

## **Discurso íntegro de Florentino Pérez en la Asamblea General Ordinaria 2025**

Buenos días.

Queridos socios compromisarios:

Bienvenidos a la Ciudad Real Madrid para celebrar la Asamblea General Ordinaria de los socios representantes del Real Madrid. A los que estáis aquí de manera presencial y a todos los socios compromisarios que asisten de forma telemática.

Como es habitual en cada asamblea, les quiero pedir en primer lugar un recuerdo para todos los que ya no están con nosotros.

Os pido un minuto de silencio para todos ellos. Y para los madridistas que nos han dejado y que siempre tendremos en nuestra memoria.

Queridos socios compromisarios:

Como siempre os digo, este es el acto más importante de los que celebramos cada año. Vosotros representáis a los socios del Real Madrid y ello conlleva una gran responsabilidad. Tenéis mi gratitud por vuestro trabajo, vuestra lealtad y vuestro compromiso.

Y también por el cariño y el apoyo que me brindáis y que siempre he percibido de vosotros. Este año me habéis dado de nuevo vuestra confianza para seguir siendo presidente durante los próximos cuatro años. El 25 de enero, esta Junta Directiva y yo hemos vuelto a afrontar el reto y el desafío de seguir trabajando para que el Real Madrid sea el mayor referente del deporte mundial.

Vuelvo a reiterar mis palabras de agradecimiento porque ser presidente de nuestro club es uno de los mayores honores que he tenido en mi vida.



**Realmadrid**

Desde que llegué a la presidencia del Real Madrid en el año 2000, hace ahora 25 años, he trabajado para que este club siga ocupando el lugar que le corresponde por su historia y por lo que representa para millones de personas. Y lo he hecho con la firme convicción en los valores que han marcado nuestro camino y que son los pilares de todo lo que hemos sido capaces de lograr a lo largo de nuestros 123 años de historia. Todo lo que somos es fruto del trabajo, del sacrificio, de la superación permanente, de la búsqueda de la excelencia, de la humildad, del respeto y de la solidaridad.

Así hemos logrado formar una gran familia, la gran familia madridista a la que todos vosotros representáis en esta Asamblea. Y aquí está reflejada la unidad como símbolo del madridismo. Este club es un ejemplo de cómo la unidad de todos nosotros ha sido la base para vivir uno de los ciclos ganadores más importantes de nuestra historia.

En los últimos 15 años, hemos conseguido juntos ganar 58 títulos: 30 de fútbol y 28 de baloncesto, entre ellos 6 Copas de Europa de fútbol y 3 Copas de Europa de baloncesto. Debemos valorar en su justa medida lo que significa este ciclo de éxito en el actual mundo del deporte, donde cada vez resulta más difícil ganar.

Esto es algo que nos enorgullece a todos los que sentimos pasión por el Real Madrid. Cada vez que conseguimos un título, nos emocionamos cuando vemos las imágenes de las celebraciones de seguidores del Real Madrid en cualquier rincón del mundo.

Nos une este sentimiento universal que es el madridismo y que va más allá del origen o lugar de procedencia, de religiones, de lenguas, de ideologías, de etnias o de culturas a las que se pertenezca. Ser del Real Madrid es una forma de entender la vida.

Este escudo es símbolo de alegría y de éxitos, de ilusiones y de sueños, pero es también el compromiso por una manera de hacer las cosas.

Hemos tenido que afrontar momentos muy difíciles en los últimos años. Juntos hemos superado las consecuencias de una epidemia que lo arrasó casi todo, y hemos hecho todo lo posible para paliar los efectos causados por un escenario de conflictos internacionales, cuyas consecuencias también fueron muy duras.



**Real Madrid**

Aquí vuelvo a resaltar lo importante que ha sido la unidad de todos los socios para superar las dificultades y que ha servido para que nuestro club sea también un ejemplo de estabilidad institucional.

Y todo ello ha conducido a que el Real Madrid tenga una solidez económica que le ha permitido liderar los principales rankings internacionales.

El Real Madrid sigue siendo el club de fútbol más valioso del mundo, según la prestigiosa publicación *Forbes*. También el club con mayores ingresos del mundo, según Deloitte. Y la marca de fútbol más valiosa del mundo, según Brand Finance.

Y este año, la Asociación Mundial del Deporte nos ha reconocido como el club con la mejor reputación del mundo.

Estos son galardones para el orgullo de los casi 100.000 socios del Real Madrid, exactamente 98.272 socios, y también para todos sus aficionados. Y es gracias a vuestro empeño para que este club sea el más laureado, y también el más querido y admirado del mundo.

Nuestras peñas también nos enorgullecen. Sabemos de su importancia y de su capacidad para transmitir los valores del Real Madrid. Ya son 2.521 las peñas repartidas por todo el mundo. Todo esto demuestra la universalidad de nuestro club que forma parte del corazón de la gente.

El Real Madrid cuenta con más de 660 millones de seguidores en las redes sociales. Somos la primera institución que alcanza esta cifra. Y por novena temporada consecutiva, nuestra web es la más visitada de todos los clubes de fútbol.

Cada vez que viajamos a cualquier parte del mundo vemos con orgullo lo que significa ser del Real Madrid y la emoción que provoca nuestro escudo. Este sentimiento lo transformamos en solidaridad a través de la Fundación Real Madrid, que es el alma del Real Madrid.

Debemos seguir llegando a los más vulnerables de nuestra sociedad, especialmente a los niños y niñas que están en riesgo de exclusión social. En ellos nos volcamos para que sientan nuestro apoyo y nuestro cariño.



**Realmadrid**

El trabajo de nuestra Fundación llega a 400.000 personas cada año, a través de los más de 1.400 proyectos que forman nuestro tejido solidario en más de 100 países. Todos y cada uno de estos proyectos y nuestras escuelas socioeducativas repartidas por todos los continentes generan ilusión y esperanza para los que apenas tienen nada: los niños y niñas que son vulnerables a todos los riesgos que les rodean, personas con discapacidades, enfermos, personas mayores, aquellos que están sin hogar y sin trabajo, reclusos, menores en centros de acogida y un largo etcétera.

Hoy, la Fundación Real Madrid sigue siendo la mayor organización privada del mundo en integración y cooperación a través del deporte. Y esta pasada temporada ha gestionado cerca de 30 millones de euros para todos sus proyectos.

El Real Madrid es y será siempre un club solidario y no va a fallar nunca a aquellos que más nos necesitan.

#### PROYECTO DEPORTIVO

Queridos socios: me refiero ahora a nuestro proyecto deportivo. Hablo, en primer lugar, de fútbol.

Aquí están los dos títulos conseguidos la temporada pasada: nuestra sexta Supercopa de Europa lograda en Varsovia y la Copa Intercontinental ganada en Catar, nuestro noveno título mundial de clubes.

Seguimos sumando títulos a un palmarés que es único en la historia del fútbol y debemos estar orgullosos de lo que este equipo viene haciendo en las últimas 15 temporadas de manera ininterrumpida, en las que se ha conseguido un total de 30 títulos: 6 Copas de Europa, 6 Mundiales de Clubes, 5 Supercopas de Europa, 5 Ligas, 3 Copas del Rey y 5 Supercopas de España.

Pero ya sabemos cuál es el nivel de exigencia del Real Madrid. Y eso nos obliga a intentar superar cada desafío por imposible que parezca.

La temporada pasada estuvimos compitiendo hasta la recta final en todas las competiciones. <



**Realmadrid**

Hay que recordar que fue una temporada muy dura con lesiones muy graves y que nos impidió contar con jugadores como Carvajal y Militão durante todo el año. Y otros como Camavinga, Mendy, Alaba o Ceballos tuvieron también lesiones importantes de larga duración que nos privaron de su participación durante buena parte de la temporada.

De hecho, ya tuvimos que sufrir la temporada anterior a esta última numerosas lesiones, entre ellas dos roturas de cruzado. En las dos últimas temporadas, nuestro equipo sufrió cinco roturas de ligamentos cruzados y 7 lesiones de larga duración.

Y esto por citar tan solo las lesiones más graves, con un calendario que es cada vez más dañino para la salud de los jugadores. Nuestro equipo jugó 68 partidos en toda la temporada. Y si hablamos de nuestros internacionales, que son casi todos, han jugado más de 80 partidos. Es una auténtica barbaridad.

Pero nuestra voluntad y, también nuestra responsabilidad, es la de seguir creciendo para aspirar a todo. Hemos trabajado en un nuevo impulso para dar continuidad a una estrategia deportiva que lleva mucho tiempo ofreciendo grandes resultados para nuestro equipo: la mezcla de jugadores extraordinarios que, en muchos casos, son los mejores del mundo en sus puestos; y de jóvenes talentos que serán las grandes figuras del presente y del futuro.

