | | 0 |
| Administraciones Públicas | 23 | | 23 |
| Periodificaciones | 58 | 70 | 128 |
| Total otros pasivos | 82 | 134 | 216 |
| TOTAL PASIVO | 337 | 290 | 628 |

PASIVO BALANCE REAL MADRID A 30 JUNIO 2022

| MILLÓN € | C. PLAZO | L. PLAZO | TOTAL |
|--|------------|------------|------------|
| Deudas | 71 | 135 | 206 |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 277 | | 277 |
| Pasivos financieros | 349 | 135 | 483 |
| Provisiones | 71 | 66 | 137 |
| Impuestos diferidos | | 34 | 34 |
| Impuesto corriente | 19 | | 19 |
| Administraciones Públicas | 36 | | 36 |
| Periodificaciones | 81 | 47 | 128 |
| Total otros pasivos | 206 | 148 | 354 |
| TOTAL PASIVO | 554 | 283 | 837 |

COMPOSICIÓN DEUDA NETA (EXCLUIDO PROYECTO DE REMODELACIÓN DEL ESTADIO)

Se ha analizado en el punto anterior la composición de la Deuda Bruta.

Ahora bien, la magnitud relevante para el club es la Deuda Neta, porque no tiene ningún sentido hablar de lo que debes si no se descuenta lo que tienes.

Por tanto, para obtener la Deuda Neta hay que descontar a la Deuda Bruta el importe del saldo de dinero en Tesorería, 425 millones € a 30 de junio de 2022 (122 millones € el año anterior) y el saldo a cobrar a otros clubes por traspasos de jugadores (por un principio elemental de coherencia, dado que en la deuda bruta se incluye lo que se ha de pagar a otros clubes por adquisición de jugadores, y compra/venta de jugadores son dos caras del mismo negocio); este saldo a cobrar por traspasos a 30 de junio de 2022

suma un importe de 91 millones € (139 millones € el año anterior) y está incluido en el saldo de “activos financieros” del balance de situación.

El club incluye en el importe de deuda el saldo de los anticipos a largo plazo pendientes de amortizar; este saldo es 47 millones € a 30 de junio de 2022 (70 millones € el año anterior).

Con todo ello se obtiene la Deuda Neta del club, que a 30 de junio de 2022 representa un importe de -263 millones € (46 millones el ejercicio anterior), excluido el proyecto de remodelación del estadio.

La deuda neta representa los recursos externos que junto con los fondos propios financian el capital invertido por el club para el desarrollo de su actividad.

COMPOSICIÓN DEUDA NETA A 30 JUNIO 2021

| MILLÓN € | C. PLAZO | L. PLAZO | TOTAL |
|---|-------------|------------|------------|
| Acreedores por adquisición jugadores, obras y recompra derechos | 78 | 4 | 82 |
| Deudores por traspasos jugadores | -83 | -56 | -139 |
| Saldo Neto por Inversiones/Traspasos | -5 | -52 | -57 |
| Deuda bancaria | 2 | 153 | 155 |
| Tesorería | -122 | 0 | -122 |
| Anticipo de tesorería | 0 | 70 | 70 |
| Subtotal resto Deuda Neta | -120 | 223 | 103 |
| TOTAL DEUDA NETA | -125 | 171 | 46 |

COMPOSICIÓN DEUDA NETA A 30 JUNIO 2022

| MILLÓN € | C. PLAZO | L. PLAZO | TOTAL |
|---|-------------|------------|-------------|
| Acreedores por adquisición jugadores, obras y recompra derechos | 32 | 20 | 53 |
| Deudores por traspasos jugadores | -35 | -56 | -91 |
| Saldo Neto por Inversiones/Traspasos | -3 | -34 | -38 |
| Deuda bancaria | 38 | 115 | 153 |
| Tesorería | -425 | 0 | -425 |
| Anticipo de tesorería | 0 | 47 | 47 |
| Subtotal resto Deuda Neta | -387 | 161 | -225 |
| TOTAL DEUDA NETA | -390 | 127 | -263 |

BALANCE DE GESTIÓN

| MILLÓN € | 30/06/2021 | 30/06/2022 |
|--|------------|------------|
| Jugadores, instalaciones y otro inmovilizado | 761 | 669 |
| Provisiones y otros | -31 | -143 |
| Capital circulante operativo neto | -150 | -243 |
| TOTAL CAPITAL INVERTIDO NETO | 580 | 283 |
| PATRIMONIO NETO | 534 | 546 |
| DEUDA NETA | 46 | -263 |
| TOTAL FUENTES FINANCIACIÓN | 580 | 283 |

DEUDA NETA (EXCLUIDO PROYECTO DE REMODELACIÓN DEL ESTADIO)

La Deuda Neta del club, excluido el proyecto de remodelación del estadio, se ha situado en un valor de -263 millones € a 30 de junio de 2022. Este importe representa, en realidad, no una deuda sino una posición de liquidez neta, al ser mayor la suma de la tesorería y de los deudores por traspasos que los saldos acreedores por inversiones, deuda bancaria y anticipos.

La Deuda Neta a 30 de junio de 2021, excluido el proyecto de remodelación del estadio, era un valor de 46 millones €, lo que significa que durante el ejercicio 2021/22 el club ha reducido su deuda neta en -309 millones €.