Y además tenemos la suerte de que son jugadores que aman al Real Madrid, que son madridistas de corazón. Y eso ha sido clave para que estén aquí con nosotros, y para conseguir todos los éxitos que hemos logrado.

Este año también hemos incorporado como nuestro entrenador a Xabi Alonso, que representa los valores del Real Madrid. Conoce nuestra casa porque lo ha ganado todo como jugador vistiendo nuestra camiseta. Y llega procedente del Bayer Leverkusen donde ha hecho historia en el fútbol alemán, ganando la Bundesliga, la Copa y la Supercopa de Alemania.

Y al mismo tiempo hemos fichado a grandes jugadores que nos van a ayudar a seguir alimentando las ilusiones de los madridistas. Ha llegado Trent Alexander-Arnold, con una trayectoria impresionante en uno de los grandes clubes del fútbol mundial como es el Liverpool, donde ha ganado 9 títulos, entre ellos una Champions y 2 Premier League.



**Realmadrid**

También hemos dado la bienvenida a Dean Huijsen, un central joven de tan solo 20 años, que ya es internacional con la selección española, y que viene demostrando un talento muy especial.

Como Álvaro Carreras, un defensa ya consolidado que llega procedente de otro de los grandes clubes de Europa como es el Benfica, y que se formó en nuestra cantera. Seguro que nos va a seguir dando muchas alegrías como uno de los grandes defensas del fútbol europeo.

Y se ha incorporado al Real Madrid Franco Mastantuono, uno de los jóvenes talentos del fútbol mundial, que con tan solo 18 años ya es el jugador más joven de la historia en debutar con la selección de Argentina en partido oficial. Llega procedente de uno de los clubes más laureados de Argentina y de América, como es el River Plate.

Se suman a un equipo que cuenta con jugadores como Vinicius Junior, Premio The Best como el mejor jugador del mundo para FIFA en 2024.

A Kylian Mbappé, que hace unas semanas recibió la Bota de Oro conseguida en su primera temporada en el Real Madrid y que este año ya lleva 18 goles en 16 partidos. Está nominado al Premio The Best 2025, al igual que Thibaut Courtois como el mejor portero del mundo, que ya ganó este trofeo The Best en 2018.

Bellingham, Valverde, Rüdiger, Huijsen, junto a Vinicius Júnior, Mbappé y Courtois están nominados al Premio The Best al mejor Once del fútbol mundial.

Y además Mbappé y Bellingham forman parte del equipo ideal de este año 2025, que eligen los futbolistas profesionales de todo el mundo.

Un equipo, cuyo capitán y uno de nuestros más grandes canteranos, Dani Carvajal, tiene el honor de poseer un récord histórico igualando a quien fuera nuestro querido presidente de honor Paco Gento, con 6 Copas de Europa.

Así seguimos construyendo el presente y el futuro de un equipo que va hoy colíder en la Liga con un partido menos, y está situado ya en el grupo de cabeza de la Champions League.



**Real Madrid**

Estamos ilusionados, y confiamos en que, con el talento de estos jugadores, alcancemos los objetivos marcados para esta temporada.

Debemos seguir construyendo la historia de nuestro club, que ha venido marcada recientemente por una etapa que quedará en la memoria del madridismo, pero también en la de todos los aficionados al fútbol del mundo.

Os pido ahora un momento de reconocimiento y admiración por aquellos que han finalizado su etapa con nosotros, y que han contribuido a que hoy el Real Madrid sea aún más grande.

Y quiero comenzar por Carlo Ancelotti, el entrenador más laureado de nuestra historia, con 15 títulos: 3 Copas de Europa, 3 Mundiales de Clubes, 3 Supercopas de Europa, 2 Ligas, 2 Copas del Rey y 2 Supercopas de España.

Carlo Ancelotti se ha ganado para siempre nuestro cariño porque representa fielmente los valores del Real Madrid.

Gracias, querido Carlo. Te deseamos lo mejor para ti y para tu familia, y sabes que este club es y será siempre el club de tu vida.

También nuestra admiración y gratitud para uno de los jugadores que serán eternos en el Real Madrid, para nuestro querido Luka Modrić.

Modrić ya pertenece al corazón del madridismo por lo que ha representado y por ser un ejemplo de los valores del Real Madrid dentro y fuera de los terrenos de juego. Un jugador querido por todos nosotros y respetado por todos sus compañeros, por sus rivales y por todos los aficionados del fútbol mundial.

Es el jugador más laureado de nuestra historia, con 28 títulos: también con el récord de 6 Copas de Europa, 6 Mundiales de Clubes, 5 Supercopas de Europa, 4 Ligas, 2 Copas del Rey y 5 Supercopas de España.



**Realmadrid**

Querido Luka, gracias por tu fútbol y por todo lo que le has dado al Real Madrid. Fue un honor verte jugar con este escudo y esta camiseta. El Real Madrid es y será para siempre el club de tu vida.

Y nuestro agradecimiento ahora para uno de nuestros más grandes canteranos, para Lucas Vázquez.

Nuestro querido Lucas ha finalizado su paso por el Real Madrid después de conquistar el corazón de todos los aficionados madridistas. Él también ha sido un ejemplo de comportamiento y de trabajo. Y ha representado siempre los valores inculcados en esta Ciudad Real Madrid desde que llegó a nuestro club con tan solo 16 años.

Se va convertido en una leyenda, con 23 títulos: 5 Copas de Europa, 5 Mundiales de Clubes, 4 Supercopas de Europa, 4 Ligas, 1 Copa del Rey y 4 Supercopas de España.

Lucas Vázquez lo ha dado todo en el campo con nuestro escudo y nuestra camiseta. Y los madridistas no olvidaremos nunca su entrega y aquella imagen que será todo un símbolo de su paso por el Real Madrid, cuando se dirigía al punto de penalti en San Siro, camino de la undécima Copa de Europa.

Querido Lucas, gracias por todo lo que nos has dado y sabes también que esta será para siempre tu casa.

Y, por último, quiero dar las gracias también a otro de los jugadores que ha finalizado su etapa con nosotros: Jesús Vallejo.

Siempre nos ha ayudado siendo un ejemplo de trabajo y de profesionalidad, como lo hizo en la decimocuarta Copa de Europa. Se va del Real Madrid con 13 títulos: 2 Copas de Europa, 4 Mundiales de Clubes, 3 Supercopas de Europa, 1 Liga, 1 Copa del Rey y 2 Supercopas de España.

Gracias, Jesús. Te llevas el cariño de todos nosotros. Y te deseamos lo mejor para ti y para tu familia.



Realmadrid

## CANTERA

Les hablo ahora de nuestra cantera, que es esencial para entender la identidad del Real Madrid. Siempre ha formado parte de nuestra historia y ha contribuido a extender los valores de nuestro club.

Estamos orgullosos de tener la mejor cantera del mundo, un hecho avalado con datos en los últimos años. En la actualidad, 199 futbolistas procedentes de la cantera del Real Madrid juegan en Ligas profesionales: 41 jugadores lo hacen en equipos de la Primera División del fútbol español, 104 en Ligas internacionales y 54 en Segunda División. En estos momentos, el 83 por ciento de los equipos profesionales del fútbol español tienen jugadores que se han formado en nuestra Ciudad Real Madrid.

Tengo que decir que la pasada temporada fue la mejor de la historia de nuestra cantera. 13 de nuestros 17 equipos se proclamaron campeones de Liga en sus categorías, lo que supone un récord histórico.

Y vimos cómo Asencio y Gonzalo han llegado al primer equipo, alimentando así los sueños de los más de 300 canteranos de alcanzar algún día esa meta. Gonzalo fue el máximo goleador del pasado Mundial de Clubes con 4 goles y la FIFA lo incluyó en el once ideal.

Hasta 8 canteranos debutaron la pasada temporada con el primer equipo del Real Madrid. Además de Asencio, lo hicieron Daniel Yáñez, Lorenzo Aguado, Diego Aguado, Chema Andrés, Jacobo Ramón, Fran González y Víctor Muñoz.

Y nos enorgullece que 8 jugadores de la primera plantilla del Real Madrid hayan formado parte de nuestra cantera: nuestro capitán Dani Carvajal (aquel niño de 12 años que, junto a nuestro querido Alfredo Di Stéfano, puso la primera piedra de esta Ciudad Real Madrid hace 21 años). También Asencio, Fran García, Carreras, Valverde, Vinicius, Rodrygo y Gonzalo.

Este número es un tercio de los jugadores del primer equipo. Es, por tanto, la mejor muestra de lo que representa la cantera para el Real Madrid.



**Realmadrid**

Y uno de los canteranos más emblemáticos del Real Madrid, como es Álvaro Arbeloa, es el nuevo entrenador del Castilla, en su sexta temporada como entrenador de nuestra cantera.

Arbeloa se ha formado también durante toda su trayectoria como jugador y ahora como técnico en esta Ciudad Real Madrid. Como entrenador del Juvenil A, por citar algunos datos de su recorrido en nuestra cantera, consiguió el triplete en 2023: se proclamó campeón de Liga, de Copa del Rey y de Copa de Campeones. Y el año pasado también ganó la Liga.

Arbeloa está llevando a cabo un gran trabajo como técnico y le avalan su preparación, su afán de superación, su conocimiento de la casa y su capacidad para inculcar los valores del Real Madrid, tal como hizo también en su época como jugador, en una de las etapas más brillantes de nuestra historia.

Me van a permitir que tenga ahora una mención especial para una de las grandes leyendas de nuestro club, que ha finalizado precisamente su etapa como entrenador del Castilla.

Nuestro agradecimiento para Raúl González, que ha permanecido durante 7 años como entrenador de nuestra cantera, 6 de ellos como técnico del Castilla.

En 2020 conquistó la Youth League con el Juvenil A, nuestra primera Copa de Europa juvenil, y siempre ha sido un referente para todos nuestros jóvenes que se han formado con una de nuestras figuras más representativas de los valores del Real Madrid.

Gracias, querido Raúl.

## FÚTBOL FEMENINO

Les hablo ahora de nuestro equipo de fútbol femenino. Sigue siendo un proyecto joven que ha iniciado su sexta temporada y que ya se va consolidando.

Nuestro equipo volvió a ser subcampeón de Liga la pasada temporada y se clasificó por quinta vez, de manera consecutiva, para la Champions femenina. En esta competición terminó por segunda vez entre los 8 mejores de Europa.



**Realmadrid**

Nuestro equipo está liderado este año por Pau Quesada, un entrenador que formó parte de la cantera del Real Madrid durante tres temporadas, en las que estuvo al frente del Juvenil C, Cadete A y Real Madrid C, con el que consiguió el ascenso a Segunda Federación en la temporada 23-24, tras proclamarse campeón de Liga en Tercera Federación.

Y hemos reforzado a nuestro equipo femenino con 6 nuevas jugadoras, como son: Sara Däbritz, Hanna Bennison, Bella Andersson, Sara Holmgård, Lotte Keukelaar y Merle Frohms, que sufrió el pasado mes de octubre desgraciadamente una lesión de cruzado y le deseamos que se recupere cuanto antes.

Este año también se ha incorporado a nuestro primer equipo la canterana Paula Comendador, que ha pasado por todos los equipos de nuestras categorías inferiores.

Todas ellas se han incorporado a un equipo femenino del Real Madrid que ya cuenta también con algunas jugadoras que son referentes en el fútbol femenino internacional. Por ejemplo, Lakrar y Angeldahl están nominadas al Premio The Best al Once Femenino de la FIFA 2025; y Linda Caicedo y Athenea han sido también candidatas al Once Mundial femenino, que elaboran las jugadoras profesionales del fútbol femenino internacional.

Y quiero destacar también a quienes han formado parte de nuestro equipo femenino, y que ya han finalizado su etapa con nosotros.

En primer lugar, el entrenador Alberto Toril, que ha liderado el equipo las últimas cuatro temporadas. En todas ellas se ha logrado la clasificación para la Champions femenina, y en dos ocasiones han alcanzado los cuartos de final de la competición. Le reitero nuestro agradecimiento por su trabajo.

También nuestra gratitud a las jugadoras que han culminado su etapa en el Real Madrid. Entre ellas, nuestra capitana Olga Carmona, que ha sido siempre un ejemplo para todo el equipo, y por supuesto, no olvidaremos nunca aquel mítico gol que nos hizo campeonas del mundo con España.

Al igual que a Caroline Møller, Melanie Leupolz, Mylene Chavas y Carla Camacho. Para todas ellas, nuestro reconocimiento y nuestros mejores deseos en esta nueva etapa de sus vidas.



Real Madrid

## BALONCESTO

Tiempo ahora para hablar del Real Madrid de Baloncesto.

Aquí está la Liga 38.

Nuestro equipo de baloncesto ha conseguido 28 títulos en las últimas 15 temporadas: 3 Copas de Europa, 1 Copa Intercontinental, 8 Ligas, 7 Copas del Rey y 9 Supercopas de España.

Además, esta última Liga, ganada de manera brillante, no es un título más. Es el título número 100 del Real Madrid de baloncesto. Y esto es algo que enorgullece al madridismo.

Nuestro compromiso es el de continuar trabajando para que sigamos compartiendo juntos muchas alegrías. Hemos querido dar un nuevo impulso para fortalecer la sección de baloncesto.

Se ha incorporado, en calidad de nuevo director deportivo de la sección, una de las más grandes leyendas del Real Madrid y del baloncesto europeo, como es Sergio Rodríguez.

Regresa a nuestro club después de haber defendido nuestra camiseta en uno de los ciclos más exitosos de nuestra historia. Como jugador, ha ganado 17 títulos durante 8 temporadas, entre ellos 2 Copas de Europa y 4 Ligas.

Su trayectoria ha sido una carrera ejemplar en nuestro club, en el baloncesto europeo, en la NBA y en la selección española.

Y para este nuevo proyecto deportivo hemos incorporado a Sergio Scariolo, uno de los entrenadores más prestigiosos del baloncesto mundial. Llega al Real Madrid tras una trayectoria brillante al frente de la selección española, donde se ha convertido en el entrenador más laureado de su historia, con un palmarés plagado de títulos, entre ellos 1 Copa del Mundo y 4 Eurobasket.

Para este nuevo reto, se han incorporado también 7 nuevos jugadores:



**Real Madrid**

Théo Maledon, una de las estrellas emergentes de la Euroliga. El internacional francés promedió la pasada temporada 17 puntos por partido en Euroliga y formó parte del segundo mejor quinteto de la competición. En la NBA disputó 177 partidos.

David Krämer, internacional alemán que se proclamó campeón del mundo con su selección en el Mundial 2023.

Gabriele Procida, internacional por Italia, que está considerado como uno de los más prometedores talentos del baloncesto europeo. Procede del Alba de Berlín, donde fue elegido mejor jugador joven de la Euroliga.

Chuma Okeke, procedente de la NBA, donde ha disputado más de 200 partidos.

Trey Lyles, internacional con Canadá con una amplia experiencia en la NBA, donde ha disputado cerca de 700 partidos a lo largo de 10 temporadas.

Alex Len, internacional con Ucrania, procedente también de la NBA, donde ha jugado más de 700 partidos en 12 temporadas.

Y ha regresado a nuestro club Izan Almansa, canterano del Real Madrid. Vuelve con 20 años y ya ha sido medalla de oro y MVP del Mundial sub-19 con España.

Todos ellos vienen para sumar ilusión a un equipo en el que hay jugadores que son leyendas del Real Madrid y del baloncesto europeo, como nuestro capitán Sergio Llull, el jugador de los récords: el que más partidos ha jugado en el Real Madrid, el que más encuentros ha jugado en la Euroliga, el que más partidos ha defendido nuestra camiseta en la Liga española, el máximo triplista histórico de la Euroliga, y el jugador con más títulos nacionales conseguidos. Y el jugador que más temporadas acumula en el Real Madrid, con un total de 20 temporadas.

Sergio Llull ha sido elegido, junto a otros ilustres madridistas, como Tavares, Sergio Rodríguez, Doncic y Rudy Fernández, entre los 25 mejores jugadores de la historia de la Euroliga.

Edy Tavares, además, ha sido elegido mejor defensor de la Liga por quinta temporada consecutiva.



Realmadrid

Mario Hezonja fue incluido en el mejor quinteto de la Liga y Facundo Campazzo fue el MVP de la final de la Liga.

Y en el Real Madrid de baloncesto han concluido su etapa figuras importantes a las que quiero transmitir nuestro agradecimiento.

En primer lugar, para quien fuera nuestro entrenador: Chus Mateo. Un hombre de la casa que ha representado los valores de nuestro club durante las últimas tres temporadas que ha estado al frente de nuestro equipo. Un tiempo de dedicación y trabajo en el que hemos ganado 6 títulos: 1 Copa de Europa, 2 Ligas, 1 Copa del Rey y 2 Supercopas de España.

Gracias, querido Chus Mateo. Esta será siempre tu casa y te deseamos lo mejor al frente de la selección española de baloncesto.

Y nuestra gratitud para jugadores que también lo han dado todo por esta camiseta, como Musa, ganador de 6 títulos, entre ellos 1 Copa de Europa y 2 Ligas.

Ndiaye, canterano con cuatro temporadas en el primer equipo del Real Madrid y 8 títulos. También entre ellos, 1 Copa de Europa y 3 Ligas.