Con respecto a la situación previa a la pandemia (30 de junio 2019: posición de liquidez neta de -27 millones €), la deuda neta a 30 de junio de 2022 es -236 millones € inferior, lo que pone de manifiesto que el club ha logrado compensar, a través de las

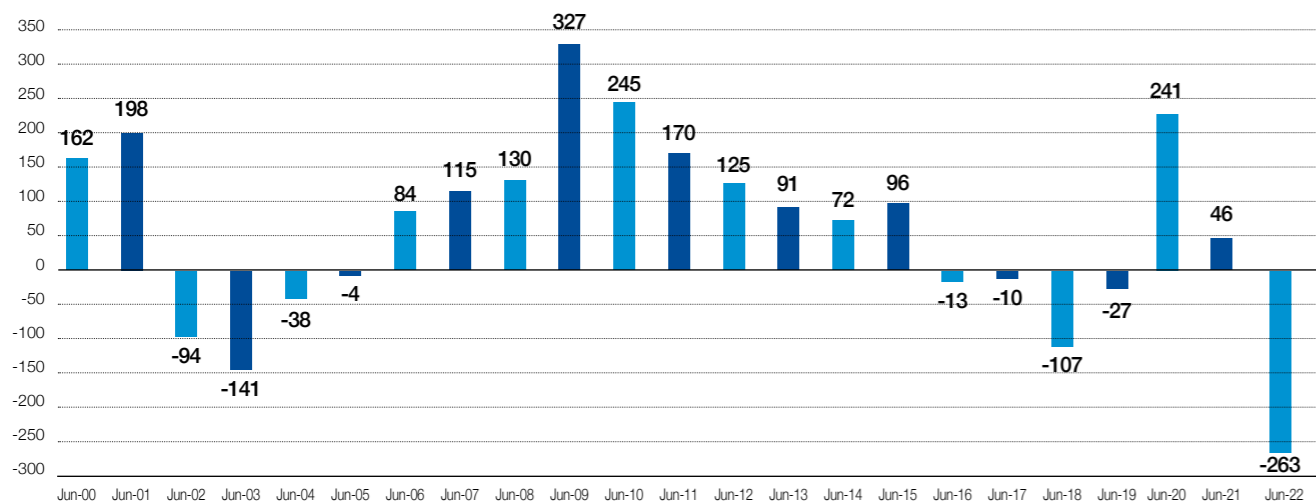
medidas de ahorro ejecutadas y otras actuaciones de mejora de negocio, la pérdida de ingresos cercana a los 400 millones € provocada por la pandemia y su consiguiente impacto en menor tesorería y por tanto mayor deuda neta.

El club ha realizado desde junio 2009 un esfuerzo intenso y sostenido de reducción de deuda.

Relacionando el importe de la deuda con la capacidad de pago del club, representada por el flujo de caja ordinario (medido a través de la magnitud EBITDA: 203 millones €), se obtiene el ratio Deuda/EBITDA, uno de los más utilizados indicadores de solvencia, que se sitúa a 30 de junio de 2022 en un valor de 0, dado que el club no tiene deuda sino una posición de liquidez neta. Es decir, a pesar de los efectos de la pandemia, el club tiene un nivel del ratio Deuda/Ebitda que representa máxima calidad crediticia para las entidades financieras.

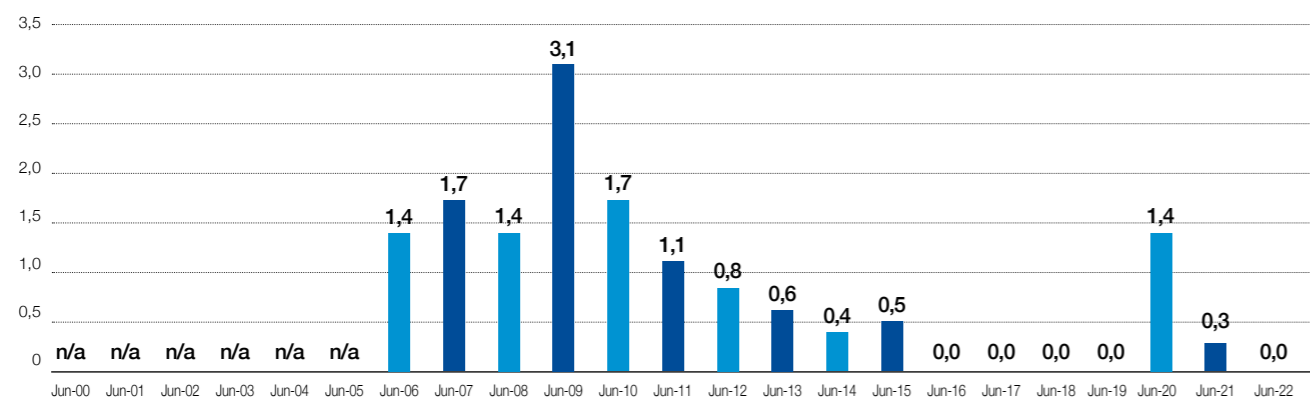
DEUDA NETA (EXCLUIDO PROYECTO REMODELACIÓN ESTADIO)

MILLÓN €



Deuda neta: Deuda Bancaria + Acreedores/Deudores adquisición/traspaso activos – Tesorería.
Signo negativo significa posición de liquidez neta. Se incluye también como deuda el saldo de los anticipos a largo plazo.