Otro canterano como Hugo González, con 4 títulos: 2 Ligas, 1 Copa del Rey y una Supercopa.

Ambos canteranos continúan sus carreras en Estados Unidos y les deseamos mucha suerte.

Y, por último, han concluido su paso por el Real Madrid, Sergio Ibaka, Rathan-Mayes y Bruno Fernando. Se van con esta Liga 38 conquistada la temporada pasada.

A todos ellos, nuestra admiración, nuestro cariño y nuestro agradecimiento por haber defendido la camiseta del Real Madrid.

Y quiero tener una mención muy especial también para quien ha sido, durante las últimas 15 temporadas, nuestro director de baloncesto del Real Madrid: Juan Carlos Sánchez Lázaro.



**Realmadrid**

Su trabajo ha sido fundamental para conseguir este ciclo ganador. Quiero agradecerle su esfuerzo, su trabajo y su dedicación para lograr los 28 títulos que han protagonizado una etapa histórica e inolvidable del Real Madrid. Gracias, Juan Carlos.

Y gracias también a quien ha sido director técnico y también alguien muy importante en esta etapa. A otra de nuestras leyendas, como es Alberto Herreros.

Quiero destacar su trabajo y su lealtad al Real Madrid. Gracias, querido Alberto.

Estamos ante un nuevo proyecto, ante un nuevo desafío, y con el apoyo del madridismo intentaremos seguir prolongando este ciclo ganador que tantas alegrías nos ha hecho vivir a todos a lo largo de su historia.

#### SITUACIÓN ECONÓMICA

Les hablo ahora de la situación económica del Real Madrid. Lo haré de manera breve ya que, más adelante, nuestro vicepresidente Pedro López Jiménez les dará toda la información con todos los detalles.

Me quiero centrar en los datos más relevantes. Ya saben que hace dos temporadas fuimos el primer club de fútbol del mundo en superar los 1.000 millones de euros en ingresos, lo que supuso un hito sin precedentes. Exactamente fueron 1.073 millones de euros en ingresos.

Esta pasada temporada, los ingresos de nuestro club han alcanzado la cifra de 1.185 millones de euros, lo que representa un aumento significativo de más del 10 por ciento con respecto al ejercicio anterior. Esta cifra sigue consolidando nuestra posición de liderazgo en la industria del deporte y nos permite continuar creciendo para poder competir con los mayores gigantes de la NFL y de la NBA.

Estamos ya en la recta final de la transformación del estadio Santiago Bernabéu, del que voy a hablar más adelante. Aunque todavía no está en su pleno rendimiento, nuestro club ha vuelto a optimizar los ingresos en diversas áreas.

El atractivo del Bernabéu se ha visto potenciado por el impacto de las zonas VIP, los restaurantes, el Tour del estadio, el Museo y la nueva tienda. Es evidente que el nuevo



**Real Madrid**

enfoque innovador del Bernabéu mejora la experiencia de nuestros socios y aficionados, y seguirá incrementando, de manera significativa, nuestros ingresos en el futuro.

El beneficio neto, después de impuestos de esta temporada, ha sido de 24,3 millones de euros, lo que representa un incremento del 56 por ciento respecto al año anterior. Esto es el reflejo de la gestión rigurosa y eficaz que llevamos manteniendo desde hace mucho tiempo, y que nos permite equilibrar la inversión en nuevas infraestructuras, al mismo tiempo que reforzamos la plantilla deportiva con una política financiera responsable.

Les tengo que decir que seguimos manteniendo una política de control de gastos en todas las áreas del club, pero al mismo tiempo hemos logrado ser competitivos a nivel deportivo, y esto nos permite obtener los excelentes resultados financieros que les volvemos a presentar en esta asamblea.

Nuestro patrimonio neto ha alcanzado los 598 millones de euros. Esto significa que seguimos reafirmando la solidez financiera del Real Madrid que nos permite seguir invirtiendo en el futuro del club. Este nuevo incremento en nuestro patrimonio es una señal evidente de la fortaleza de nuestro balance económico.

Enseguida les hablo de lo que representa ya la transformación del Bernabéu. Es una de las inversiones más importantes de la historia reciente del club, y tengo que decirles que hemos invertido ya un total de 1.347 millones de euros. Nuestro estadio ya comienza a ser un centro de actividad económica, capaz de generar ingresos de forma continuada.

En cuanto al resto de las inversiones, hemos destinado 194 millones de euros, de los cuales 168 millones han sido para la adquisición y renovación de jugadores, a fin de seguir manteniendo al Real Madrid en la élite del fútbol y en el lugar que le corresponde.

Quiero decir también que el Real Madrid ha contribuido de manera muy significativa a la economía española. En el último ejercicio, hemos aportado 356 millones de euros a la Hacienda pública y a la Seguridad Social. Esta contribución nos hace seguir siendo también un referente en el ámbito económico y social.



Real Madrid

Como ven, con estos resultados financieros de la temporada pasada, el Real Madrid continúa siendo el club más sólido del mundo del deporte. Y estoy convencido de que con nuestra capacidad para crecer e innovar, con el nuevo Bernabéu, y con la ambición que nos ha caracterizado a lo largo de nuestra historia, haremos frente a los nuevos desafíos para que el Real Madrid siga siendo uno de los grandes referentes mundiales en los próximos años.

#### PATRIMONIO E INSTALACIONES

Les hablo ahora del estadio Santiago Bernabéu.

Hace justo una semana pudimos comprobar cómo nuestro estadio se proyectaba al mundo como un símbolo de orgullo para Madrid y para nuestro país, con motivo del partido de la NFL entre Miami Dolphins y Washington Commanders, el primer partido oficial de la NFL en España. Un día histórico en el Bernabéu.

Y ese orgullo lo sentíamos los madridistas con especial emoción, porque sabemos el esfuerzo que hemos hecho entre todos, para poder ver esta transformación histórica de nuestra casa, que es admirada por todos los que nos visitan.

El comisionado de la NFL, Roger Goodell, llegó a decir que “habían jugado en el mejor estadio del mundo”. Y esta misma semana, el vicepresidente y número dos de Apple, Eddy Cue, dijo tras haber visitado nuestro estadio que “si hubiera despertado en el Bernabéu, hubiera pensado que estaba en Marte o en otro planeta”.

Esta obra es fruto de nuestro trabajo, del trabajo de todos los socios del Real Madrid, de nuestra constancia y de nuestro empeño para salvar todo tipo de dificultades, como ha sido a lo largo de toda nuestra historia.

En pocas semanas, el 14 de diciembre, el Bernabéu cumplirá 78 años. Su construcción fue un ejemplo de la unidad del madridismo y de la visión de nuestro querido presidente Santiago Bernabéu, que puso en marcha aquel proyecto en unas circunstancias muy difíciles.

Todos sabemos cómo afrontó el madridismo aquel desafío: Santiago Bernabéu tuvo que recurrir a los socios para poder financiar la obra. Y para ello se emitieron obligaciones



**Realmadrid**

hipotecarias para acometer el proyecto. En apenas 24 horas se cubrieron todas las necesidades emitidas por parte de los socios del Real Madrid.

Desde entonces, nuestro estadio se ha convertido en uno de los referentes más importantes del fútbol mundial. No se entiende el fútbol sin el Bernabéu y sin Santiago Bernabéu.

Pero los nuevos tiempos traen nuevas exigencias, y el Bernabéu ha sabido transformarse para afrontar el futuro en una industria del fútbol cada vez más competitiva y difícil.

Con el estadio Santiago Bernabéu del siglo XXI, el Real Madrid está listo para seguir siendo el mejor club del mundo como ya lo fuimos en el siglo XX, y así lo reconoció FIFA en el año 2000.

Nuestro club está culminando una remodelación modélica de su estadio, que sigue acumulando reconocimientos nacionales e internacionales en el sector de la arquitectura y de la ingeniería mundial.

El Colegio de Ingenieros de Caminos la ha distinguido como la mejor obra de Madrid; y la prestigiosa revista de Ingeniería ENR nos entregará en Nueva York un premio a la mejor infraestructura deportiva global. Ambos reconocimientos se suman a la designación como mejor estadio del mundo por parte de la World Football Summit. El Bernabéu, sin ninguna duda, es un icono universal del fútbol y del deporte.

Desde la última asamblea, en noviembre del pasado año, se han llevado a cabo numerosas intervenciones que han ido mejorando y optimizando los recursos y los espacios de nuestro estadio. Siempre con el confort y la seguridad de nuestros socios y aficionados, y de todos los espectadores que van al estadio para disfrutar de una experiencia única.

Y ya podemos ver lo que está suponiendo la experiencia audiovisual del Bernabéu. En el espectacular videomarcador de 360 grados se han implementado una serie de actuaciones como el espectáculo de luz, imagen y sonido en los momentos previos al partido.

El Bernabéu se está convirtiendo en el destino de ocio y entretenimiento que nos propusimos. La oferta del Museo se ha complementado con los nuevos vestuarios, y se ha puesto en marcha



**Real Madrid**

la zona Real Madrid Games, una experiencia inmersiva de videojuegos. Y próximamente estará funcionando el tour panorámico del Skywalk.

Nuestro estadio se ha convertido ya en una referencia gastronómica de la capital de España. La oferta de restauración se ha completado con el Bernabéu Market, un espacio de más de 2.600 metros cuadrados con cerca de 20 diferentes propuestas de comida nacional e internacional. Este nuevo espacio se une a los restaurantes Puerta 57, Arzábal, KO 99 Sushi, y a las propuestas de Plaza Mahou y del Starbucks Bernabéu.

Tengo que decir también que las obras de mejora de aislamiento acústico avanzan conforme a la planificación establecida. Esperamos que estén finalizadas en el próximo mes de diciembre, lo que nos permitirá atenuar la emisión de ruido al exterior.

En el Bernabéu se han celebrado durante los últimos meses múltiples eventos corporativos.

De forma paralela, hemos estado trabajando con las administraciones para mejorar la comunicación y la accesibilidad de personas con movilidad reducida.

Con este objetivo, la Comunidad de Madrid está remodelando la nueva estación de metro Santiago Bernabéu en el paseo de la Castellana, cuya apertura está prevista en marzo de 2027, con la eliminación previa de las afecciones al tráfico en febrero de 2026. Será una de las estaciones más modernas de la red de Metro de Madrid y una de las mejores y más modernas de toda Europa.

En este sentido, nuestro estadio, ubicado en el centro de Madrid, es único y se convierte también en uno de los estadios más sostenibles, con acceso a través de todos los sistemas de transporte público (autobuses de la EMT, cercanías y metro).

El Real Madrid ha suscrito con Metro varios acuerdos de colaboración. El último, el pasado mayo de 2025, para tematizar la estación con la identidad propia de nuestro club y de nuestro estadio.

Por otro lado, se han finalizado las zonas de Rafael Salgado y de Padre Damián, en las que se ha incrementado el espacio público con más zonas verdes y estanciales.



Real Madrid

Además de todas estas intervenciones en el estadio, quiero subrayar también que nuestra persistencia y creencia en la Justicia ha permitido que recuperemos más de 20 millones de euros, después de más de 12 años de lucha incansable ante todas las instancias europeas.

La Comisión Europea, en la decisión de fecha 28 de agosto de 2025, reconoce que no se otorgó ningún trato de favor ni ayuda alguna al Real Madrid, y nos da expresamente la razón sobre todos los argumentos que veníamos defendiendo, junto al Ayuntamiento de Madrid, durante más de una década.

La Comisión Europea reconoce expresamente que la compensación establecida en el convenio de 2011 era la forma más beneficiosa para el Ayuntamiento de Madrid de resolver el incumplimiento que había soportado nuestro club. Dicha compensación se estableció ante la imposibilidad de la entrega a nuestro club de la llamada parcela B-32, ubicada en Las Tablas, algo que era un compromiso proveniente del convenio de 1998.

Esto nos hará recuperar no sólo los 20 millones que pagamos indebidamente, sino los intereses de demora, que nos permitirán resarcirnos económicamente del daño moral que nos había producido una decisión injusta.

Pero más allá de una decisión injusta ya reparada, este club sigue firme en su compromiso con la ciudad de Madrid y con la Comunidad de Madrid.

El Real Madrid ha contribuido, desde hace 123 años, al crecimiento de esta ciudad y de toda la comunidad. Tenemos que recordar de nuevo que, cuando nuestro querido presidente Santiago Bernabéu tuvo la idea de construir un gran estadio a las afueras de la ciudad, muchos tildaron el proyecto de despropósito. Sin embargo, desde hace ya varias décadas el Bernabéu se ha convertido en el epicentro del distrito económico más importante de nuestro país.

Por eso, la Comunidad, el Ayuntamiento y nuestro club han unido sus fuerzas de nuevo por esta ciudad, esta vez para crear el distrito tecnológico más importante de Europa en la Ciudad Real Madrid.



**Realmadrid**

Trabajamos con toda nuestra ilusión para poner en marcha, en 85 de sus 120 hectáreas, un distrito tecnológico que nos haga crecer a todos, y que sea un ejemplo de innovación y vanguardia en todo el mundo.

La Ciudad Real Madrid será un espacio donde empresas, emprendedores, centros de educación especializada y centros de investigación, trabajen para que el futuro distrito tecnológico sea un motor de generación de conocimiento, creatividad, crecimiento económico y desarrollo de la inteligencia artificial.

La Comunidad de Madrid es ya líder en empleo tecnológico y estamos convencidos de que es el momento para que el Real Madrid contribuya para ello, con su experiencia y con su capacidad, y aplicando siempre los valores que nos han convertido en el mejor club de todos los tiempos.

Y como creemos en que la tecnología debe ser nuestro más firme aliado, les diré también - como les avancé en la última asamblea-, que estamos dando pasos muy importantes para ser pioneros y hacer realidad uno de nuestros grandes sueños y de todo el madridismo.

Que nuestros aficionados en cualquier rincón del mundo puedan ver los partidos de nuestro equipo como si estuvieran de verdad en las gradas del Bernabéu. Es lo que llamamos el *Bernabéu Infinito*.

Nuestro estadio tiene el aforo que tiene. Pero este proyecto tecnológico de la mano de una firma líder y universal como es Apple nos permitirá vivir la experiencia de estar en el Bernabéu viendo el partido del Real Madrid, desde la localidad que elijamos. Esto que parece un sueño, será pronto una realidad.

#### SITUACIÓN ACTUAL DEL FÚTBOL

Y ahora dedicaré unos minutos a la situación actual del fútbol.

Últimamente he escuchado a alguien decir que el Real Madrid está en contra de todo. Y obviamente no es verdad. Simplemente nos oponemos a todo lo que no es normal ni ético. Y, por supuesto, a todo lo que no sea legal.



Real Madrid

Y son tantas las cosas que hoy no son normales en el mundo del fútbol que nos vemos obligados a reaccionar más de lo que nos gustaría. Intentaré hacerles un resumen.

No es normal, y no es legal, como ya han sentenciado tres tribunales en el caso de la Superliga, que se pretenda impedir que los clubes organicen sus propios torneos.

Somos los clubes quienes corremos con todos los gastos (plantillas y estadios) y somos los que tenemos a los aficionados. Y no es normal que ejecutivos de UEFA, ajenos a los clubes, pretendan dirigir nuestro destino.

Tampoco es normal que los clubes europeos nos veamos obligados a jugar formatos de competición impuestos por UEFA que están diseñados para favorecer sus equilibrios de poder. Cuando son formatos que perjudican el espectáculo y a los aficionados.

Pero claro, tengan en cuenta también que los ejecutivos de UEFA se deben a sus votantes, a las 55 federaciones que la componen. Y por este motivo se explica que en nuestra historia europea nos veamos obligados a jugar partidos en Asia, cerca de China, a 9 horas de avión, por citar un ejemplo. O en otros lugares muy lejanos, para jugar más partidos en esas zonas del mundo, que los que hemos jugado por ejemplo contra los tres grandes clubes de Londres, como son Chelsea, Arsenal o Tottenham.

No es normal que, en pleno siglo XXI, ver el fútbol por televisión sea cada vez más caro, cuando la tecnología permite modelos, incluso gratuitos, que benefician a los aficionados. Un producto cada vez más caro sólo aleja a los aficionados del fútbol, quienes se ven empujados a otras ofertas de entretenimiento más asequibles.

No es normal que el presidente de LaLiga y el presidente de la Federación Española de Fútbol, que son los que deberían velar por la integridad de la competición, promuevan un partido que adultera la Liga.

No es normal que apoyen que el Barcelona tuviera la ventaja de jugar un partido menos en campo rival. Es que esto no le parece normal ni a su propio capitán, Frenkie de Jong.



**Realmadrid**

Y tampoco es normal que LaLiga apoye que dos equipos, Barcelona y Villarreal, tengan acceso por un partido en Miami a ingresos adicionales de la competición liguera. También se adultera la competición en el plano económico porque aquí no sabemos nada: ni cuánto dinero se generaba, ni cuáles eran los gastos originados a LaLiga, ni cómo se distribuía ese dinero.

Y todavía tenemos que escuchar al señor Tebas comparando este despropósito con el espectáculo mundial organizado por la NFL en el Bernabéu. Y de nuevo, fabricando un relato con el único objetivo de atacar al Real Madrid.