RATIO DEUDA NETA/EBITDA



EBITDA: Resultado de explotación antes de amortizaciones. A partir de 2008/09, con la nueva normativa contable, incluye el resultado por enajenación y deterioro de inmovilizado.

PATRIMONIO NETO

El patrimonio neto representa los recursos propios del club: son los fondos que junto con los recursos ajenos financian las necesidades del club para el desarrollo de sus actividades.

El patrimonio neto es la medida contable del valor de la empresa. En una entidad como el Real Madrid, donde no hay reparto de dividendos, la variación anual del valor del patrimonio neto se corresponde con el importe del beneficio después de impuestos obtenido anualmente (y eventuales efectos por actualización de balances).

Como consecuencia de los beneficios obtenidos, el club ha ido incrementando año a año el valor de su patrimonio neto hasta alcanzar al 30 de junio de 2022 un valor de 546 millones €. Al haber logrado mantenerse en beneficios en los tres ejercicios afectados por la pandemia- 2019/20, 2020/21 y 2021/22-, a pesar de las pérdidas de ingresos sufridas, el club ha conseguido incre-

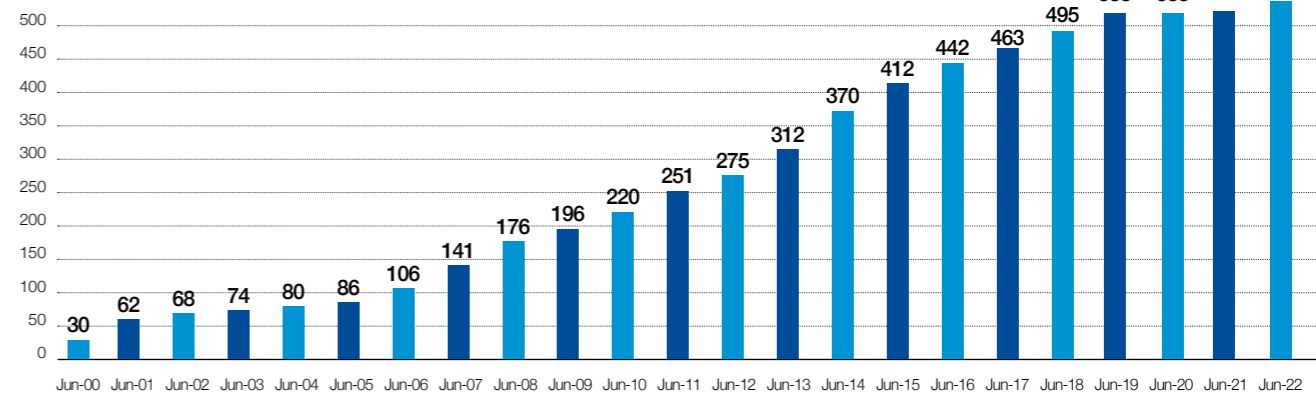
mentar en 14 millones de euros el valor del patrimonio neto con respecto a la situación a junio de 2019 antes de la pandemia.

Cuanto mayor es el valor del patrimonio neto en relación a la deuda, el club tiene más valor, es más solvente y tiene una mayor autonomía financiera, pues el capital invertido está financiado en mayor proporción por recursos propios que por recursos ajenos. Se utiliza así el ratio deuda neta/patrimonio neto como un indicador de solvencia y autonomía financiera: cuanto menor es el valor de este ratio, el club es más solvente y tiene mayor autonomía financiera.

El valor de este ratio a 30 de junio de 2022, excluido el proyecto de remodelación del estadio, es 0, dado que el club no tiene deuda sino una posición de liquidez neta, lo que representa, a pesar de los efectos de la pandemia, una situación de máxima solvencia y autonomía financiera.