Hemos asistido a un intento insólito de utilizar el éxito del partido de la NFL en el Bernabéu para justificar el proyecto fallido de llevar un partido oficial de LaLiga a Miami. El evento de la NFL fue impecable, legal, respetuoso y ajustado a cada norma de su competición. Y la comparación es absurda, porque el evento internacional de la NFL sí cuenta con el respaldo de los 32 clubes y jugadores de esa competición.

No es el caso del partido de Miami. Ni tiene el apoyo de todos los clubes, ni el de los jugadores, y ni siquiera tiene el apoyo de la UEFA, visto su comunicado.

La propuesta de Miami no es más que otra iniciativa fallida del presidente de LaLiga, que pretendía imponernos su voluntad, sin pasar por ningún órgano de LaLiga y, lo que es muy grave, sin explicar a dónde van los ingresos.

Y sigo. No es normal tampoco el nivel del arbitraje español en una Liga que presume de ser una de las principales Ligas del mundo. Y no es solo mi opinión, porque es una vergüenza para el fútbol español que de los 35 árbitros de campo elegidos para el reciente Mundial de Clubes, FIFA no seleccionara ni a un solo árbitro español. A ni uno.

Y, por supuesto, no es normal que el Barcelona haya pagado al vicepresidente de los árbitros más de 8 millones de euros durante al menos 17 años. Cualquiera que sea el motivo. Y lo repito, cualquiera que sea el motivo, no es normal que el Barcelona haya pagado al vicepresidente de los árbitros más de 8 millones de euros durante al menos 17 años. Al vicepresidente de la cúpula arbitral que, como todo el mundo sabe, tenía funciones que eran claves en el sistema arbitral. Entre otras cosas, era el encargado de comunicar el ascenso y descenso de los árbitros cada temporada. Un período de tiempo durante casi 20 años que



Real Madrid

coincide además, casualmente, con los mejores resultados deportivos del Barcelona en nuestro país.

No es normal que el presidente de LaLiga promueva que un fondo de inversión como CVC hipoteque el futuro del fútbol español durante 50 años; es decir, durante medio siglo.

No es normal que la dirección de LaLiga cobre ahora más de 6 millones de euros al año. Cobran muchísimo más que los ejecutivos de la Premier, siendo esta una competición que genera muchísimos más ingresos que LaLiga. La verdad es que no tiene ninguna explicación.

Tampoco es normal que LaLiga destine millones de euros a medios de comunicación. Ha llegado a financiar a algunos que incluso nacieron con el objetivo de hacer daño al Real Madrid, como fue el caso de *Relevo*, por ejemplo.

Y todavía es más preocupante que lo haga de forma opaca. Hemos solicitado en múltiples ocasiones que LaLiga haga público lo que paga a cada medio de comunicación y para qué finalidad, pero su presidente siempre se ha negado a darnos esa información. ¿Para qué fin financian a los medios de comunicación?

Tampoco es normal que LaLiga ofrezca contratos bilaterales a algunos clubes, a los que abona importes adicionales a cambio de supuestas prestaciones de servicios. Estos contratos bilaterales de LaLiga no deberían existir y, de hacerse, todos los clubes deberían saber con claridad por qué conceptos y en qué condiciones, para verificar que no se dispensa ningún trato de favor a nadie. También se niega La Liga a darnos esta información.

No es normal que LaLiga siga perdiendo millones de euros de nuestro dinero en el fracaso del llamado Museo Legends, que sirve también para justificar dinero de publicidad a medios de comunicación.

Y no es normal que LaLiga contrate, con nuestro dinero, y esto es muy importante, los servicios de un lobby para influir en la elaboración de la Ley del Deporte. Contrataron este lobby con la finalidad de introducir clandestinamente unas enmiendas que sirvieran para expropiar nuestros activos comerciales de por vida, en favor de LaLiga. Y no solo con esto, las enmiendas que se



Realmadrid

presentaron clandestinamente como yo les digo y seguiré diciendo, con la potestad también de sancionar a los presidentes de los clubes.

A mí, por ejemplo, que es lo que querían. Pero la maniobra era tan burda que fue descubierta.

Los presidentes de los tres clubes que son de sus socios, el del Barcelona, el Athletic Club y yo mismo, fuimos alertados por el ministro de Cultura y Deporte. Y nos dimos cuenta de que ni la dirección del PSOE ni del PP tenían conocimiento de ello y que, por tanto, se estaba haciendo todo al margen de los dos principales partidos políticos. Con lo cual, gracias a Dios, se lo agradeceremos siempre al ministro, se evitó el atropello. Tengo que decir, en esto, que coincidieron los dos partidos, que vieron el despropósito que se iba hacer.

En definitiva, no es normal que el fútbol esté gobernado por dirigentes que se comportan de esta manera, que atacan el patrimonio de los clubes y que, en resumen, sólo buscan proteger sus privilegios.

Me detendré en ello más adelante, pero antes comentaré brevemente el motivo por el que tiene que ser precisamente el Real Madrid, quien lidere la batalla contra este sistema abusivo que nos ha tocado vivir, y que está arruinando el fútbol europeo, con excepción del inglés, que es el gran ganador de este periodo.

El Real Madrid es, posiblemente, el único club deportivo de Europa que tiene la fortaleza institucional y económica necesaria para hacer frente a esta batalla. Somos 100.000 socios y casi 700 millones de madridistas en redes sociales. Podemos decir, con orgullo, que hay más madridistas en el mundo que habitantes en la Unión Europea.

Somos el club de fútbol más laureado en lo deportivo y también, como hemos visto antes, el más prestigioso y el más reconocido en lo económico. La temporada pasada fuimos el primer equipo de la historia en superar los 1.000 millones de euros de ingresos.

Y, sobre todo, nuestra principal fortaleza, es que somos una gran familia unida en torno a unos valores y a la historia legendaria del Real Madrid.

El Real Madrid no tiene nada que temer de estos ejecutivos del fútbol, ni en España ni en Europa. No tenemos problemas financieros y cumplimos las normas del *fair play* económico. A



**Real Madrid**

nosotros no se nos puede presionar ni con inscripciones fallidas de jugadores ni con sanciones de ningún tipo.

Desafortunadamente, este no es el caso de la mayoría de los clubes de la vieja Europa, que atraviesan graves problemas económicos y a los que nosotros queremos ayudar. Son muchos los que viven al día, sobreviven como pueden y sufren para inscribir jugadores.

Pocos se atreven a alzar la voz frente al sistema. Y todos sabemos, especialmente en LaLiga española, que la vida de los clubes es mucho más sencilla si se acatan las instrucciones de su presidente.

Pero también les quiero decir una cosa, que no estamos solos. Nada más lejos de ello. Es cierto que somos nosotros los que alzamos la voz en público, pero son muchos los clubes y actores del fútbol quienes, en privado cuando nos vemos, nos piden que sigamos dando la batalla y que lo hagamos también por ellos.

Y es normal, porque sufren los mismos problemas que nosotros. Les pondré tres ejemplos de ello: la operación con CVC, el partido de Miami y el caso Negreira.

En lo relativo al acuerdo con CVC, les confirmo que son muchos los clubes que se arrepienten de haber firmado esa operación. Se han dado cuenta de que perder el 11 por ciento de sus ingresos de televisión durante medio siglo, 50 años, fue un error que lastrará su futuro.

La operación de CVC es una losa para el fútbol español. Pero confiamos en que será anulada por los tribunales. Nosotros llegaremos hasta el Tribunal Supremo, si es necesario. Como saben, ni Barcelona, ni Athletic Club y Real Madrid nos apuntamos a ella y además la hemos demandado conjuntamente en los tribunales.

Seguimos demandando a LaLiga de manera conjunta con el Athletic Club, un club histórico que también es propiedad de sus socios, como nosotros, y que se opuso también a la operación de CVC desde el primer momento. Ya hemos logrado que los tribunales anulen la primera asamblea de LaLiga que aprobó la operación, y seguiremos trabajando para que se anule también la segunda.



**Realmadrid**

Lo siento, pero lo tengo que contar. Como anécdota les recuerdo que también el Barcelona se opuso judicialmente, al principio, a la operación de CVC, junto al Athletic Club y junto a nosotros. Casualmente, el Barcelona abandonó este pleito coincidiendo con la autorización por parte de LaLiga para poder inscribir a jugadores en el futuro.

Y, al margen de cuestiones legales, seguimos esperando el supuesto valor añadido, el supuesto “impulso” que, tal y como vendió el presidente de LaLiga, los gestores de CVC traerían al fútbol español. Porque si hay un dato indiscutible es que, tras la llegada de CVC a LaLiga, estamos cada vez más lejos de la Premier, competición que está mucho mejor gestionada sin haber dado entrada a ningún fondo en su capital.