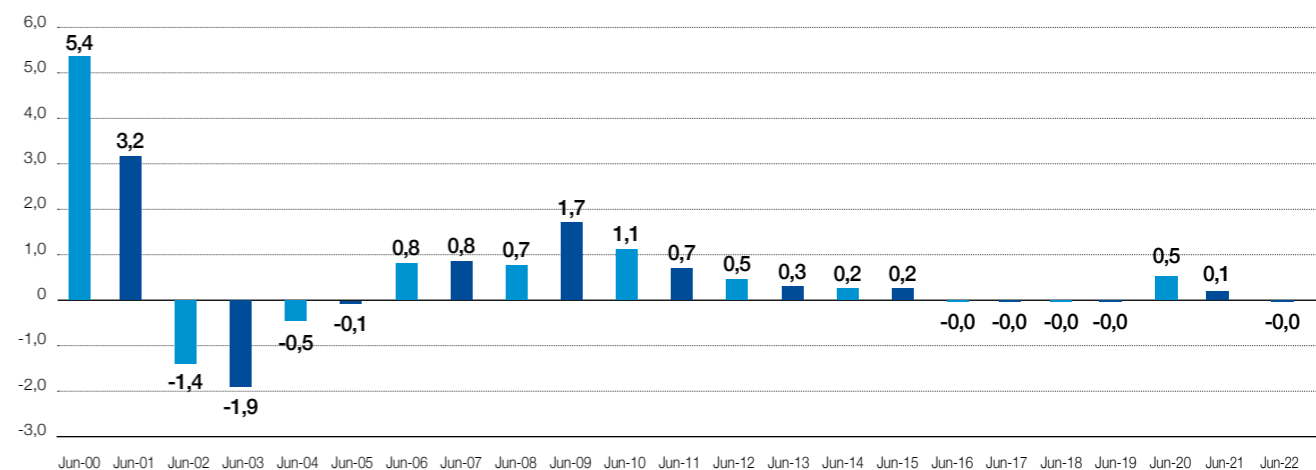
PATRIMONIO NETO

MILLÓN €



RATIO DEUDA NETA/PATRIMONIO NETO

Deuda neta: Deuda Bancaria + Acreedores/Deudores adquisición/traspaso activos – Tesorería.
Signo negativo significa posición de liquidez neta. Se incluye también como deuda el saldo de los anticipos a largo plazo.



BALANCE DE SITUACIÓN

ACTIVO

| MILES € | 30/06/2022 | 30/06/2021 | MILES € | 30/06/2022 | 30/06/2021 |
|---|------------------|------------------|--|------------------|------------------|
| Inmovilizaciones inmateriales deportivas | 293.266 | 429.184 | Fondo Social y Reservas | 529.667 | 528.793 |
| Otras inmovilizaciones inmateriales | 6.848 | 3.177 | Resultado Ejercicio | 12.936 | 874 |
| Inmovilizaciones materiales | 822.397 | 575.405 | FONDOS PROPIOS | 542.603 | 529.667 |
| Inversiones inmobiliarias | 11.153 | 11.162 | Subvenciones recibidas | 3.844 | 3.988 |
| Deudores por traspasos de jugadores a largo plazo | 55.539 | 55.889 | PATRIMONIO NETO | 546.447 | 533.655 |
| Activos por impuesto diferido | 47.214 | 31.816 | Provisiones riesgos y gastos | 66.014 | 31.243 |
| Otro inmovilizado financiero | 51.237 | 21.420 | Deudas con entidades de crédito | 114.789 | 152.676 |
| Inversiones en empresas del grupo | 0 | 138 | Acreeedores a largo plazo por adquisición jugadores | 19.953 | 3.171 |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 1.287.654 | 1.128.191 | Acreeedores a largo plazo por obras Estadio y Ciudad Real Madrid | 813.266 | 381.313 |
| Activos mantenidos para la venta | 22.365 | 0 | Acreeedores por recompra de derechos/otros | 507 | 604 |
| Existencias | 7.746 | 5.725 | Pasivos por impuesto diferido | 34.493 | 32.621 |
| Deudores por traspasos de jugadores a corto plazo | 35.256 | 83.160 | Periodificaciones largo plazo | 47.024 | 70.059 |
| Deudores por ingresos de explotación | 140.667 | 97.708 | TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | 1.096.046 | 671.687 |
| Activos por Impuesto Corriente | 0 | 2.085 | Provisiones riesgos y gastos | 70.985 | 970 |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | 773.316 | 266.474 | Deudas con entidades de crédito | 38.356 | 2.299 |
| Periodificaciones a corto plazo | 2.219 | 1.530 | Acreeedores a corto plazo por adquisición jugadores | 30.485 | 77.125 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 981.569 | 456.682 | Acreeedores a corto plazo por obras Estadio y Ciudad Real Madrid | 74.413 | 43.840 |
| TOTAL ACTIVO | 2.269.223 | 1.584.873 | Acreeedores a corto plazo por recompra derechos/otros | 0 | 59 |
| | | | Acreeedores a corto plazo por compras, servicios, y Hacienda por operaciones | 97.294 | 61.881 |
| | | | Pasivos por Impuesto Corriente | 18.594 | 0 |
| | | | Acreeedores a corto plazo (remuneraciones pendientes de pago) | 215.753 | 135.172 |
| | | | Periodificaciones a corto plazo | 80.849 | 58.185 |
| | | | TOTAL PASIVO CORRIENTE | 626.729 | 379.531 |
| | | | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO | 2.269.223 | 1.584.873 |

PASIVO Y PATRIMONIO NETO

El valor del Activo/Pasivo a 30 de junio de 2022 es de 2.269 millones €, una cifra 684 millones € superior al ejercicio anterior.

En el lado del activo, es de destacar: disminuye en -136 millones € el valor contable del inmovilizado de jugadores como resultante neta del importe de la inversión realizada en el ejercicio menos la disminución por amortización, bajas, deterioro y traspaso a disponible para venta. El valor del inmovilizado material aumenta 247 millones € como resultante neta de la inversión realizada en el ejercicio (fundamentalmente el proyecto de remodelación del estadio) menos las amortizaciones. La partida de activos disponibles para la venta aumenta 22 millones € por la reclasificación realizada desde inmovilizado de jugadores. El importe de deudores por traspaso de jugadores, corto más largo plazo, disminuye -48 millones € al cobrarse parte del saldo pendiente por traspasos de años anteriores por un importe mayor que la incorporación de importes pendientes por los traspasos del ejercicio actual, al haberse reducido el ingreso por traspasos. La partida de deudores por ingresos de explotación aumenta 43 millones € por mayor actividad de negocio y fundamentalmente por haber quedado pendiente de cobro para el ejercicio próximo una parte del ingreso devengado en este ejercicio por el acuerdo con Sixth Street. El saldo de tesorería tiene un valor de 773 millones €, del cual: 348 millones € corresponden a la tesorería perteneciente al proyecto de remodelación del estadio, lo que supone 203 millones € más que el año anterior tras haberse dispuesto ya la totalidad del préstamo; 425 millones € corresponden a la tesorería del club excluido el proyecto de remodelación, lo que supone un importe 303 millones € superior al del año anterior, aumento debido en su casi totalidad al cobro de la mayor parte del ingreso devengado por el acuerdo con Sixth Street.

En el lado del pasivo, es de destacar: la deuda bancaria se ha reducido en -2 millones € por el inicio a finales de este ejercicio de la amortización de los préstamos bancarios avalados por el ICO. Los saldos acreedores por inversiones pendientes de pago han aumentado en 432 millones €. De este total, un aumento de 462 millones € se deben al proyecto de remodelación del estadio (el saldo dispuesto del préstamo a largo plazo ha aumentado en 425 millones € y hay un aumento de 37 millones € por facturas pendientes de pago a corto y largo plazo). Por el contrario, los saldos acreedores por adquisición de jugadores y otras inversiones ha disminuido en -30 millones € al haber sido superiores los pagos realizados al importe incorporado pendiente de pago por nuevas adquisiciones del ejercicio. El saldo de provisiones de riesgos a largo plazo más corto plazo aumenta en 105 M€ debido a las provisiones realizadas para la cobertura de riesgos y contingencias. El saldo de acreedores por operaciones aumenta 35 millones € debido a la mayor actividad. El pasivo por impuesto corriente de 19 millones € corresponde al impuesto de sociedades del ejercicio a pagar en enero de 2023, que se deriva del gasto por impuesto más el efecto impositivo de las diferencias temporales que ajustan la base imponible dado que la mayor parte de las provisiones serán deducibles fiscalmente en el momento de su realización. El saldo de remuneraciones pendientes de pago aumenta 81 millones € debido a las primas por logros deportivos que se pagan el próximo ejercicio y también porque el año anterior la reducción salarial se concentró en el 2º semestre por lo que redujo el saldo pendiente de pago. El saldo de periodificaciones a largo plazo más corto plazo (cobros realizados cuyo devengo corresponde a ejercicios posteriores) se mantiene prácticamente estable. El Patrimonio Neto se sitúa al cierre del ejercicio en un valor de 546 millones €, un incremento de 13 millones € correspondiente al beneficio obtenido en el ejercicio 2021/22.

OTRA INFORMACIÓN DE GESTIÓN

NATURALEZA Y NIVEL DE RIESGO PROCEDENTE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El club ha establecido una serie de procedimientos y controles que permiten identificar, medir y gestionar los riesgos derivados de la actividad con instrumentos financieros. La actividad con instrumentos financieros expone al club al riesgo de crédito, de mercado y de liquidez.

RIESGO DE CRÉDITO

Se produce por la posible pérdida causada por el incumplimiento de las obligaciones contractuales de los clientes y otros deudores del club, es decir, por la posibilidad de no recuperar los activos financieros por el importe contabilizado y en el plazo establecido.

En cuanto a créditos comerciales, el club tiene establecido un procedimiento para medir, gestionar y controlar los riesgos derivados de cada uno de sus créditos. El procedimiento abarca tanto la medición del riesgo y autorización inicial, así como el seguimiento y control posterior. El club realiza un análisis y seguimiento mensual desde los distintos departamentos al objeto de identificar situaciones de riesgo y retrasos en los cobros para tomar las medidas adecuadas, incluidas las legales, que permitan recuperar los saldos vencidos a la mayor brevedad posible. En muchos casos para garantizar el cobro de los saldos deudores se solicita a los clientes las fianzas y garantías correspondientes. La resultante de todas estas medidas es que las pérdidas por insolvencia comercial en que incurre el club suponen un importe muy poco significativo en relación al volumen de ingresos anual que obtiene el club.

En cuanto a deudores financieros, las políticas de inversión del club establecen que las inversiones financieras deben realizarse conforme a las siguientes pautas: Se deben realizar con

entidades financieras domiciliadas en España y de reconocida solvencia y liquidez. Los productos en los que se pueden invertir son depósitos bancarios, repos, pagarés comerciales emitidos por entidades financieras de reconocida solvencia, cuentas remuneradas y productos financieros de similar perfil. De forma específica, no están permitidos productos estructurados de naturaleza especulativa o donde la contraparte no aparece de forma clara y explícita. Las inversiones deben estar diversificadas de forma que el riesgo no se encuentre concentrado de forma significativa en ninguna entidad, si bien, de forma temporal y en función de las condiciones de mercado, las disponibilidades financieras puedan estar concentradas en determinadas entidades de máxima solvencia. Las inversiones en activos financieros corrientes se hacen en activos líquidos con vencimiento no superior a tres meses o bien con compromiso de recompra o mercado secundario que garantice su liquidez inmediata en caso necesario. El cumplimiento de estos requisitos minimiza los riesgos de inversión de modo que el club no ha sufrido deterioro por ninguna inversión financiera desde el año 2000 que se contempla en este informe de gestión como año inicial de referencia para analizar la evolución económico-financiera del club.