Al margen de España, CVC sólo consiguió entrar en la Liga francesa, con un resultado dramático: la Liga francesa está arruinada. En Italia y en Alemania imperó el sentido común y les cerraron la puerta.

La realidad es que el llamado Proyecto Impulso de LaLiga con CVC solo tiene dos ganadores: ha impulsado los sueldos de los dirigentes de LaLiga y los beneficios de CVC.

Y los perdedores de la operación son todos los clubes, a los cuales queremos ayudar, y lo digo desde aquí, a solucionar este problema, que se apuntaron a perder un 11% de sus ingresos audiovisuales durante medio siglo. Eso es el llamado Proyecto Impulso.

Me van a permitir aquí una reflexión: qué lejos queda la época en la que el presidente de LaLiga accedió al cargo en 2013, reduciendo su sueldo a 348 mil euros. En aquel entonces, el señor Tebas consideraba excesivos los 395 mil euros que cobraba su antecesor en el cargo, el presidente Astiazarán. Resulta que Tebas ha multiplicado por más de 10 veces su sueldo, a costa de clubes que tienen que vender sus jugadores para poder sobrevivir.

El partido de Miami es otro ejemplo perfecto de lo que ocurre en España, y de lo difícil que es para la mayoría de los clubes alzar su voz contra los dirigentes del fútbol.

Lo cierto es que muchos estaban en contra del partido de Miami. Nosotros, con todos los que hablábamos: clubes, jugadores, entrenadores e incluso presidentes. Todo el mundo del fútbol. Los jugadores de todos los equipos, sin excepción, se mostraron contrarios al partido de Miami.



Realmadrid

Es más, hasta los propios jugadores del Barcelona participaron en las protestas contra el partido. Y, como he dicho antes, hasta su capitán De Jong, y le cito literalmente, dijo que "no era justo para la competición".

Sin embargo, pese a la opinión generalizada contra el partido de Miami, y hasta donde nosotros sabemos, ni un solo club denunció la situación ante el Consejo Superior de Deportes. Ninguno. Sólo lo hizo el Real Madrid. Y es una muestra más de lo que les decía antes. Nosotros sí tenemos la fortaleza institucional para hacer frente a estas situaciones que están claramente en contra, no de los intereses del Real Madrid, sino de los intereses de los propios clubes.

Y les hago algunos comentarios adicionales sobre el partido de Miami.

En primer lugar, les digo que este asunto no está zanjado. Ahora toca depurar las responsabilidades oportunas. El presidente de LaLiga y el presidente de la Federación han promovido un partido irregular que vulnera la normativa y, a nuestro juicio, habría adulterado claramente la competición. Es más, el presidente de LaLiga ha actuado por su cuenta y riesgo, y sin que el partido haya sido aprobado por ningún órgano de La Liga. Ha abusado de su autoridad y tendrá que rendir cuentas y asumir su responsabilidad.

Y hay que hablar también de lo que fue un bochorno para la imagen del fútbol español. Ver cómo se trató la protesta de todos los jugadores de LaLiga, a través de las retransmisiones de la televisión de cada partido, fue una vergüenza ante el mundo. Todos pudimos comprobar la bochornosa e inadmisible censura de LaLiga a estas alturas del siglo XXI.

No sé qué fue más vergonzoso, la verdad: que conectaran con la señal de los partidos 30 segundos tarde para que no se viera el plante de los jugadores; que se intentara de forma muy burda, confundir a la opinión pública mundial con cartelones que indicaban un motivo de protesta totalmente ajeno al real, en el que podíamos leer el "compromiso por la paz". ¿Por qué paz? O que, como hemos podido escuchar en un medio de comunicación nacional, en palabras de un destacado comunicador, que LaLiga de Tebas obligara a los periodistas que estaban transmitiendo los partidos a leer un comunicado dictado por la propia Liga, atentando de esta forma de manera vergonzosa contra la libertad de la prensa.



**Realmadrid**

Pero no hay que sorprenderse. Lo hicieron igual hace 3 años con el lema “La Ley del deporte para todos”. Cuando le salió mal, lo que les he dicho antes de las enmiendas introducidas clandestinamente en la Ley del Deporte, con el objetivo de expropiarnos nuestro patrimonio, pues salían los presidentes de algunos clubes, que también me da pena, a decir que “La Liga para el que la trabaja” o algo así. Una cosa absurda. Porque todavía tenían esperanza en que esas enmiendas pudieran prosperar en el Congreso de los Diputados. Y no fue así. Y nos toman a los aficionados como si fuésemos tontos.

Creo que se ha perdido el juicio. Estos comportamientos autócratas, propios de otras épocas ya superadas, no tendrían cabida en ninguna competición seria de Europa y provocarían el cese inmediato del presidente de LaLiga.

Y por último, que no menos importante, algo parecido ha ocurrido con el caso Negreira porque, pese al clamor popular y que todo el mundo sabe lo que pasó, el Real Madrid es el único club que se ha personado en el proceso judicial del caso Negreira, en calidad de perjudicado, cuando los perjudicados fueron todos.

Pero estarán conmigo en que no es normal que, al menos 4 presidentes del Barcelona hayan estado de acuerdo en mantener durante al menos 17 años consecutivos, un sistema de pagos millonarios al vicepresidente de los árbitros.

Y también estarán de acuerdo conmigo en que el caso Negreira debería haber causado un cambio radical de las estructuras arbitrales y federativas españolas.

No solo no ha sido así. Sólo se han impulsado cambios cosméticos para disimular. El nuevo presidente de los árbitros, Fran Soto, ha pedido que se pase página y dice literalmente que debemos pensar en olvidar el caso Negreira. ¿Quién lo va a olvidar? Quedará para siempre.

La verdad es que siguen ahí la mayoría de los árbitros que estaban en la época de Negreira.

Como resultado y, al margen del caso Negreira, sufrimos a diario la animadversión manifiesta de directivos de LaLiga y de la Federación, e incluso de miembros del propio estamento arbitral. Una situación que les impide actuar desde la neutralidad e imparcialidad exigible a sus funciones.



Realmadrid

Podría citar muchos ejemplos pero me detendré en un episodio reciente. ¿Cómo es posible que, en la previa de la final de la Copa del Rey, el árbitro encargado del VAR amenazara en una rueda de prensa abierta y públicamente al Real Madrid con que los árbitros iban a tomar medidas contra nuestro club y que estaban más unidos que nunca y que se iban a enterar y que se iba a enterar el Real Madrid? En una rueda de prensa antes de final del Copal del Rey. Cómo un árbitro que se comporta así no puede ser neutral. Debió haber sido apartado de forma inmediata. Y, sin embargo, no se tomó ninguna medida al respecto.

Y qué quieren que les diga, hay múltiples datos estadísticos muy preocupantes.

Por ejemplo, estaremos de acuerdo en que la expulsión de un jugador es una de las incidencias de las que ocurren en un partido con un mayor grado de subjetividad por parte de los árbitros. Además de ser una de las acciones con mayor impacto en el propio partido.

Pues bien, en el siglo XXI, al término de la pasada temporada, el Real Madrid acumulaba un saldo neto negativo de 2 expulsiones en La Liga (hemos recibido 126 rojas y nuestros rivales 124).

En este mismo periodo, el Barcelona disfruta de un saldo neto positivo de 61 expulsiones. (108 expulsiones del Barcelona frente a 169 expulsiones de sus rivales). Son nada menos que 61 expulsiones de diferencia.

Sin embargo, en el mismo periodo de tiempo, en competiciones europeas, con las mismas plantillas y estilo de juego, Real Madrid y Barcelona disfrutaban prácticamente del mismo saldo positivo: 13 y 12 expulsiones respectivamente. Es decir, en Europa tenemos el mismo saldo, mientras en España, la diferencia es de 63 expulsiones.

Igualmente, la estadística de los equipos que compiten por el título en las principales ligas europeas es también muy parecida. Así, Bayern de Múnich y Borussia de Dortmund, en Alemania, tienen idéntico saldo. Y también es razonablemente similar en el caso de los principales equipos de las ligas inglesa, italiana y francesa.



**Realmadrid**

Pero si volvemos a LaLiga española, en el periodo del caso Negreira, el saldo arbitral de expulsiones del Barcelona es positivo, con 49. Y el del Real Madrid es negativo, de menos 1. Es decir, 50 expulsiones de diferencia. Sin embargo, si observamos los 15 años previos a Negreira en La Liga, el saldo de ambos clubes son sólo 2 de diferencia.

En fin, los datos hablan por sí solos. Saquen sus conclusiones. Y me he centrado solo en las expulsiones por ponerles un ejemplo, pero son muchas las estadísticas de otras cuestiones que abundan en la misma dirección y cuyo trabajo estamos a punto de terminar.