RIESGO DE MERCADO

Tipo de interés

Se trata del riesgo de tipo de interés provocado por la incertidumbre sobre la evolución futura de los mercados financieros y de los tipos de interés, con el consiguiente posible impacto negativo sobre los resultados y los flujos de efectivo del club. En el caso del proyecto del estadio, la financiación a 30 años es a tipo fijo, lo que elimina cualquier riesgo en una operación a plazo tan largo. También se ha formalizado a tipo fijo, por tanto, sin riesgo, la casi totalidad de la nueva financiación a largo

plazo (hasta 2026 de vencimiento) obtenida en 2019/20 para paliar el efecto del COVID-19. El resto de financiación del club está compuesto por pólizas de crédito a corto-medio plazo y con tipos de interés variables referenciados a Euribor, que no están dispuestas a 30 de junio 2022 ni tampoco se prevé se dispongan en 2022/23, dado el saldo de tesorería disponible que tiene el club, por lo que tampoco en este caso hay riesgo ante la subida del tipo de interés. Dada esta estructura de financiación, el club no emplea ningún derivado como instrumento de cobertura del riesgo de interés.

Inflación

La inflación tiene un impacto moderado en los gastos del club, dada su estructura de costes, donde no hay consumo de materias primas, el consumo de energía es poco relevante y donde la parte de gastos de servicios externos y personal no deportivo que están vinculados a corto plazo a la inflación supone menos del 20% de los gastos totales del club. Además, parte del aumento de gasto que provoca la inflación va a ser compensado con el correspondiente incremento que se produce en determinadas partidas de ingreso.

Asimismo, la problemática existente en las cadenas de suministro no está teniendo un impacto significativo ni en el proyecto de remodelación del estadio ni en la actividad operativa del club.

RIESGO DE LIQUIDEZ

Se produce por la posibilidad de que el club no pueda disponer de fondos líquidos, o acceder a ellos, en la cuantía suficiente y al coste adecuado, para hacer frente en todo momento a sus obligaciones de pago. Para hacer frente a este riesgo, el objetivo del club es mantener las disponibilidades líquidas necesarias para el desarrollo de su actividad operativa y para la realización de las inversiones que se deci-

dan en cada momento. En este sentido, al 30 de junio 2022 el club dispone de un saldo de tesorería de 425 millones de euros (sin considerar la tesorería propia del proyecto de remodelación del estadio) así como pólizas de crédito no dispuestas por un importe de 354 millones de euros a un tipo de interés variable muy competitivo.

Con estas disponibilidades, más los flujos de caja que genera regularmente el club en su actividad operativa, el club puede hacer frente holgadamente a todos sus compromisos de pago, así como disponer de flexibilidad para la toma de decisiones sobre eventuales nuevas inversiones.

OTRA INFORMACIÓN DE GESTIÓN

PERÍODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

El período medio de pago a proveedores del club durante la temporada 2021/22 ha sido de 49 días, inferior al máximo legal establecido en la Ley 15/2010 de 5 de julio.

PERSONAL

Durante el ejercicio 2021/22, el número medio de personas empleadas en el club ha sido de 894 (819 el ejercicio anterior), del cual 428 (377 el ejercicio anterior) corresponden a jugadores y técnicos.

A 30 de junio 2022 la plantilla de personal del club es de 878 personas (861 a 30 junio 2021), del cual 434 (421 a 30 junio 2021) corresponden a jugadores y técnicos.

INFORMACIÓN MEDIOAMBIENTAL

Dada la actividad a la que se dedica el club, no existen responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados.

El Real Madrid, en cumplimiento de su política de sostenibilidad y eficiencia energética, continúa estudiando y realizando acciones encaminadas tanto a la reducción de consumos como a la gestión responsable de sus recursos.

INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

Considerando la naturaleza de las operaciones del club, las actividades más relevantes en este ámbito corresponden al diseño innovador en distintos apartados del proyecto de remodelación del estadio, así como al diseño y desarrollo de la plataforma tecnológica y demás herramientas que soportan la actividad digital del club. También se incluyen actividades del área de la salud deportiva, así como el desarrollo de nuevas herramientas tecnológicas.

ACCIONES PROPIAS

Al ser el club una asociación deportiva no existen acciones y por tanto no existe autocartera.

HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

No se han producido hechos posteriores significativos entre el cierre del periodo y la formulación de las presentes cuentas anuales.

EVOLUCIÓN PREVISIBLE

Con respecto al próximo ejercicio 2022/23, la previsión actual es que no haya restricciones de aforo provocadas por la pandemia. Sí se prevé que persistan, tanto en ingresos de televisión como en ingresos comerciales, algunos efectos por impacto diferido de la crisis económica derivada de la pandemia, si bien la pérdida de ingresos que provocarían sería muy inferior a la del ejercicio 2021/22. También se prevé que se mantenga durante el próximo ejercicio la dificultad para realizar plusvalías por transferencias de jugadores, dado que la situación económica de la mayoría de los clubes continúa siendo mala, estimándose que muchos de ellos también habrán incurrido en pérdidas en el ejercicio 2021/22.

En cuanto a las consecuencias provocadas por el conflicto bélico en Ucrania y su efecto derivado de aumento de la inflación, hay que comentar lo siguiente:

- En cuanto a la contratación económica, no se prevé un impacto significativo en los contratos de ingreso actuales, si bien la problemática e incertidumbre económica que provoca el conflicto, podría dificultar la realización de nuevos acuerdos de negocio.
- En cuanto al efecto de la inflación, se estima un impacto moderado en los gastos del club, dada su estructura de costes, donde no hay consumo de materias primas, el consumo de energía es poco relevante y donde la parte de gastos de servicios externos y personal no deportivo que están vinculados a corto plazo a la inflación supone menos del 20% de los gastos totales del club. Además, parte del aumento de gasto que provoque la inflación va a ser compensado con el correspondiente incremento que se produzca en determinadas partidas de ingreso.

- En cuanto al efecto que pueda provocar la subida de los tipos de interés que se está produciendo, no tendrá apenas impacto en los gastos financieros del club en 2022/23, dado que el préstamo para la remodelación del estadio está suscrito a tipo de interés fijo, así como la casi totalidad de los préstamos ICO suscritos en 2020 para paliar los efectos de la pandemia. El resto de financiación del club está compuesto por líneas de crédito que sí están referenciadas al Euribor, pero no están dispuestas a 30 de junio 2022 ni tampoco se prevé se dispongan en 2022/23, dado el saldo de tesorería disponible que tiene el club.
- En cuanto a las problemáticas existentes en las cadenas de suministro, tampoco se prevé que ello tenga un impacto significativo ni en el proyecto de remodelación del estadio ni en la actividad operativa del club.

En el ámbito deportivo, la entidad pretende continuar reforzando y desarrollando su modelo deportivo dirigido a seguir logrando los éxitos deportivos en fútbol y baloncesto que han distinguido al club a lo largo de su historia y muy significativamente en estos últimos años.

Todo ello ha de ser soportado por un modelo económico que persigue un crecimiento auto sostenible donde a través de un esfuerzo combinado de crecimiento/diversificación de ingresos y de contención de costes, se obtenga una rentabilidad y una estructura financiera cuya solvencia permita al club afrontar las inversiones necesarias para el desarrollo de su actividad.

Asimismo, a lo largo del ejercicio 2022/23, el club continuará con la ejecución de las obras para el proyecto de remodelación del estadio, obras que se prevé finalizar a lo largo del próximo año 2023.

PRESUPUESTO TEMPORADA 2022-2023



REAL MADRID CLUB DE FÚTBOL Y SOCIEDAD DEPENDIENTE PRESUPUESTO CONSOLIDADO TEMPORADA 2022-2023

| MILES € | CIERRE 2021/22 | PPTO 2022/23 | VARIACIÓN |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Ingresos de Socios y Estadio | 104.497 | 135.260 | 30.763 |
| Ingresos de Amistosos y Competiciones Internacionales | 142.162 | 112.230 | (29.932) |
| Ingresos de Retransmisión | 178.940 | 182.820 | 3.880 |
| Ingresos de Marketing | 295.929 | 339.338 | 43.409 |
| Total Ingresos de Explotación (antes enajenación inmovilizado) | 721.528 | 769.648 | 48.120 |
| Gastos de Aprovisionamientos | (27.778) | (28.465) | (687) |
| Gastos de Personal Deportivo y No Deportivo | (519.030) | (440.912) | 78.118 |
| Gastos de Operaciones | (217.180) | (246.350) | (29.170) |
| Provisiones de Insolvencia y de Riesgos y Gastos | (72.443) | 0 | 72.443 |
| Resultado por Enajenación de Inmovilizado | 378.716 | 98.110 | (280.606) |
| Pérdida por Deterioro/Baja Inmovilizado | (60.814) | 0 | 60.814 |
| Resultado de Explotación antes de Amortizaciones (EBITDA) | 202.999 | 152.031 | (50.968) |
| Amortizaciones | (179.702) | (144.070) | 35.632 |
| Resultado de Explotación | 23.297 | 7.961 | (15.336) |
| Ingresos Financieros | 1.148 | 1.314 | 166 |
| Incorporación de gastos financieros al inmovilizado | 14.749 | 18.128 | 3.379 |
| Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la adquisición de jugadores | (265) | (970) | (705) |
| Gastos Financieros por intereses de préstamos, gastos de avales y otros gastos financieros | (3.981) | (3.336) | 645 |
| Gastos Financieros préstamo estadio incorporados al inmovilizado | (14.749) | (18.128) | (3.379) |
| Resultado Financiero | (3.098) | (2.992) | 106 |
| Resultado antes de Impuestos | 20.199 | 4.970 | (15.229) |
| Impuestos | (7.263) | (3.242) | 4.021 |
| RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS | 12.936 | 1.727 | (11.209) |

En 2022/23 se presupuestan ingresos de 769,6 millones de euros, lo que representa un aumento de 48,1 millones de euros (7%) respecto al ejercicio 2021/22.

Disminuyen los ingresos en competiciones al presupuestarse cuartos de final en Liga de Campeones (título de campeón el ejercicio anterior). Aumentan los ingresos en el estadio al no preverse que haya las restricciones de aforo que ha estado provocando la pandemia hasta el ejercicio anterior. Aumentan los ingresos de marketing gracias a la recuperación progresiva de la actividad comercial y de patrocinio.

Aun considerando estas mejoras, el presupuesto de ingresos del ejercicio 2022/23 todavía es 52,5 millones de euros (6%) inferior al presupuesto 2019/20, anterior a la pandemia, que fue de 822,1 millones de euros.