A raíz de todo esto, yo me hago una pregunta: ¿a alguien le puede parecer normal que haya jugadores del Real Madrid que tengan más Copas de Europa que títulos de Liga? Les recuerdo que algunos de ellos tienen hasta 6 Copas de Europa. Por ejemplo, Carvajal, Modric, Kroos o Nacho. Y el que más, 5 Ligas, pero la mayoría 4. Y a mí me ha pasado lo mismo como presidente. ¿Lo consideran normal? ¿a que no?

También resulta intolerable que el presidente de LaLiga, cuya animadversión hacia el Real Madrid es manifiesta, ocupe actualmente la vicepresidencia de la Federación Española de fútbol, que es la entidad responsable del arbitraje español.

Y les voy a contar una confidencia. A mí, cuando me viene el presidente de la Federación Española de Fútbol, me ofrece ser miembro de la Federación. Yo le tuve que decir: "Usted a mí no me conoce ¿no?". Simplemente, no iba a ser cómplice.

Al margen del conflicto de interés que supone que una persona ostente a la vez los cargos de presidente de LaLiga y vicepresidente de la Federación, es incuestionable que estas posiciones deben estar reservadas a gestores neutrales, que puedan velar por el fútbol español sin estar sujetos a ningún tipo de sesgo o fobia hacia ningún club en concreto.

## **SUPERLIGA**

Y ahora dedicaré unas palabras al estado actual del proyecto de la Superliga. Nosotros seguimos insistiendo en que es un proyecto indispensable para el futuro del fútbol porque, sin este proyecto, la diferencia entre el fútbol inglés y el del resto de Europa sería definitivamente insalvable.



**Real Madrid**

La Superliga ha conseguido ya, sin discusión, un gran éxito para el fútbol. Hemos derribado para siempre, y en tiempo récord, un régimen de monopolio de UEFA de más de 70 años que, de otro modo, habría acabado con nuestro futuro.

Les recuerdo que, en 2021, UEFA se permitía el lujo de amenazar a los clubes europeos con la expulsión de las competiciones y la quiebra, y a nuestros futbolistas con su exclusión de las selecciones, si osábamos siquiera a considerar la posibilidad de crear nuestras propias competiciones, al margen de la competición organizada por UEFA.

La hemeroteca no engaña. Esas eran sus amenazas. Y hasta nos llegaron a abrir un expediente sancionador para expulsarnos de la Champions por la vía de urgencia. ¿Se acuerdan?.

Hoy, 4 años después, tras la histórica sentencia de la Gran Sala del Tribunal de Justicia de la Unión Europea, (el TJUE), posteriormente refrendada en dos sentencias adicionales y demoledoras de los tribunales de Madrid, la situación es radicalmente distinta.

En cada una de estas sentencias, LaLiga y la UEFA se han apresurado a sacar comunicados, restándoles importancia y hablando de otras cosas como la paz. Intentan engañarnos, como con el compromiso por la paz. Siguen pensando que somos tontos.

La realidad es que de los 21 puntos que trató la audiencia provincial de Madrid, en la última sentencia sobre la Superliga hace unos días, nos dieron la razón en los 21 y hasta les condenaron a pagar las costas. ¿Por qué dice que no tiene nada que ver la sentencia?

Los clubes tenemos plenamente reconocidos el derecho y la libertad de crear nuestras propias competiciones. Estamos en igualdad de condiciones con UEFA para ello. Y nadie nos puede sancionar ni amenazar por trabajar en nuestro futuro. Y digo los clubes no solo el Real Madrid o el Barcelona ni el Athletic Club. Somos libres.

Es más, la contundencia de las sentencias obtenidas nos permite, al margen de impulsar la organización de nuestra propia competición, reclamar a UEFA los cuantiosísimos daños millonarios que nos han causado su comportamiento ilegal, al bloquear nuestro proyecto en abuso de posición de dominio. Ya les anuncio aquí que hemos iniciado el correspondiente proceso de reclamaciones económicas contra UEFA.



Real Madrid

Hoy tenemos los dos derechos: el de ser indemnizados por los daños sufridos en el pasado, y el de organizar la competición en el futuro. Y les digo que perseguiremos de manera incansable la consecución de los dos. No hemos llegado hasta aquí para enmarcar sentencias judiciales, sino para ponerlas en práctica.

Y quiero agradecer el esfuerzo a los equipos negociadores que, durante los últimos meses, han mantenido diversas reuniones con directivos de UEFA, en la búsqueda de un acuerdo que fuera beneficioso para los clubes, para todos los clubes y aficionados de todo el mundo.

No ha sido posible porque, entre otras cosas, UEFA nos pide que volvamos a la ECA. Pero sepan que esta asociación de clubes, patrocinada por UEFA, está muy lejos de permitir a los clubes trabajar por su futuro en libertad.

Entre sus propias normas, ECA, ahora llamada EFC, obliga a sus miembros a renunciar a cualquier reclamación judicial frente a UEFA. Y, obviamente, no vamos a renunciar a reclamar los cuantiosos daños que nos ha causado la UEFA en el proyecto de la Superliga. Y mucho menos tras la demoledora sentencia de la Audiencia Provincial de Madrid. Sería renunciar potencialmente a miles de millones de euros que vamos a reclamar.

A mi juicio, los principales obstáculos para el acuerdo con UEFA son el establecimiento de una gobernanza transparente y moderna, la mejora del formato para que todos los partidos de todo el mundo sean atractivos. No es eso de que si es cerrada o que si somos ricos y matar a los pobres. Esas tonterías que siempre dicen. Y, sobre todo, lo que es muy importante con el avance de la tecnología y la implantación de la retransmisión gratuita del fútbol. Ya lo hemos visto en el Mundial de Clubes y quiero agradecer públicamente a la FIFA lo que hicieron con esa retransmisión. Lo pudieron ver un niño pobre de África, que pudo ver los partidos del Real Madrid y de cualquier otros. Y eso es por el avance de la tecnología y no prohibirlo.

Esto último es, además, un pilar esencial del proyecto de la Superliga: la creación de Unify, la plataforma digital participada por los clubes que emita los partidos gratuitamente para todo el mundo y revolucione la industria.



**Real Madrid**

Tengo que decirles que, si hay algo que me sorprende especialmente, es la actitud de los gestores del fútbol que se oponen sin sentido al fútbol gratuito.

Al menos FIFA ya entendió que ese es el camino para acercar el fútbol a los aficionados globales. Y quiero agradecer al presidente de la FIFA que trasladara el modelo de Unify a la retransmisión gratuita y global del reciente Campeonato Mundial de Clubes.

Sólo se me ocurre un motivo por el que gestores como el presidente de la UEFA, así como el de LaLiga, se opongan al fútbol gratis. Y es que, cada año que son capaces de mantener el modelo actual, y retrasar la Superliga, incluso a costa de incumplir sentencias judiciales, es un año más de sueldos millonarios para ellos. No se me ocurre otra cosa.

No les importa lo más mínimo el valor que se destruye para clubes y aficionados. Como es el caso del presidente de La Liga, que disfruta de un sueldo superior al de la Premier y al de UEFA, aunque su competición genera mucho menos. Lo que nos lleva a pensar que para proteger sus privilegios, se opondrá al fútbol gratuito, a sentencias judiciales, y a lo que haga falta. No lo duden.

En todo caso, tras la reciente sentencia de la Audiencia Provincial, estoy más convencido que nunca del éxito del proyecto. Hemos ganado por goleada la batalla judicial y también ganaremos las próximas batallas. Ganaremos porque es, sin duda, el mejor proyecto para los clubes de toda Europa, y para los aficionados de todo el mundo. Y así nos lo reconocen muchos clubes en privado.

Finalmente, les anticipo que más adelante volveré a tomar la palabra porque, con ocasión de la convocatoria de una próxima asamblea extraordinaria, me gustaría anticipar las líneas maestras de la reforma estatutaria del club que vamos a proponer a los socios, para que el Real Madrid esté debidamente equipado y pueda hacer frente a los retos de los próximos 50 años.

Y me gustaría concluir esta intervención diciéndoles que pueden sentirse muy orgullosos del Real Madrid. Sinceramente, les digo que estamos más fuertes que nunca. Somos el mejor club del mundo en lo deportivo, en lo económico y en lo institucional. Es el club de las 26 Copas de Europa, las 15 de fútbol y las 11 del baloncesto.



**Realmadrid**

Y todo esto es gracias a vosotros, los socios del Real Madrid. Porque habéis demostrado que nuestra fortaleza es la unidad de todos nosotros.

Siempre he dicho, desde el convencimiento, que unidos somos invencibles.

Muchas gracias.