Ello es debido a que aún persisten algunos efectos en ingresos por impacto diferido de la crisis económica derivada de la pandemia, a lo que hay que añadir las dificultades económicas que está provocando el conflicto bélico en Ucrania.

Además, a lo largo del ejercicio 2022/23 el club continúa con la ejecución de las obras para el proyecto de remodelación del estadio, que no estará plenamente operativo a nivel de ingresos hasta que no finalicen dichas obras.

Los gastos de personal disminuyen 78,1 millones de euros respecto al ejercicio anterior, debido a la evolución de los contratos y composición de plantillas deportivas, así como a las provisiones y primas por logros deportivos devengadas el ejercicio anterior.

Los gastos de aprovisionamientos y operaciones aumentan 29,9 millones de euros respecto al ejercicio anterior, debido al crecimiento de ingresos y de actividad del club, así como al impacto de la inflación en el coste de los servicios externos contratados por el club para el desempeño de sus actividades.

REAL MADRID CLUB DE FÚTBOL Y SOCIEDAD DEPENDIENTE PRESUPUESTO CONSOLIDADO POR SECCIONES DEPORTIVAS DE LA TEMPORADA 2022-23

El ejercicio anterior el club realizó provisiones de gastos para la cobertura de riesgos y contingencias. El importe registrado en las partidas de provisiones de riesgos y gastos y de deterioro de inmovilizado supuso un gasto total de 133,3 millones de euros. El presupuesto 2022/23 no contempla la necesidad de realizar nuevas dotaciones, por lo que se produce la correspondiente reducción de gasto en comparación con el ejercicio anterior.

En 2022/23 se presupuestan beneficios de enajenación de 98,1 millones de euros, lo que representa una disminución de 280,6 millones respecto al ejercicio anterior, debido fundamentalmente a que en 2021/22 se realizó la plusvalía por el acuerdo con Sixth Street/Legends.

Como resultante de todo lo anterior, se presupuesta un EBITDA de 152,0 millones de euros (203,0 millones de euros el ejercicio anterior).

El gasto de amortización presupuestado es 35,6 millones de euros inferior al del año anterior, como consecuencia de la evolución de la plantilla deportiva.

Se presupuesta un gasto financiero neto de 3,0 millones de euros, similar al del año anterior.

Hay que considerar que, durante el período de ejecución del proyecto, el gasto financiero relativo a la financiación del estadio se capitaliza como mayor coste de la inversión.

Asimismo, la subida de los tipos de interés que se está produciendo, no tiene apenas impacto en los gastos financieros del club en 2022/23 ni previsiblemente lo tendrá en los próximos años, dado que el préstamo para la remodelación del estadio está suscrito a tipo de interés fijo, así como la casi totalidad de los préstamos ICO suscritos en 2020 para paliar los efectos de la pandemia y cuya amortización ya se está realizando.

Con todo ello, se obtiene un beneficio de 5,0 millones de euros antes de impuestos (20,2 millones de euros el ejercicio anterior), que tras aplicar la tasa impositiva nominal del 25% y otros efectos de la normativa fiscal, se convierte en un beneficio de 1,7 millones de euros después de impuestos (12,9 millones de euros el ejercicio anterior).

| MILES € | FÚTBOL MASCULINO | FÚTBOL FEMENINO | BALONCESTO | TOTAL |
|--|------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Ingresos de Socios y Estadio | 130.612 | 113 | 4.535 | 135.260 |
| Ingresos de Amistosos y Competiciones Internacionales | 111.046 | 584 | 600 | 112.230 |
| Ingresos de Retransmisión | 178.920 | 188 | 3.713 | 182.820 |
| Ingresos de Marketing | 329.229 | 601 | 9.509 | 339.338 |
| Total Ingresos de Explotación (antes enajenación inmovilizado) | 749.806 | 1.486 | 18.357 | 769.648 |
| Gastos de Aprovisionamientos | (27.292) | (453) | (720) | (28.465) |
| Gastos de Personal Deportivo y No Deportivo | (405.161) | (3.645) | (32.106) | (440.912) |
| Gastos de Operaciones | (235.217) | (2.484) | (8.649) | (246.350) |
| Provisiones de Insolvencia y de Riesgos y Gastos | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Enajenación de Inmovilizado | 98.116 | 0 | (6) | 98.110 |
| Pérdida por Deterioro/Baja Inmovilizado | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado de Explotación antes de Amortizaciones (EBITDA) | 180.252 | (5.096) | (23.124) | 152.031 |
| Amortizaciones | (143.454) | (68) | (548) | (144.070) |
| Resultado de Explotación | 36.798 | (5.164) | (23.673) | 7.961 |
| Ingresos Financieros | | | | 1.314 |
| Incorporación de gastos financieros al inmovilizado | | | | 18.128 |
| Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la adquisición de jugadores | | | | (970) |
| Gastos Financieros por intereses de préstamos, gastos de avales y otros gastos financieros | | | | (3.336) |
| Gastos financieros préstamo estadio incorporados al inmovilizado | | | | (18.128) |
| Resultado Financiero | | | | (2.992) |
| Resultado antes de Impuestos | | | | 4.970 |
| Impuestos | | | | (3.242) |
| RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS | | | | 1.727 |



Realmadrid

Impreso en septiembre de 2022 en Madrid

Edita: Real Madrid C.F.